

COMMUNIQUE DE PRESSE

Résultats opérationnels couronnent la croissance soutenue et constante d'Interbrew

Bruxelles, le 14 mars 2001

Interbrew, le World's Local Brewer[®], enregistre d'excellents résultats opérationnels pour l'année 2000. A l'exclusion la contribution de Bass Brewers aux résultats, Interbrew a cette année encore enregistré une croissance à deux chiffres en termes de volume (+25,5%), d'EBITDA (+43,1%) et de bénéfice net (+35,6%). Le bénéfice par action corrigé¹ est en croissance de 35,4%. Le rendement sur capital investi (RCI) a poursuivi sa progression. Plusieurs mesures prises durant l'exercice élargiront encore les perspectives de croissance futures d'Interbrew. Il sera proposé à l'Assemblée Générale des Actionnaires de distribuer un dividende de EUR 0,21, en augmentation de 17% par rapport au dividende précédent.

Chiffres clés (hors Bass Brewers, y compris Prague Breweries)

| EUR millions | 1999 | 2000 | Δ % | Bass | Total |
|---|--------|--------|-------|-------|--------|
| Volume (millions hl) | 55,7 | 69,9 | 25,5 | 6,5 | 76,4 |
| Chiffre d'affaires net | 3243,8 | 4961,6 | 52,9 | 695,0 | 5656,6 |
| EBITDA | 755,7 | 1081,3 | 43,1 | 117,2 | 1198,5 |
| Bénéfice opérationnel | 418,8 | 593,1 | 41,6 | 51,3 | 644,4 |
| NAT avant amortissement goodwill exceptionnel | 230,3 | 312,4 | 35,6 | 12,2 | 324,6 |
| BPA corrigé (note 1) | 0,82 | 1,11 | 35,4 | | 1,21 |
| Dividende par action (EUR) | 0,18 | 0,21 | 16,6 | | 0,21 |
| Bénéfice dilué par action (note 2) | 0,69 | 0,72 | 4,3 | - | 0,74 |
| RCI (%) (note 3) | 10,4% | 12,4% | 19,2% | | 11,7% |

¹ BPA corrigé = résultat net après impôts + amortissement du goodwill divisé par le nombre moyen d'actions en circulation

² Bénéfice par action dilué = NAT (groupe) après taxes divisé par le nombre total dilué des actions en cours à la fin de l'année

³ RCI = résultat opérationnel / actifs immobilisés + net actif circulant

Chiffres clés par action

Le bénéfice corrigé par action pour l'exercice 2000 (avant amortissement du goodwill) a enregistré une croissance de 35,4%, tandis que l'EBITDA par action (le principal paramètre d'évaluation dans le secteur brassicole) est passé à EUR 3,24, soit une croissance de 38,5%. En conformité avec la politique de dividendes d'Interbrew consistant à distribuer entre un quart et un tiers du bénéfice récurrent par action, il sera proposé à l'Assemblée Générale des Actionnaires de distribuer un dividende de EUR 0,21, soit une augmentation de 17%.

Croissance soutenue et constante

Les excellents résultats d'Interbrew pour l'exercice 2000 sont en rapport avec d'importantes perspectives de croissance. Le chiffre d'affaires net a progressé de 52,9% pour atteindre EUR 4.961 millions, suite aux acquisitions et à une forte croissance organique (5,6%). L'EBITDA a fortement progressé (+43,1%) pour atteindre EUR 1.081 millions, dont 9,6% peuvent être attribués à la croissance organique. Le bénéfice d'exploitation a atteint EUR 593,1 millions, soit une hausse de 41,6%. Ces résultats s'inscrivent dans la croissance régulière et soutenue que réalise Interbrew depuis de nombreux exercices. Les principaux moteurs de cette performance sont la mise en œuvre de synergies et de meilleures pratiques, l'intégration réussie des acquisitions et une bonne gestion des marques.

Mesures ponctuelles en vue d'améliorer la croissance et les résultats futurs

Interbrew a pris une série de mesures ponctuelles au cours de l'année écoulée. Ces mesures visaient à restructurer ses activités afin d'améliorer la croissance des bénéfices et du rendement sur capital investi. Ces mesures contribuent à créer une base solide qui, à l'avenir, favorisera la croissance et l'amélioration des rendements à l'avenir.

