

PERSBERICHT

Operationele resultaten bevestigen aanhoudende krachtige groei

Brussel, 14 maart 2001

Interbrew, The World's Local Brewer[®], maakte vandaag uitstekende operationele resultaten voor het jaar 2000 bekend. De bijdrage van Bass Brewers aan het resultaat niet meegerekend, realiseerde Interbrew opnieuw een aanzienlijke groei qua volume (+25,5%), EBITDA (+43,1%) en nettowinst (+35,6%). De gecorrigeerde winst per aandeel ¹ steeg met 35,4%. Het rendement op geïnvesteerd vermogen (ROIC: return on invested capital) zette zijn opwaartse trend voort. Een aantal maatregelen die het voorbije jaar genomen werden, zullen de toekomstige groeivoorzichten van Interbrew nog verbeteren. Aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering zal worden voorgesteld een dividend van EUR 0,21 uit te keren, hetgeen 17% hoger is dan in 1999.

Kerncijfers (exclusief Bass Brewers, met inbegrip van Prague Breweries)

EUR miljoen	1999	2000	Δ %	Bass	Totaal
Volume (Miljoen hl)	55,7	69,9	25,5	6,5	76,4
Netto-omzet	3243,8	4961,6	52,9	695,0	5656,0
EBITDA	755,7	1081,3	43,1	117,2	1198,5
EBIT	418,8	593,1	41,6	51,3	644,4
Nettoresultaat na belastingen, voor afschrijving van uitzonderlijke goodwill	230,3	312,4	35,6	12,2	324,6
Gecorrigeerde winst per aandeel (nota 1)	0,82	1,11	35,4	-	1,21
Verwaterde winst per aandeel (nota 2)	0,69	0,72	4,3	-	0,74
Dividend per aandeel	0,18	0,21	16,6	-	0,21
ROIC (nota 3)	10,4%	12,4%	19,2%	-	11,7%

¹ Gecorrigeerde winst per aandeel = nettoresultaat na belastingen + afschrijving van goodwill gedeeld door gemiddeld aantal uitstaande aandelen.

² Verwaterde winst per aandeel = nettoresultaat (groep) na belastingen gedeeld door het volledig verwaterd aantal uitstaande aandelen op het einde van het jaar

³ ROIC = operationele winst / vaste activa + netto werkkapitaal

Kerncijfers per aandeel

De gecorrigeerde winst per aandeel voor 2000 (vóór afschrijving van goodwill) nam toe met meer dan 35,4%. De EBITDA per aandeel (de belangrijkste waarderingsparameter in de biersector) steeg met 38,5% naar EUR 3,24. In overeenstemming met het dividendbeleid van Interbrew om één vierde tot één derde van de verwaterde recurrente winst per aandeel uit te keren, zal aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering worden voorgesteld een dividend uit te keren van EUR 0,21, een stijging met 17%.

Aanhoudende krachtige groei

De voortreffelijke resultaten in 2000 bevestigen het krachtige groeipotentieel van Interbrew. De netto-omzet steeg met 52,9% tot EUR 4.961 miljoen, als gevolg van acquisities en sterke autonome groei (5,6%). De EBITDA ging sterk vooruit (+43,1%) en bedraagt EUR 1.081 miljoen, waarvan 9,6% afkomstig is uit autonome groei. Het operationeel resultaat klom met 41,6% naar EUR 593,1 miljoen. Met deze resultaten zet Interbrew zijn aanhoudende krachtige groei verder. Deze prestaties zijn vooral te danken aan de toepassing van synergieën en "best practices", de succesvolle integratie van acquisities en een zorgvuldig merkenbeheer.

Eenmalige maatregelen ter versterking van toekomstige groei en rendement

Interbrew heeft een aantal eenmalige maatregelen genomen, met als doel de activiteiten te herstructureren en op die manier de toekomstige groei van winst en rendement op geïnvesteerd vermogen te versterken. Deze maatregelen zorgen voor een stevige basis om de groei verder te stimuleren en het rendement te verbeteren.

