

**COMMUNIQUE DE PRESSE**
**Interbrew réalise de meilleures performances que le marché global de la bière durant le premier semestre 2003**

Bruxelles, le 9 septembre 2003

Données clés

- Forte croissance interne: volume +4,5% (plus du double de la croissance en volume de l'industrie de la bière dans son ensemble); EBITDA +4,7%; EBIT +10,5%
- Amélioration des marges en pourcentage du chiffre d'affaires net : l'EBITDA passe de 18,6% à 19,1% ; l'EBIT de 8,9% à 9,3% et ce avant coûts de restructuration
- Gain de parts de marché sur quasiment tous les marchés d'Interbrew, grâce à une gestion solide des marques ainsi qu'à des innovations réussies
- Bénéfice courant net en augmentation de +3,6% par rapport au premier semestre 2002, en dépit de l'impact significatif de la conversion des devises.

Commentant les résultats, John Brock, Chief Executive Officer d'Interbrew a déclaré:

« Nos résultats du premier semestre confirment le succès d'Interbrew qui résulte de la concentration sur la performance opérationnelle globale et plus particulièrement sur la croissance des volumes. L'influence de la conversion des devises a été importante mais n'affaiblit pas la solidité de nos activités. De plus, nous prévoyons la poursuite de notre forte croissance en persévérant dans notre approche stratégique qui consiste à développer nos marques, à améliorer notre compétence opérationnelle et à effectuer des acquisitions sélectives »

	Chiffres clés consolidés <sup>(1)</sup>		Différence % Δ	Croissance interne % Δ
	Premier semestre 2003	Premier semestre 2002		
Volume <sup>(2)</sup>	45	42	+7,1%	+4,5%
Chiffre d'affaires net <sup>(3)</sup>	3.250	3.417	-4,9%	+2,9%
EBITDA <sup>(4)</sup>	622	573	+8,6%	+4,7%
EBIT <sup>(4)</sup>	302	244	+23,8%	+10,5%
Bénéfice courant net <sup>(4)</sup>	171	165	+3,6%	N/A
Bénéfice ajusté par action <sup>(5)</sup> après restructuration	0,53	0,51	+3,9%	N/A
Bénéfice ajusté par action <sup>(5)</sup> avant restructuration	0,53	0,62	-14,5%	N/A

<sup>(1)</sup> Non audités

<sup>(2)</sup> Millions d'hectolitres

<sup>(3)</sup> Millions d'euros

<sup>(4)</sup> Millions d'euros; les chiffres de 2002 incluent les coûts de restructuration de 61 millions d'euros influençant l'EBITDA et l'EBIT, et les 47 millions d'euros influençant le bénéfice courant net. Hors coût de restructuration, la différence globale en pourcentage de l'EBITDA, de l'EBIT et du bénéfice courant net est respectivement de -1,9%, -1,0% et -19,3%.

<sup>(5)</sup> Euros; représente le bénéfice courant net, plus amortissements/dépréciations du goodwill, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires.

### Croissance interne par région

Sauf indication contraire, tous les chiffres de croissance mentionnés dans la section suivante se réfèrent à la croissance interne et ne tiennent donc pas compte de l'influence des devises, des acquisitions et des cessions. Ces chiffres de croissance interne sont également mentionnés avant les charges de restructuration de 2002.

#### **Europe de l'Ouest**

La région a continué à enregistrer une croissance solide durant le premier semestre de l'année, menant à une croissance des parts de marché d'Interbrew sur les marchés les plus importants d'Europe de l'Ouest. L'EBITDA a augmenté de +11,0% et l'EBIT de +30,5%.

Malgré un déclin du marché allemand de la bière estimé à -4,8% suite à la nouvelle taxe directe sur les emballages non consignés, la part de marché d'Interbrew a atteint 7,4%. Beck's Gold® a été élue la meilleure nouvelle marque en Allemagne par la revue «Lebensmittel Zeitung». L'intégration de Gilde Brauerei est en cours et le succès de la marque Hasseröder® ne cesse de se confirmer.