Pour absorber l'impact financier lié à la fermeture prévue de ses **malteries** belges d'une part et au **surplus de capacité** dans ses activités asiatiques d'autre part, Interbrew a encouru des frais exceptionnels de EUR 92,9 millions. En outre, Interbrew a décidé d'amortir entièrement sur l'exercice, les frais liés à l'introduction en Bourse (EUR 117 millions). Cet amortissement a été compensé par la plus-value réalisée sur la vente d'actions dans le cadre de l'introduction en Bourse (EUR 113 millions).

La cession de la participation dans **Spadel** et la vente des **Blue Jays** cadrent dans la stratégie d'Interbrew visant à se concentrer sur son métier de brasseur, ont permis de réaliser une plus-value de EUR 25,5 millions.

Lors de l'acquisition de **Prague Breweries**, dans le cadre de la transaction avec Bass PLC, une valeur symbolique a été attribuée à ces actifs, reflétant le redressement nécessaire de l'entreprise ainsi que l'évaluation prudente par Interbrew de la situation du marché. Suite à l'acquisition et par application de la loi, Interbrew a procédé à des offres publiques obligatoires, suite auxquelles sa participation a été portée à 96,86% pour un coût approximatif de EUR 4,5 millions. Ensuite, Interbrew a totalement intégré Prague Breweries et y a introduit ses principes de gestion et ses règles comptables. Ceci a engendré une charge ponctuelle en nature de EUR 13,4 millions, incluse dans la perte de EUR 22,5 millions pour l'exercice 2000, publiée le 28 février 2001 par Prague Breweries.

Résultat net

Interbrew a réalisé un résultat net après impôts et avant amortissement du goodwill exceptionnel de EUR 312,4 millions contre EUR 230,3 millions en 1999, soit une progression de 35,6%.

Frais exceptionnels

Conformément à la décision des autorités britanniques imposant la vente forcée des activités brassicoles de Bass Brewers en Grande Bretagne, Interbrew a prélevé un amortissement ponctuel de EUR 1.234 millions sur le goodwill versé dans le cadre de cette acquisition. Par cette mesure, Interbrew a clarifié la situation et a, en toute prudence, intégré l'impact financier de cette affaire.

Stratégie de marques : une approche par portefeuilles

La stratégie d'Interbrew visant à être "The World's Local Brewer[®]", repose sur la constitution de portefeuilles de marques locales fortes. La première priorité d'Interbrew est de proposer aux consommateurs un large portefeuille de marques locales. Pour enregistrer de bons résultats au niveau local, il faut octroyer à ces marques toutes les opportunités de croissance organique. Les portefeuilles de marques locales sont mis en valeur par une sélection de marques premium et de spécialités.

Nominations

Conformément aux statuts de l'entreprise, le mandat du Baron Paul De Keersmaecker en tant que Membre et Président du Conseil d'administration, viendra à terme à l'issue de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 24 avril, et ne sera pas renouvelable. Paul De Keersmaecker aura alors rempli trois mandats successifs. Il est Président du Conseil d'administration d'Interbrew depuis 1994 et il a mené avec succès la société à travers une période de forte croissance. Le Conseil a nommé M. Pierre Jean Everaert, membre du conseil depuis 1997, comme nouveau Président. Son mandat entrera en vigueur après l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires du 24 avril, au cours de laquelle le Conseil d'administration proposera également de renouveler les mandats de Remmert Laan, Philippe de Spoelberch et Alexandre Van Damme et de nommer Jean-Luc Dehaene au poste vacant.

Plan d'intéressement à long terme

Le Conseil d'Administration a décidé d'émettre 1.375.000 droits de souscription dans le cadre du plan d'intéressement à long terme d'Interbrew. L'émission concerne les cadres supérieurs de la société et de ses filiales.

Le plan d'intéressement à long terme poursuit deux objectifs. D'une part, aligner les intérêts des actionnaires et des cadres supérieurs afin d'obtenir une implication plus forte de ces derniers dans la stratégie à long terme de la société. D'autre part, fidéliser davantage les cadres supérieurs sur le long terme.

Perspectives

Hors circonstances imprévues et en excluant Bass Brewers, Interbrew prévoit de réaliser une croissance soutenue et régulière. Interbrew poursuivra sa stratégie de croissance en tant que "The World's Local Brewer®". La cotation en Bourse d'Interbrew permettra de dégager les ressources nécessaires à la poursuite de la stratégie de consolidation de l'entreprise sur le marché mondial de la bière.