Om de financiële impact op te vangen van de geplande sluiting van zijn Belgische **mouterijen** enerzijds en van de **overcapaciteit** in zijn Aziatische vestigingen anderzijds, boekte Interbrew een niet-contante last van EUR 92,9 miljoen. Daarnaast ging Interbrew over tot de eenmalige volledige afschrijving van de kosten van de beursgang (EUR 117 miljoen). Deze afschrijving werd gecompenseerd door de meerwaarde op de verkoop van eigen aandelen in het kader van de beursgang (EUR 113 miljoen).

Het afstoten van **Spadel** en de verkoop van de **Blue Jays** passen in het streven van Interbrew om zich op het brouwen van bier toe te leggen als kernactiviteit en leverde een uitzonderlijke meerwaarde op van EUR 25,5 miljoen.

Bij de overname van **Prague Breweries**, in het kader van de overeenkomst met Bass Plc, werd aan deze activa een symbolische waarde toegekend. Deze waarde weerspiegelt de noodzakelijke ommezwaai van de onderneming, alsook de conservatieve waardering van deze activiteit door Interbrew.

Na de overname en conform de wettelijke vereisten ging Interbrew over tot twee verplichte openbare aanbiedingen en verhoogde op die manier zijn aandeel in Prague Breweries tot 96,86%, voor een bedrag van ongeveer EUR 4,5 miljoen. Daarna werd Prague Breweries volledig geïntegreerd en werden de boekhoudkundige normen afgestemd op die van Interbrew. Dit leidde tot een eenmalige niet-contante kost van EUR 13,4 miljoen. Dit bedrag werd opgenomen in het verlies van EUR 22,5 miljoen voor 2000, dat door Prague Breweries op 28 februari 2001 werd bekendgemaakt.

Nettoresultaat

Interbrew boekte een nettoresultaat na belastingen en vóór afschrijving van uitzonderlijke goodwill van EUR 312,4 miljoen tegenover EUR 230,3 miljoen in 1999, hetgeen een stijging betekent met 35,6%.

Uitzonderlijke niet-contante kost

Na de beslissing van de Britse autoriteiten, die Interbrew de gedwongen verkoop oplegde van de bieractiviteiten van Bass Brewers in het Verenigd Koninkrijk, boekte Interbrew een eenmalige niet-contante kost ten belope van EUR 1.234 miljoen ten laste van de goodwill die bij deze overname betaald werd. Met deze maatregel schiep Interbrew duidelijkheid voor zijn aandeelhouders en legde voorzichtigheidshalve de financiële impact van deze zaak achter zich.

Merkenbeleid: een portefeuille-aanpak

Sterke lokale merkenportefeuilles vormen de basis van de strategie van Interbrew om zich te profileren als "The World's Local Brewer®". Interbrew wil zijn consumenten in de eerste plaats een brede waaier van hun eigen lokale merken aanbieden. Goed presteren op de lokale markten betekent ook dat deze merken alle kansen moeten krijgen voor autonome groei. De lokale merkenportefeuilles worden aangevuld met een selectie van "premium"- of "specialty"-merken.

Benoemingen

Conform de statuten van de onderneming verstrekt het mandaat van Baron Paul De Keersmaeker als lid en Voorzitter van de Raad van Bestuur aan het einde van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april. Het mandaat is niet hernieuwbaar. Paul De Keersmaeker zal dan een periode van drie opeenvolgende mandaten afsluiten. Sinds 1994 is hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van Interbrew en leidde hij de onderneming doorheen een periode van externe groei.

De Raad heeft de heer Pierre Jean Everaert aangesteld als nieuwe Voorzitter, die na de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april zal aantreden. De heer Everaert is lid van de Raad van Bestuur sinds 1997. De Raad van Bestuur zal aan de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering voorstellen om de mandaten van Remmert Laan, Philippe de Spoelberch en Alexandre Van Damme te hernieuwen en de heer Jean-Luc Dehaene te benoemen op de vacante post van bestuurder.