La part de marché en Grande-Bretagne a augmenté pour atteindre 18,4% et ceci grâce à la forte performance de Stella Artois® (+12,3 % volume) et de Tennent's® (+4.6%).

En Belgique, la part de marché est restée stable. Jupiler®, la marque locale leader du marché et Leffe®, une de nos bières spéciales internationales, ont obtenu d'excellents résultats. Les marges d'Interbrew ont progressé grâce à la politique de prix combinée à la composition de l'offre de produits.

#### **Amérique du Nord**

De manière globale, le volume est resté stable, l'augmentation du volume au Canada compensant la faiblesse du marché des Etats-Unis. Le chiffre d'affaires net a augmenté de +1,3% alors que l'EBITDA et l'EBIT ont diminué respectivement de -5,7% et de -8,6%.

Au Canada, le volume est en croissance et la part de marché progresse pour atteindre 42,8%, emmenée par le succès continu du portefeuille de bières de luxe et spéciales. La société Oland Specialty Beer a réalisé une croissance organique de +23,0%. Le coût estimé de la grève de l'usine d'Interbrew à Montréal s'élève à 10 millions d'euros pour le premier semestre 2003. A l'heure actuelle, des discussions sont engagées avec les syndicats afin d'obtenir une issue favorable.

Globalement, le volume des importations aux Etats-Unis a diminué de -1,4%. Les volumes des marques canadiennes et mexicaines importées faisant partie du portefeuille d'Interbrew ont diminué. Le volume de Stella Artois® a augmenté de +55,3% et l'intégration depuis le 1er juillet de Bass® Ale dans Labatt USA s'est faite avec succès. Le volume de Beck's® a diminué de -12,7% mais la marque a été relancée en avril 2003.

## **Marchés émergents**

Globalement, le volume a augmenté de +11,8% et le chiffre d'affaires net de +7,2%. L'EBITDA et l'EBIT ont augmenté respectivement de +17,0% et +37,9%.

En Europe de l'Est, le volume a augmenté de +25,5% et l'EBITDA de +37,0% alors que le marché global n'a augmenté que de 4% voire 5%. En Russie, la part de marché a augmenté de +14,4%. La marque Tolstiaik® a progressé de +49,5%, Sibirskaya Corona® de +22,9% et Klinskoye® de +5,2%. Les volumes, les parts de marché et les marges ont été améliorés grâce à des innovations en matière de produits, d'emballages et d'extension du portefeuille. En Ukraine, la part de marché a augmenté pour atteindre 34,0%. Le succès de Chernigivske® (+54,2%) et de Rogan®(+27,4%) contribue à cette croissance continue.

En Europe Centrale, la croissance du volume a été de +8,0%, l'EBITDA a augmenté de +11,2%. La part de marché a augmenté sur tous les marchés, à l'exception de celui de la Hongrie et de celui de la Croatie où elle est restée stable. Durant le premier semestre de l'année, Interbrew a progressé grâce aux succès rencontrés par la mise sur le marché de son emballage innovateur PET Pivopack; cette nouvelle technologie d'emballage PET permet aux bières conditionnées dans des bouteilles en plastique d'avoir une durée de conservation comparable à celle des bouteilles en verre.

En Corée du Sud, la part de marché est restée stable depuis fin 2002. La relance de la marque OB® a eu lieu en avril 2003. Les premiers résultats laissent penser à un renouveau de cette marque et à une amélioration de sa part de marché. Néanmoins, il est prématuré d'en faire une analyse globale. L'augmentation nationale des prix de +6% en début d'année a contribué à une amélioration des marges.

En Chine, les premiers résultats de la K.K. Brewery sont encourageants mais ils n'ont pas été repris dans les états financiers consolidés, son acquisition datant de la fin avril 2003. Les brasseries de Nanjing ont réalisé une croissance en volumes de +8,7% malgré le syndrome de la pneumonie atypique. La brasserie Zhujiang, le partenaire stratégique d'Interbrew, a annoncé début août une forte croissance des volumes, notamment de la marque Zhujiang de +13,0% (ces chiffres ne sont pas consolidés dans les comptes d'Interbrew).