Interbrew – *The World's Local Brewer*®

Interbrew est le deuxième brasseur au monde en termes de volume. La société a son siège en Belgique et emploie plus de 38.000 personnes dans le monde entier. Interbrew, *The World's Local Brewer*®, attache une grande importance au développement de ses positions et ambitions mondiales tout en valorisant ses marques locales. La force de la gamme d'Interbrew réside dans une combinaison de marques locales fortes, leaders du marché pour la plupart, avec des marques mondiales au nombre desquelles figurent Stella Artois®, Hoegaarden®, Leffe®, Bass Ale® et Labatt Blue®. Les bières d'Interbrew sont vendues dans plus de 110 pays à travers le monde. Visitez notre site Internet www.interbrew.com et notre site commercial www.beer.com

Informations complémentaires:

Corneel Maes, Porte-parole

Tél.: +32-16-31-57-69

GSM: +32-475-92-27-69

Fax: +32-16-31-59-69

E-mail: corneel.maes@interbrew.com

Patrick Verelst, Investor Relations

Tél.: +32-16-31-55-41

Fax: +32-16-31-57-13

E-mail: patrick.verelst@interbrew.com

Annexe au communiqué de presse consacré aux résultats annuels 2000

Aperçu régional

Europe de l'Ouest

| (EUR millions) | <u>1998</u> | <u>1999</u> | <u>2000</u> | <u>1998/1999</u> % | <u>1999/2000</u> % |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Chiffres d'affaires net | 1126,1 | 1200,7 | 1240,3 | 6,6 | 3,3 |
| EBITDA | 274,8 | 293,7 | 319,1 | 6,9 | 8,6 |
| Bénéfice d'exploitation | 150,6 | 162,1 | 179,9 | 7,6 | 11,0 |
| RCI | 25,8% | 25,1% | 34,3% | - | - |

2000 par rapport à 1999

L'augmentation de EUR 39,6 millions du chiffre d'affaires net peut principalement être attribuée à l'augmentation des prix, et en partie aux augmentations en volume, particulièrement en France où nous continuons à acquérir des entreprises de distribution en vue de renforcer notre position. L'augmentation de EUR 17,8 millions du bénéfice d'exploitation inclut d'une part l'impact négatif de la perte de EUR 12,7 millions de revenus sous licence sur les volumes britanniques, et d'autre part une croissance interne de EUR 30,6 millions, soit 18,9%. Cette croissance organique est alimentée par l'évolution des prix et des volumes mentionnée plus haut, ainsi que par un programme de réduction des coûts.

Le continent américain

| (EUR millions) | <u>1998</u> | <u>1999</u> | <u>2000</u> | <u>1998/1999</u> % | <u>1999/2000</u> % |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Chiffre d'affaires net | 1263,0 | 1357,3 | 1689,3 | 7,5 | 24,5 |
| EBITDA | 307,5 | 323,6 | 412,2 | 5,2 | 27,4 |
| Bénéfice d'exploitation | 201,5 | 210,3 | 279,6 | 4,4 | 33,0 |
| RCI (*) | 13,0% | 11,6% | 15,5% | - | - |
| RCI (hors participation FEMSA) | 18,2% | 17,9% | 23,1% | - | - |

*Le RCI pour le continent américain inclut le capital investi pour la participation minoritaire dans FEMSA, mais pas la contribution au bénéfice d'exploitation correspondant.

2000 par rapport à 1999

Sur l'augmentation du chiffre d'affaires net de EUR 332,0 millions, EUR 237,6 millions peuvent être attribués à l'évolution des taux de change provoquée par la faiblesse de l'EUR par rapport à l'USD et au CAD. Le solde (EUR 94,3 millions) s'explique presque entièrement par la croissance organique, alimentée notamment par la croissance en volume aux Etats-Unis et par les augmentations de prix au Canada et aux Etats-Unis.

Sur l'augmentation du bénéfice d'exploitation de EUR 69,3 millions, EUR 37,3 millions peuvent être attribués à l'évolution des taux de change et EUR 31,6 millions à la croissance organique, alimentée par les augmentations de prix et de volume, qui ont été en partie réinvesties sur les marchés sous la forme de soutien marketing aux marques.