Long Term Incentive (LTI)

De Raad van Bestuur besliste 1.375.000 inschrijvingsrechten uit te geven in het kader van het "Long Term Incentive Plan" van Interbrew. De inschrijvingsrechten worden toegekend aan kaderleden van de onderneming en haar filialen.

Het "Long Term Incentive Plan" heeft twee doelstellingen. In de eerste plaats wil het de belangen van aandeelhouders en kaderleden van de onderneming beter op elkaar afstemmen. Daardoor worden deze laatste nauwer betrokken bij de langetermijnstrategie van de onderneming. Op de tweede plaats wil het Plan, door toepassing van een bepaalde tijdslimiet, de loyaliteit van de kaderleden ten overstaan van de onderneming versterken.

Toekomstperspectief

Ongeacht onvoorziene omstandigheden en Bass Brewers buiten beschouwing gelaten, verwacht Interbrew zijn krachtige groei verder te zetten. Interbrew zal zijn groeistrategie als "The World's Local Brewer®" verderzetten. De beursnotering van Interbrew zal de nodige middelen verschaffen om de consolidatiestrategie van de onderneming verder te zetten.

Interbrew – *The World's Local Brewer®*

Interbrew is qua volume de tweede grootste brouwer ter wereld. De onderneming met hoofdzetel in België stelt wereldwijd ruim 38.000 mensen tewerk. Interbrew, *The World's Local Brewer®*, is vastbesloten om zijn internationale positie en ambities te combineren met het versterken van zijn lokale merken. De kracht van het assortiment schuilt in de combinatie van sterke lokale merken, vaak marktleiders, met wereldmerken als Stella Artois®, Hoegaarden®, Leffe®, Bass Ale® en Labatt®. De bieren van Interbrew worden verkocht in meer dan 110 landen. Bezoek Interbrew op de website van de onderneming www.interbrew.com en op de commerciële website www.beer.com.

Verdere informatie:

Corneel Maes, Woordvoerder

Tel: +32-16-31-57-69

GSM: +32-475-92-27-69

Fax: +32-16-31-59-69

E-mail: corneel.maes@interbrew.com

Patrick Verelst, Investor Relations

Tel: +32-16-31-55-41

Fax: +32-16-31-57-13

E-mail: patrick.verelst@interbrew.com

Bijlage bij het persbericht over de resultaten van 2000

Overzicht per regio

West-Europa

(EUR miljoen)	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>2000</u>	<u>1998/1999</u> %	<u>1999/2000</u> %
Netto-omzet	1.126,1	1.200,7	1.240,3	6,6	3,3
EBITDA	274,8	293,7	319,1	6,9	8,6
Bedrijfswinst	150,6	162,1	179,9	7,6	11,0
ROIC	25,8	25,1	34,3	-	-

2000 versus 1999

De stijging van de netto-omzet met EUR 39,6 miljoen is hoofdzakelijk toe te schrijven aan verhoogde prijzen en gedeeltelijk aan volumetoename, meer bepaald in Frankrijk waar Interbrew verder distributiebedrijven overneemt om zijn positie te versterken. De groei van de operationele winst met EUR 17,8 miljoen omvat enerzijds de negatieve impact van het verlies van EUR 12,7 miljoen licentie-inkomsten uit volumes in het Verenigd Koninkrijk, en anderzijds een autonome groei van EUR 30,6 miljoen, oftewel 18,9%. Deze autonome groei wordt versterkt door de bovenvernoemde evolutie van prijzen en volumes en tevens door een kostenbesparingsprogramma.