Ce 5 septembre, Interbrew a annoncé la conclusion d'un accord avec le groupe malaisien Lion qui permettra à Interbrew de devenir son partenaire stratégique sur le marché chinois de la bière. Ce nouveau partenariat fait d'Interbrew le troisième plus grand brasseur en Chine avec une part de marché de 9% et 21 millions d'hectolitres vendus. Ce partenariat renforce la position d'Interbrew dans les provinces du Guangdong, du Zhejiang et du Jiangsu et donne l'accès à Interbrew avec son vaste portefeuille de marques de pils ordinaires, de bières de luxe et spéciales à trois nouvelles provinces : Hubei, Hunan et Shandong.

## Informations financières

L'impact négatif des taux de change sur les résultats publiés s'est élevé à 273 millions d'euros au niveau du chiffre d'affaires net et à 0.10 euro au niveau du bénéfice par action. Les principales devises marquées par cet impact sont le dollar américain, le dollar canadien, la livre sterling, le won sud-coréen par rapport auxquels l'Euro s'est apprécié

respectivement de +24%, +16%, +10%, et +15% comparé à la même période de l'année précédente. Etant donné que les activités russes d'Interbrew sont exprimées en euros, il y a un impact inhérent négatif de 22 millions d'euros du niveau de l'EBIT. Ceci n'est pas repris dans les comparaisons mentionnées ci-dessus.

### Information sectorielle

<b>En millions d'euros (excepté pour le volume exprimé en millions d'hectolitres)</b>	<b>Premier semestre 2002</b>	<b>Premier semestre 2002 Charges de restructuration</b>	<b>Croissance interne</b>	<b>Acquisitions/ cessions</b>	<b>Impact des devises</b>	<b>Premier semestre 2003</b>
Europe de l'ouest						
Volume	17,9	-	0,2	1,1	N/A	19,2
Chiffre d'affaires net	1.684	-	48	3	(65)	1.670
EBITDA	220	61	31	15	(9)	318
EBIT	57	61	36	(4)	(5)	145
L'Amérique du Nord						
Volume	7,8	-	-	-	N/A	7,8
Chiffre d'affaires net	976	-	13	2	(157)	834
EBITDA	175	-	(10)	(7)	(25)	133
EBIT	116	-	(10)	(10)	(16)	80
Marchés émergents						
Volume	15,3	-	1,8	(0,1)	N/A	17,0
Chiffre d'affaires net	681	-	49	(5)	(52)	673
EBITDA	153	-	26	-	(16)	163
EBIT	58	-	22	-	(8)	72
Sociétés Holding et exportations globales						
Volume	1,0	-	(0,1)	(0,1)	N/A	1,0
Chiffre d'affaires net	76	-	(10)	6	1	73
EBITDA	25	-	(17)	(1)	1	8
EBIT	13	-	(16)	9	(1)	5
<b>Total</b>						
<b>Volume</b>	<b>42,0</b>	<b>-</b>	<b>1,9</b>	<b>1,1</b>	<b>N/A</b>	<b>45,0</b>
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>3.417</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>6</b>	<b>(273)</b>	<b>3.250</b>
<b>EBITDA</b>	<b>573</b>	<b>61</b>	<b>30</b>	<b>7</b>	<b>(49)</b>	<b>622</b>
<b>EBIT</b>	<b>244</b>	<b>61</b>	<b>32</b>	<b>(5)</b>	<b>(30)</b>	<b>302</b>

### Perspectives

Interbrew prévoit que, hormis l'impact des taux de change, elle atteindra en 2003 une croissance organique du volume et de l'EBIT conforme aux résultats atteints lors du premier semestre. Dans le cas de figure où les taux de change restent au niveau actuel, le revenu par action d'Interbrew ne sera que légèrement inférieur au revenu par action de l'année 2002 avant restructuration, soit 1,51 euro.