Royaume-Uni

| (EUR millions) | 2000 |
|-------------------------|--------|
| Chiffre d'affaires net | 1585,3 |
| EBITDA | 196,2 |
| Bénéfice d'exploitation | 94,6 |
| RCI | 8,9% |

Cette zone britannique (augmentation de 100%) inclut l'activité Whitbread pour 7 mois et l'activité Bass pour 4 mois. Sur une base comparable (pro forma), le chiffre d'affaires net a enregistré une croissance, alimentée par les augmentations en volume (principalement Stella Artois) et certaines hausses de prix. Sur une base comparable (pro forma), le bénéfice d'exploitation pour l'activité Whitbread a progressé, grâce à la croissance en volume de Stella Artois. Il est resté stable pour l'activité Bass, résultat d'une croissance en volume sur le marché de la distribution (off trade) contrebalancée par le recul du volume sur le marché de l'horeca (on trade).

Marchés émergents

| (EUR millions) | 1998 | 1999 | 2000 | 1998/1999 % | 1999/2000 % |
|-------------------------|-------|-------|--------|----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires net | 325,9 | 685,8 | 1141,8 | 110,4 | 66,5 |
| EBITDA | 77,7 | 160,0 | 280,7 | 105,9 | 75,5 |
| Bénéfice d'exploitation | 42,6 | 61,7 | 106,7 | 44,8 | 72,9 |
| RCI | 5,1% | 3,8% | 6,6% | - | - |

2000 par rapport à 1999

Sur l'augmentation du chiffre d'affaires net de EUR 456,0 millions, EUR 339,9 millions peuvent être attribués aux activités acquises pendant l'année 2000 ou à l'impact de l'intégration sur 12 mois des activités acquises en 1999. En outre, EUR 68,4 millions peuvent être attribués à l'évolution des taux de change et EUR 47,6 millions à la croissance organique, grâce à des augmentations de prix et de volume. En 2000, nous avons consolidé Cass sur l'année complète (1 mois en 1999), Sun Interbrew sur l'année complète (6 mois Sun Interbrew et 2 mois Klin en 1999) et Czech, acquis en août 2000 dans le cadre de la transaction Bass, sur quatre mois.

L'augmentation du bénéfice d'exploitation à hauteur de EUR 45,0 millions se répartit comme suit : EUR 27,0 millions attribuables aux nouvelles activités acquises en 1999 et 2000, EUR 0,4 millions attribuables à l'évolution des taux de change et EUR 18,4 millions à la croissance organique. Les marchés d'Europe de l'Est et d'Asie ont enregistré une croissance substantielle en termes de volume et de valeur.

** ** *

Bilan Consolidé

| | 31/12/00 | 31/12/99 | 31/12/98 |
|---|-----------------|----------------|----------------|
| | MioEuro | MioEuro | MioEuro |
| ACTIFS | | | |
| ACTIFS IMMOBILISES | 7,313.3 | 4,590.5 | 3,352.5 |
| Immobilisations incorporelles | 58,7 | 49,4 | 26,2 |
| Ecarts de consolidation (goodwill) | 2.737,8 | 1.368,0 | 1.038,3 |
| Immobilisations corporelles | 3.724,9 | 2.495,5 | 1.699,6 |
| Terrains et constructions | 1.209,9 | 859,1 | 581,9 |
| Installations, machines et outillage | 1.889,8 | 1.271,4 | 805,2 |
| Mobilier et matériel roulant | 350,4 | 129,9 | 105,7 |
| Location-financement et droits similaires | 34,0 | 32,4 | 41,9 |
| Autres immobilisations corporelles | 130,4 | 130,4 | 123,4 |
| Immobilisations en cours et acomptes versés | 110,4 | 72,3 | 41,5 |
| Immobilisations financières | 791,9 | 677,6 | 588,4 |
| Entreprises mises en équivalence | 628,8 | 534,5 | 422,3 |
| Participations | 628,8 | 534,5 | 422,3 |
| Autres entreprises | 163,1 | 143,1 | 166,1 |
| Participations, actions et parts | 135,1 | 113,2 | 142,0 |
| Créances | 28,0 | 29,9 | 24,1 |
| ACTIFS CIRCULANTS | 3.845,4 | 1.662,0 | 1.135,7 |
| Créances à plus d'un an | 741,9 | 80,9 | 58,6 |
| Créances commerciales | 426,0 | 52,2 | 37,7 |
| Autres créances | 315,9 | 28,7 | 20,9 |
| Stocks et commandes en cours d'exécution | 452,0 | 235,9 | 164,9 |
| Stocks | 452,0 | 235,9 | 164,9 |
| Approvisionnements | 238,2 | 130,7 | 86,0 |
| En-cours de fabrication | 66,5 | 33,7 | 21,1 |
| Produits finis | 71,0 | 32,7 | 24,2 |
| Marchandises | 74,7 | 35,6 | 33,6 |
| Acomptes versés | 1,6 | 3,2 | 0,0 |
| Créances à un an au plus | 1.691,9 | 811,6 | 557,5 |
| Créances commerciales | 1.317,2 | 547,1 | 416,6 |
| Autres créances | 374,7 | 264,5 | 140,9 |
| Placements de trésorerie | 399,6 | 163,3 | 194,0 |
| Actions propres | 0,0 | 34,7 | 3,3 |
| Autres placements | 399,6 | 128,6 | 190,7 |
| Valeurs disponibles | 416,6 | 306,5 | 116,1 |
| Comptes de régularisation | 143,4 | 63,8 | 44,6 |
| TOTAL DE L'ACTIF | 11.158,7 | 6.252,5 | 4.488,2 |