Amerika

(EUR miljoen)	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>2000</u>	<u>1998/1999</u> %	<u>1999/2000</u> %
Netto-omzet	1.263,0	1.357,3	1.689,3	7,5	24,5
EBITDA	307,5	323,6	412,2	5,2	27,4
Operationele winst	201,5	210,3	279,6	4,4	33,0
ROIC (*)	13,0%	11,6%	15,5%	-	-
ROIC (zonder belang in FEMSA)	18,2%	17,9%	23,1%	-	-

*Het rendement op geïnvesteerd vermogen op het Amerikaanse continent omvat het belegde vermogen in het minderheidsbelang in FEMSA, maar niet het aandeel in de daaraan verbonden operationele winst.

2000 versus 1999

In de stijging van de netto-omzet met EUR 332,0 miljoen is EUR 237,6 miljoen toe te schrijven aan wisselkoerswinsten, als gevolg van de verzwakking van de euro tegenover de USD en de CAD. De overblijvende EUR 94,3 miljoen is bijna volledig te danken aan autonome groei, die hoofdzakelijk wordt aangedreven door volumegroei in de Verenigde Staten en prijsverhogingen in Canada en de Verenigde Staten.

De toename van de operationele winst met EUR 69,3 miljoen is toe te schrijven aan wisselkoerswinsten voor een bedrag van EUR 37,7 miljoen en EUR 31,6 miljoen aan autonome groei die wordt aangewakkerd door volume- en prijsverhogingen, gedeeltelijk herbelegd in merkenondersteunende marketing.

Verenigd Koninkrijk

(EUR miljoen)	<u>2000</u>
Netto-omzet	1.585,3
EBITDA	196,2
Operationele winst	94,6
ROIC	8.9%

In deze volledig nieuwe regio bestrijken de activiteiten van Whitbread 7 maanden en de activiteiten van Bass 4 maanden van het boekjaar 2000. Op een vergelijkbare basis (pro forma) groeide de netto-omzet, dankzij volumeverhogingen (in hoofdzaak Stella Artois) en enkele prijsstijgingen. De bedrijfswinst op een vergelijkbare basis (pro forma) nam toe voor de activiteiten van Whitbread, dankzij een grotere verkoop van Stella Artois. De bedrijfswinst gerealiseerd voor de Bass activiteiten bleef stabiel; het positieve effect van de volumegroei in de "off trade" markt werd geneutraliseerd door de volumedaling in de "on trade" markt.

Groeimarkten

(EUR miljoen)	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>2000</u>	<u>1998/1999</u> %	<u>1999/2000</u> %
Netto-omzet	325,9	685,8	1.141,8	110,4	66,5
EBITDA	77,7	160,0	280,7	105,9	75,5
Operationele winst	42,6	61,7	106,7	44,8	72,9
ROIC	5,1%	3,8%	6,6%	-	-

2000 versus 1999

In de stijging van de netto-omzet met EUR 456,0 miljoen is EUR 339,9 miljoen toe te schrijven aan overnames in 2000, of aan de impact van de opname van 12 maanden activiteit voor overnames in 1999. EUR 68,4 miljoen vloeit voort uit wisselkoerswinsten en EUR 47,6 miljoen uit interne groei, dankzij zowel volume- als prijsstijgingen. In 2000 consolideerde Interbrew het volledige jaar activiteit van Cass Breweries in Korea (1 maand in 1999), het volledige jaar van Sun Interbrew in Rusland (6 maanden Sun Interbrew en 2 maanden Klin in 1999) en 4 maanden activiteit van de brouwerijen in de Tsjechische Republiek, die in augustus 2000 overgenomen werden in het kader van de Bass acquisitie.

De groei van de operationele winst met EUR 45,0 miljoen is toe te schrijven aan de volgende factoren: EUR 27,0 miljoen aan overnames in 1999 en 2000, EUR 0,4 miljoen aan wisselkoerswinsten en EUR 18,4 miljoen aan autonome groei. Op de Oost-Europese en Aziatische markten namen volume en waarde aanzienlijk toe.