### Agenda de l'actionnaire

#### **Diffusion en direct de la présentation des résultats du premier semestre 2003**

La présentation des résultats du premier semestre 2003 aux analystes « sell-side » sera diffusée en direct, aujourd'hui, sur le site Internet d'Interbrew [www.interbrew.com](http://www.interbrew.com) à 9h30, Central European Time (03h30 NY/Eastern Standard Time).

#### **Calendrier financier**

- Mise à jour des neufs premiers mois de l'exercice: 28 octobre 2003, 7h00 CET
- Publication des résultats de l'exercice 2003: 3 mars 2004

#### **Interbrew - *The World's Local Brewer*®**

Interbrew est une société cotée (INTB – Euronext) basée à Bruxelles, Belgique, et est l'une des plus anciennes sociétés brassicoles au monde. Notre stratégie, *The World's Local Brewer*®, consiste à construire des plates-formes locales solides dans les marchés brassicoles les plus importants du monde. Nous détenons un portefeuille de plus de 200 marques et nous employons plus de 35,000 personnes. Nous exerçons nos activités dans 21 pays à travers l'Amérique du nord, l'Europe et l'Asie Pacifique et nous avons des intérêts minoritaires stratégiques dans différents brasseurs dans le monde. En 2002, nous avons réalisé un chiffre d'affaires net de près de 7 milliards d'euros.

Visitez notre site Internet [www.interbrew.com](http://www.interbrew.com).

#### **Informations complémentaires**

Corneel Maes  
Vice President Corporate Communication  
Tel: +32-16-31-57-69  
Mobile: +32-475-92-27-69  
Fax: +32-16-31-59-69  
E-mail: [corneel.maes@interbrew.com](mailto:corneel.maes@interbrew.com)

Patrick Verelst  
Vice President Investor Relations  
Tel: +32-16-31-55-41  
Fax: +32-16-31-57-13  
E-mail: [patrick.verelst@interbrew.com](mailto:patrick.verelst@interbrew.com)

## Rapport financier intérimaire non audité

Pour la période de six mois se terminant le 30 juin 2003

### Compte de résultats consolidé non audité

Préparé en concordance avec les normes « International Financial Reporting Standards (IFRS) »

Pour la période de six mois se terminant le 30 juin Millions d'euros (excepté les chiffres concernant les actions)	2003	2002
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>3.250</b>	<b>3.417</b>
Coût des ventes	(1.576)	(1.692)
<b>Marge brute</b>	<b>1.674</b>	<b>1.725</b>
Frais de distribution	(364)	(384)
Frais commerciaux et de marketing	(675)	(709)
Frais administratifs	(296)	(302)
Autres revenus/ (frais) d'exploitation	(37)	(25)
<b>Bénéfice d'exploitation avant coûts de restructuration</b>	<b>302</b>	<b>305</b>
Coûts de restructuration	-	(61)
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>302</b>	<b>244</b>
Coûts financiers nets	(74)	(59)
Revenus des entreprises associées	20	36
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>248</b>	<b>221</b>
Impôts sur le résultat	(57)	(48)
<b>Bénéfice après impôts</b>	<b>191</b>	<b>173</b>
Intérêts minoritaires	(20)	(8)
<b>Bénéfice net</b>	<b>171</b>	<b>165</b>
Moyenne pondérée du nombre d'actions ordinaires (en millions d'actions)	432	431
Moyenne pondérée du nombre d'actions ordinaires diluées (en millions d'actions)	434	435
Nombre d'actions ordinaires à la fin de la période (en millions d'actions)	432	431
Bénéfice net par action (euro)	0,40	0,38
Bénéfice net par action diluée (euro)	0,40	0,38
Bénéfice net hors coûts de restructuration et amortissements du goodwill par action <sup>1</sup> (euro)	0,53	0,62
Bénéfice net hors coûts de restructuration et amortissements du goodwill par action diluée <sup>2</sup> (euro)	0,53	0,61
Bénéfice net hors amortissements du goodwill et après coûts de restructuration <sup>3</sup> (euro)	0,53	0,51

<sup>1</sup> Bénéfice net hors coûts de restructuration et amortissements/dépréciations du goodwill, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires.