| <u>Bilan Consolidé</u> | 31/12/00 | 31/12/99 | 31/12/98 |
|---|-----------------|----------------|----------------|
| | <i>MioEuro</i> | <i>MioEuro</i> | <i>MioEuro</i> |
| PASSIF | | | |
| CAPITAUX PROPRES | 3.900,2 | 1.536,1 | 1.146,4 |
| Capital | 329,4 | 252,1 | 248,4 |
| Capital souscrit | 329,4 | 252,1 | 248,4 |
| Primes d'émission | 3.194,9 | 48,3 | 40,0 |
| Plus-values de réévaluation | 11,3 | 12,2 | 13,2 |
| Réserves consolidées | -24,6 | 974,5 | 862,9 |
| Ecart de conversion | 385,3 | 248,6 | -18,6 |
| Subsides en capital | 3,9 | 0,4 | 0,5 |
| INTERETS DE TIERS | 416,0 | 454,2 | 153,3 |
| Intérêts de tiers | 416,0 | 454,2 | 153,3 |
| PROVISIONS, IMPOTS DIFFERES ET LATENCES FISCALES | 803,6 | 697,0 | 429,2 |
| Provisions pour risques et charges | 573,7 | 539,4 | 342,3 |
| Pensions et obligations similaires | 315,6 | 327,9 | 146,9 |
| Autres risques et charges | 258,1 | 211,5 | 195,4 |
| Impôts différés et latences fiscales | 229,9 | 157,6 | 86,9 |
| DETTES | 6.038,9 | 3.565,2 | 2.759,3 |
| Dettes à plus d'un an | 2.924,5 | 2.110,8 | 1.740,1 |
| Dettes financières | 2.752,7 | 1.953,0 | 1.609,5 |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 21,5 | 0,3 | 0,3 |
| Dettes de location-financement et assimilées | 18,2 | 25,1 | 11,5 |
| Etablissements de crédit | 2.687,1 | 1.926,3 | 1.597,5 |
| Autres emprunts | 25,9 | 1,3 | 0,2 |
| Dettes commerciales | 0,0 | 3,1 | 0,0 |
| Fournisseurs | 0,0 | 3,1 | 0,0 |
| Autres dettes | 171,8 | 154,7 | 130,6 |
| Dettes à un an au plus | 2.927,7 | 1.311,9 | 920,0 |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | 835,1 | 137,1 | 126,3 |
| Dettes financières | 158,4 | 316,7 | 246,5 |
| Etablissements de crédit | 149,9 | 298,7 | 236,6 |
| Autres emprunts | 8,5 | 18,0 | 9,9 |
| Dettes commerciales | 895,6 | 349,3 | 251,6 |
| Fournisseurs | 895,6 | 349,3 | 251,6 |
| Dettes fiscales, salariales et sociales | 846,0 | 360,5 | 226,6 |
| Impôts | 702,7 | 256,4 | 135,9 |
| Rémunérations et charges sociales | 143,3 | 104,1 | 90,7 |
| Autres dettes | 192,6 | 148,3 | 69,0 |
| Comptes de régularisation | 186,8 | 142,5 | 99,2 |
| TOTAL PASSIF | 11.158,7 | 6.252,5 | 4.488,2 |