** ** *

Geconsolideerde Balans

	31/12/00	31/12/99	31/12/98
	MioEuro	MioEuro	MioEuro
VASTE ACTIVA	7,313.3	4,590.5	3,352.5
Immateriële vaste activa	58.7	49.4	26.2
Consolidatieverschillen	2,737.8	1,368.0	1,038.3
Materiële vaste activa	3,724.9	2,495.5	1,699.6
Terreinen en gebouwen	1,209.9	859.1	581.9
Installaties, machines en uitrusting	1,889.8	1,271.4	805.2
Meubilair en rollend materieel	350.4	129.9	105.7
Leasing en soortgelijke rechten	34.0	32.4	41.9
Overige materiële vaste activa	130.4	130.4	123.4
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	110.4	72.3	41.5
Financiële vaste activa	791.9	677.6	588.4
Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	628.8	534.5	422.3
Deelnemingen	628.8	534.5	422.3
Andere ondernemingen	163.1	143.1	166.1
Deelnemingen	135.1	113.2	142.0
Vorderingen	28.0	29.9	24.1
VLOTTENDE ACTIVA	3,845.4	1,662.0	1,135.7
Vorderingen op meer dan één jaar	741.9	80.9	58.6
Handelsvorderingen	426.0	52.2	37.7
Overige vorderingen	315.9	28.7	20.9
Voorraden en bestellingen in uitvoering	452.0	235.9	164.9
Voorraden	452.0	235.9	164.9
Grond- en hulpstoffen	238.2	130.7	86.0
Goederen in bewerking	66.5	33.7	21.1
Gereed product	71.0	32.7	24.2
Handelsgoederen	74.7	35.6	33.6
Vooruitbetalingen	1.6	3.2	0.0
Vorderingen op ten hoogste één jaar	1,691.9	811.6	557.5
Handelsvorderingen	1,317.2	547.1	416.6
Overige vorderingen	374.7	264.5	140.9
Geldbeleggingen	399.6	163.3	194.0
Eigen aandelen	0.0	34.7	3.3
Overige beleggingen	399.6	128.6	190.7
Liquide middelen	416.6	306.5	116.1
Overlopende rekeningen	143.4	63.8	44.6
TOTAAL DER ACTIVA	11,158.7	6,252.5	4,488.2

<u>Geconsolideerde Balans</u>	31/12/00	31/12/99	31/12/98
	MioEuro	MioEuro	MioEuro
EIGEN VERMOGEN	3,900.2	1,536.1	1,146.4
Kapitaal	329.4	252.1	248.4
Geplaatst kapitaal	329.4	252.1	248.4
Uitgiftepremies	3,194.9	48.3	40.0
Herwaarderingsmeerwaarden	11.3	12.2	13.2
Geconsolideerde reserves	-24.6	974.5	862.9
Omrekeningsverschillen	385.3	248.6	-18.6
Kapitaalsubsidies	3.9	0.4	0.5
BELANGEN VAN DERDEN	416.0	454.2	153.3
Belangen van derden	416.0	454.2	153.3
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	803.6	697.0	429.2
Voorzieningen voor risico's en kosten	573.7	539.4	342.3
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	315.6	327.9	146.9
Overige risico's en kosten	258.1	211.5	195.4
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	229.9	157.6	86.9
SCHULDEN	6,038.9	3,565.2	2,759.3
Schulden op meer dan één jaar	2,924.5	2,110.8	1,740.1
Financiële schulden	2,752.7	1,953.0	1,609.5
Niet achtergestelde obligatieleningen	21.5	0.3	0.3
Leasingschulden en soortgelijke schulden	18.2	25.1	11.5
Kredietinstellingen	2,687.1	1,926.3	1,597.5
Overige leningen	25.9	1.3	0.2
Handelsschulden	0.0	3.1	0.0
Leveranciers	0.0	3.1	0.0
Overige schulden	171.8	154.7	130.6
Schulden op ten hoogste één jaar	2,927.7	1,311.9	920.0
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	835.1	137.1	126.3
Financiële schulden	158.4	316.7	246.5
Kredietinstellingen	149.9	298.7	236.6
Overige leningen	8.5	18.0	9.9
Handelsschulden	895.6	349.3	251.6
Leveranciers	895.6	349.3	251.6
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	846.0	360.5	226.6
Belastingen	702.7	256.4	135.9
Bezoldigingen en sociale lasten	143.3	104.1	90.7
Overige schulden	192.6	148.3	69.0
Overlopende rekeningen	186.8	142.5	99.2
TOTAAL PASSIVA	11,158.7	6,252.5	4,488.2