<sup>2</sup> Bénéfice net hors coûts de restructuration et amortissements/dépréciations du goodwill, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires diluées.

<sup>3</sup> Bénéfice net hors amortissements/dépréciations du goodwill, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires.

**Bilan consolidé non audité**

Préparé en concordance avec les normes « International Financial Reporting Standards (IFRS) »

Millions d'euros

30 juin 2003    31 décembre 2002

**ACTIF**
**Actifs non circulants**

Immobilisations corporelles	3.325	3.512
Goodwill	3.666	3.658
Immobilisations incorporelles (autres que le goodwill)	235	133
Prêts consentis portant intérêts	11	10
Participations détenues dans des entreprises associées	546	625
Placements	292	277
Impôts différés	202	199
Avantages au personnel	34	32
Créances à long terme	348	345
	<b>8.659</b>	<b>8.791</b>

**Actifs circulants**

Prêts consentis portant intérêts	3	1
Placements	12	31
Stocks	501	444
Impôts sur le résultat à recevoir	82	92
Créances commerciales et autres créances	1.589	1.572
Trésorerie et équivalents de trésorerie	153	215
	<b>2.340</b>	<b>2.355</b>

**Total de l'actif**
**10.999    11.146**
**PASSIF**
**Capital et réserves**

Capital souscrit	333	333
Primes d'émission	3.213	3.212
Réserves	(6)	108
Résultats reportés	1.070	1.041
	<b>4.610</b>	<b>4.694</b>

**Intérêts minoritaires**
**403    463**
**Dettes à long terme**

Emprunts portant intérêts	2.019	1.433
Avantages au personnel	330	329
Dettes commerciales et autres dettes	46	45
Provisions	231	252
Impôts différés	229	242
	<b>2.855</b>	<b>2.301</b>

**Dettes à court terme**

Découverts bancaires	111	122
Emprunts portant intérêts	815	1.320
Impôts sur le résultat à payer	174	224
Dettes commerciales et autres dettes	1.968	1.940
Provisions	63	82
	<b>3.131</b>	<b>3.688</b>

**Total du passif**
**10.999    11.146**

**Tableau de flux de trésorerie consolidé non audité**

Préparé en concordance avec les normes « International Financial Reporting Standards (IFRS) »