Compte de Résultats Consolidé

| | 31/12/00 MioEuro | 31/12/99 MioEuro | 31/12/98 MioEuro |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| VENTES ET PRESTATIONS | 8.166,8 | 4.500,1 | 3.599,3 |
| Chiffre d'affaires | 7.999,6 | 4.346,4 | 3.478,5 |
| Variation des en-cours de fabrication, des produits finis et des commandes en cours d'exécution (augmentation +, réduction -) | -18,6 | 2,2 | -2,6 |
| Production immobilisée | 8,3 | 7,1 | 6,6 |
| Autres produits d'exploitation | 177,5 | 144,4 | 116,8 |
| COUT DES VENTES ET DES PRESTATIONS | -7.522,4 | -4.081,3 | -3.216,3 |
| Approvisionnements et marchandises | 4.280,7 | 2.117,3 | 1.562,5 |
| Achats | 4.274,2 | 2.122,4 | 1.560,0 |
| Variation des stocks (augmentation -, réduction +) | 6,5 | -5,1 | 2,5 |
| Services et biens divers | 1.541,4 | 910,0 | 761,6 |
| Rémunérations, charges sociales et pensions | 1.010,0 | 635,9 | 581,6 |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 482,2 | 303,2 | 237,0 |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (reprises -, dotations +) | 23,3 | 14,6 | 6,3 |
| Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -) | -29,8 | -28,5 | -34,7 |
| Autres charges d'exploitation | 142,7 | 95,1 | 71,1 |
| Amortissements sur écarts de consolidation | 71,9 | 33,7 | 30,9 |
| BENEFICE D'EXPLOITATION | 644,4 | 418,8 | 383,0 |
| PRODUITS FINANCIERS | 291,8 | 109,7 | 65,6 |
| Produits des immobilisations financières | 10,0 | 8,1 | 4,2 |
| Produits des actifs circulants | 19,8 | 19,3 | 18,2 |
| Autres produits financiers | 262,0 | 82,3 | 43,2 |
| CHARGES FINANCIERES | -584,9 | -222,0 | -168,9 |
| Charges des dettes | 282,8 | 134,2 | 114,8 |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que sur stocks et créances commerciales (dotations +) | 0,5 | 0,1 | 0,5 |
| Autres charges financières | 301,6 | 87,7 | 53,6 |
| BENEFICE COURANT, AVANT IMPOTS, DES ENTREPRISES CONSOLIDEES | 351,3 | 306,5 | 279,7 |

Compte de Résultats Consolidé

| | 31/12/00 MioEuro | 31/12/99 MioEuro | 31/12/98 MioEuro |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | 160,5 | 30,2 | 22,6 |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières | 8,8 | 0,5 | 0,0 |
| Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels | 10,7 | 0,6 | 1,1 |
| Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés | 139,8 | 16,6 | 18,7 |
| Autres produits exceptionnels | 1,2 | 12,5 | 2,8 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | -1.485,7 | -73,5 | -43,7 |
| Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 61,9 | 0,0 | 0,0 |
| Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur écarts de consolidation | 1.241,7 | 0,0 | 0,0 |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières | 0,3 | 0,5 | 0,0 |
| Provisions pour risques et charges exceptionnels | 49,9 | 58,9 | 13,3 |
| Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés | 3,3 | 4,2 | 1,6 |
| Autres charges exceptionnelles | 128,6 | 9,9 | 28,8 |
| RESULTAT DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES CONSOLIDEES | -973,9 | 263,2 | 258,6 |
| IMPOTS SUR LE RESULTAT | -16,3 | -93,4 | -93,7 |
| Impôts | -140,2 | -104,0 | -66,0 |
| Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales | 4,6 | 2,3 | 0,1 |
| Impôts différés | 119,3 | 8,3 | -27,8 |
| RESULTAT DE L'EXERCICE DES ENTREPRISES CONSOLIDEES | -990,2 | 169,8 | 164,9 |
| QUOTE-PART DANS LE RESULTAT DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE | 59,6 | 60,5 | 30,3 |
| Résultats en bénéfice | 59,6 | 60,5 | 30,3 |
| RESULTAT CONSOLIDE | -930,6 | 230,3 | 195,2 |
| PART DU GROUPE DANS LE RESULTAT | -910,1 | 230,3 | 190,1 |
| PART DES TIERS DANS LE RESULTAT | -20,5 | 0,0 | 5,1 |