<u>Geconsolideerde Resultatenrekening</u>	31/12/00 <i>MioEuro</i>	31/12/99 <i>MioEuro</i>	31/12/98 <i>MioEuro</i>
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	8,166.8	4,500.1	3,599.3
Omzet	7,999.6	4,346.4	3,478.5
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (afname -, toename +)	-18.6	2.2	-2.6
Geproduceerde vaste activa	8.3	7.1	6.6
Andere bedrijfsopbrengsten	177.5	144.4	116.8
BEDRIJFSKOSTEN	-7,522.4	-4,081.3	-3,216.3
Handelsgoederen en grond- en hulpstoffen	4,280.7	2,117.3	1,562.5
Inkopen	4,274.2	2,122.4	1,560.0
Wijziging in de voorraad (toename -)	6.5	-5.1	2.5
Diensten en diverse goederen	1,541.4	910.0	761.6
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1,010.0	635.9	581.6
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	482.2	303.2	237.0
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +)	23.3	14.6	6.3
Voorzieningen voor risico's en kosten (bestedingen en terugnemingen -)	-29.8	-28.5	-34.7
Andere bedrijfskosten	142.7	95.1	71.1
Afschrijvingen op consolidatieverschillen	71.9	33.7	30.9
BEDRIJFSWINST	644.4	418.8	383.0
FINANCIELE OPBRENGSTEN	291.8	109.7	65.6
Opbrengsten uit financiële vaste activa	10.0	8.1	4.2
Opbrengsten uit vlottende activa	19.8	19.3	18.2
Andere financiële opbrengsten	262.0	82.3	43.2
FINANCIELE KOSTEN	-584.9	-222.0	-168.9
Kosten van schulden	282.8	134.2	114.8
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder "Bedrijfskosten" (toevoegingen +)	0.5	0.1	0.5
Andere financiële kosten	301.6	87.7	53.6
WINST UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING, VOOR BELASTING, VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN	351.3	306.5	279.7

Geconsolideerde Resultatenrekening

	31/12/00 <i>MioEuro</i>	31/12/99 <i>MioEuro</i>	31/12/98 <i>MioEuro</i>
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	160.5	30.2	22.6
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	8.8	0.5	0.0
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	10.7	0.6	1.1
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	139.8	16.6	18.7
Andere uitzonderlijke opbrengsten	1.2	12.5	2.8
UITZONDERLIJKE KOSTEN	-1,485.7	-73.5	-43.7
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	61.9	0.0	0.0
Uitzonderlijke afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	1,241.7	0.0	0.0
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	0.3	0.5	0.0
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	49.9	58.9	13.3
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	3.3	4.2	1.6
Andere uitzonderlijke kosten	128.6	9.9	28.8
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR, VOOR BELASTING, VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN	-973.9	263.2	258.6
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	-16.3	-93.4	-93.7
Belastingen	-140.2	-104.0	-66.0
Regularisering van belastingen en terugnemng van voorzieningen voor belastingen	4.6	2.3	0.1
Uitgestelde belastingen	119.3	8.3	-27.8
RESULTAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN	-990.2	169.8	164.9
AANDEEL IN HET RESULTAAT VAN DE ONDERNEMINGEN WAAROP VERMOGENSMUTATIE IS TOEGEPAST	59.6	60.5	30.3
Winstresultaten	59.6	60.5	30.3
GECONSOLIDEERD RESULTAAT	-930.6	230.3	195.2
AANDEEL VAN DE GROEP IN HET RESULTAAT	-910.1	230.3	190.1
AANDEEL VAN DERDEN IN HET RESULTAAT	-20.5	0.0	5.1