Tableau de financement Consolidé

| En MioEuro | 2000 | 1999 | 1998 |
|--|------------------|----------------|----------------|
| OPERATIONS D'EXPLOITATION | | | |
| Résultat net consolidé - part du Groupe | - 910,1 | 230,3 | 190,1 |
| Résultat net consolidé - part des tiers | - 20,5 | 0,0 | 5,1 |
| Résultat des sociétés en équivalence, net des dividendes reçus | - 41,6 | - 52,2 | - 22,6 |
| Plus-values sur cessions d'actifs immobilisés | - 152,0 | - 17,7 | - 18,7 |
| Moins-values sur cessions d'actifs immobilisés | 12,7 | 5,1 | 1,6 |
| Dotations aux amortissements | 1.857,7 | 336,9 | 268,0 |
| Production immobilisée | - 8,3 | - 7,1 | - 6,6 |
| Réductions de valeur | 29,1 | 29,6 | 33,0 |
| Dotations aux provisions | 9,4 | 29,8 | - 22,5 |
| Impôts différés | - 119,3 | - 8,3 | 27,8 |
| Réintégration des subsides en capital/ Plus-values de ré-évaluation | - 0,5 | - 0,1 | - 0,9 |
| VARIATION DE LA TRESORERIE D'EXPLOITATION | 656,6 | 546,3 | 454,3 |
| VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT ET DIVERS | 58,7 | - 23,4 | - 16,0 |
| RESSOURCES NETTES PROVENANT D'OPERATIONS D'EXPLOITATION | 715,3 | 522,9 | 438,3 |
| OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS | | | |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | 487,0 | 289,7 | 188,5 |
| Production immobilisée | - 8,3 | - 7,1 | - 6,0 |
| Acquisitions de participations | 4.511,2 | 301,0 | 677,7 |
| Nouveaux emprunts | 402,4 | 0,0 | 0,0 |
| SOUS-TOTAL DES ACQUISITIONS | 5.392,3 | 583,6 | 860,2 |
| Ventes d'immobilisations corporelles et incorporelles | 61,9 | 58,2 | 34,2 |
| Ventes de participations | 347,6 | 2,5 | 37,2 |
| Remboursements d'anciens prêts | 0,0 | 125,9 | 93,5 |
| SOUS-TOTAL DES VENTES | 409,5 | 186,6 | 164,9 |
| EMPLOIS NETS PROVENANT D'OPERATIONS D'INVESTISSEMENT | - 4.982,8 | - 397,0 | - 695,3 |
| OPERATIONS DE FINANCEMENT | | | |
| Augmentation capital souscrite par des tiers | 3.223,9 | 80,6 | 1,0 |
| Diminution de capital | 0,0 | 0,0 | - 0,5 |
| Diminution de capital des sociétés mises en équivalence | 0,0 | 50,0 | 0,0 |
| Dividendes à verser par la société mère à ses actionnaires | - 89,8 | - 58,0 | - 47,9 |
| Dividendes versés par les filiales aux minoritaires | - 21,8 | - 33,5 | - 9,1 |
| Remboursements d'emprunts | - 4.223,3 | - 236,3 | - 119,0 |
| Nouveaux emprunts | 5.646,8 | 191,6 | 458,5 |
| RESSOURCES-EMPLOIS NETS PROVENANT D'OPERATIONS DE FINANCEMENT | 4.535,8 | - 5,6 | 283,0 |
| VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE | 268,3 | 120,3 | 26,0 |
| TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE (1) | - 10,1 | - 130,4 | 50,0 |
| TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE | 258,2 | - 10,1 | 76,0 |

(1) La différence entre la trésorerie à la clôture de l'exercice 1998 et la trésorerie à l'ouverture de l'exercice 1999 est due à la reclassification d'un emprunt en USD du long terme vers le court terme.