Geconsolideerde Financieringstabel

	2000	1999	1998
	<i>MioEuro</i>	<i>MioEuro</i>	<i>MioEuro</i>
BEDRIJFSVERRICHTINGEN			
Netto resultaat aandeel Groep	- 910.1	230.3	190.1
Netto resultaat aandeel derden	- 20.5	0.0	5.1
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogens- mutatiemethode na aftrek van de ontvangen dividenden	- 41.6	- 52.2	- 22.6
Meerwaarden op de verkoop van vaste activa	- 152.0	- 17.7	- 18.7
Minderwaarden op de verkoop van vaste activa	12.7	5.1	1.6
Toevoegingen aan de afschrijvingen	1,857.7	336.9	268.0
Geproduceerde vaste activa	- 8.3	-7.1	- 6.6
Waardeverminderingen	29.1	29.6	33.0
Toevoegingen aan de voorzieningen	9.4	29.8	- 22.5
Uitgestelde belastingen	- 119.3	-8.3	27.8
Reïntegratie van de kapitaalsubsidies en herwaarderingsmeerwaarden	- 0.5	-0.1	- 0.9
EVOLUTIE VAN DE BEDRIJFSTHESAUURIE	656.6	546.3	454.3
EVOLUTIE VAN HET BEDRIJFSKAPITAAL EN DIVERSEN	58.7	-23.4	- 16.0
NETTO TOENAME VAN DE BEDRIJFSTHESAUURIE	715.3	522.9	438.3
INVESTERINGEN			
Verwerving van materiële en immateriële vaste activa	487.0	289.7	188.5
Geproduceerde vaste activa	- 8.3	-7.1	- 6.0
Verwerving van deelnemingen	4,511.2	301.0	677.7
Nieuwe leningen	402.4	0.0	0.0
SUBTOTAAL VAN DE INVESTERINGEN	5,392.3	583.6	860.2
Verkoop van materiële en immateriële vaste activa	61.9	58.2	34.2
Verkoop van deelnemingen	347.6	2.5	37.2
Terugbetaling van vroegere leningen	0.0	125.9	93.5
SUBTOTAAL VAN DE VERKOPEN EN TERUGBETALINGEN	409.5	186.6	164.9
NETTO (AFNAME) VAN DE INVESTERINGSTHESAUURIE	- 4,982.8	-397.0	- 695.3
FINANCIERINGSOPERATIES			
Kapitaalverhoging onderschreven door derden	3,223.9	80.6	1.0
Kapitaalverlaging	0.0	0.0	- 0.5
Kapitaalverlaging van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	0.0	50.0	0.0
Dividenden door de moedermaatschappij aan de aandeelhouders te betalen	- 89.8	-58.0	- 47.9
Dividenden uitgekeerd door de dochtermaatschappijen aan minderheids-aandeelhouders	- 21.8	-33.5	- 9.1
Terugbetaling van leningen	- 4,223.3	-236.3	- 119.0
Nieuwe leningen	5,646.8	191.6	458.5
NETTO (AFNAME)/TOENAME VAN DE FINANCIERINGSTHESAUURIE	4,535.8	- 5.6	283.0
NETTO EVOLUTIE VAN DE THESAUURIE	268.3	120.3	26.0
Thesaurie bij het begin van het boekjaar (1)	- 10.1	-130.4	50.0
Thesaurie per einde van het boekjaar	258.2	-10.1	76.0

(1) Het verschil tussen de thesaurie per einde van het boekjaar 1998, en de thesaurie bij het begin van het boekjaar 1999 is het gevolg van de herschikking van een lening in USD van lange termijn naar korte termijn.