Pour la période de six mois se terminant le Millions d'euros	30 juin 2003	30 juin 2002
<b>ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>		
Bénéfice courant net	171	165
Amortissements des immobilisations corporelles	247	258
Amortissements et dépréciations du goodwill	57	54
Amortissements des immobilisations incorporelles	18	16
Dépréciations/(reprises) autres que goodwill	(1)	1
Réductions de valeur sur actifs non circulants et circulants	-	1
Écarts de change non réalisés de monnaies étrangères perte/ (bénéfice)	27	14
Produits d'intérêts	(18)	(13)
Produits des placements	(20)	(38)
Charges d'intérêts	72	76
Charges des placements	16	14
Perte / (bénéfice) relatif à la vente d'immobilisations corporelles	(9)	(6)
Perte / (bénéfice) relatif à la vente d'immobilisations incorporelles	-	(2)
Charges d'impôts	57	48
Revenus des entreprises associées	(20)	(36)
Intérêts minoritaires	20	8
<b>Bénéfice d'exploitation avant les changements du fonds de roulement et des provisions</b>	<b>617</b>	<b>560</b>
Diminution/ (augmentation) des créances commerciales et autres créances	(112)	9
Diminution/ (augmentation) des stocks	(66)	(82)
Augmentation/ (diminution) des dettes commerciales et autres dettes	74	(224)
Augmentation/ (diminution) des provisions	(40)	46
<b>Cash provenant des activités opérationnelles</b>	<b>473</b>	<b>309</b>
Intérêts payés	(72)	(74)
Intérêts reçus	16	12
Dividendes reçus	54	23
Impôts sur le résultat (payés)/reçus	(89)	(32)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>382</b>	<b>238</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Provenant de la vente d'immobilisations corporelles	35	36
Provenant de la vente d'immobilisations incorporelles	1	11
Provenant de la vente de participations	48	5
Remboursement des prêts consentis	6	3
Vente de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	-	1.869
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(88)	(1.732)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(215)	(221)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(118)	(55)
Acquisition d'autres participations	(51)	(160)
Paiement des prêts consentis	(7)	(12)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(389)</b>	<b>(256)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Provenant de l'émission d'actions de capital	1	-
Provenant des emprunts	4.948	3.694
Remboursements des emprunts	(4.829)	(3.756)
Remboursements des dettes de leasing financier	(5)	(4)
Dividendes payés	(160)	(135)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>(45)</b>	<b>(201)</b>
<b>Augmentation/ (diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>(52)</b>	<b>(219)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie, moins les découverts bancaires, au début de la période	93	349
Effet de la variation des taux de change sur les fonds détenus	1	(5)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie, moins les découverts bancaires, à la fin de la période</b>	<b>42</b>	<b>125</b>

**Mouvements non audités des capitaux propres consolidés**

Préparés en concordance avec les normes « International Financial Reporting Standards (IFRS) »

Millions d'euros	Capital souscrit	Primes d'émission	Actions de trésorerie	Ecarts de conversion	Réserve pour opérations de couverture	Résultats reportés	Total
Pour la période de six mois se terminant le 30 juin 2002							
<b>Au 31 décembre 2001</b>	<b>332</b>	<b>3.209</b>	-	<b>533</b>	<b>(8)</b>	<b>752</b>	<b>4.818</b>
Pertes et profits pris en compte	-	-	-	(264)	-	165	(99)
Autres éléments comptabilisés directement aux capitaux propres	-	-	-	-	12	(2)	10
Changement de la monnaie de référence d'une filiale	-	-	-	20	-	(52)	(32)
Actions émises	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes payés aux actionnaires	-	-	-	-	-	(125)	(125)
<b>Au 30 juin 2002</b>	<b>332</b>	<b>3.209</b>	-	<b>289</b>	<b>4</b>	<b>738</b>	<b>4.572</b>
Pour la période de six mois se terminant le 30 juin 2003							
<b>Au 31 décembre 2002</b>	<b>333</b>	<b>3.212</b>	<b>(6)</b>	<b>122</b>	<b>(8)</b>	<b>1.041</b>	<b>4.694</b>
Pertes et profits pris en compte	-	-	-	(106)	-	171	65
Autres éléments comptabilisés directement aux capitaux propres	-	-	-	-	(8)	-	(8)
Actions émises	-	1	-	-	-	-	1
Dividendes payés aux actionnaires	-	-	-	-	-	(142)	(142)
<b>Au 30 juin 2003</b>	<b>333</b>	<b>3.213</b>	<b>(6)</b>	<b>16</b>	<b>(16)</b>	<b>1.070</b>	<b>4.610</b>

## Notes relatives aux comptes consolidés intérimaires non audités

### Base de la présentation

Les états financiers consolidés intérimaires ont été préparés en concordance avec les normes « International Financial Reporting Standards (IFRS) » publiées par le Conseil des Normes Comptables Internationales (IASB), et en conformité avec les interprétations publiées par le Comité International d'interprétation des états financiers. Les états financiers consolidés intérimaires ont été préparés suivant les mêmes principes comptables et méthodes de comptabilisation utilisés pour établir les comptes annuels du 31 décembre 2002. Ce rapport intérimaire est en conformité avec la norme IAS 34, Information financière intérimaire.

### Information sectorielle

Exprimée en millions d'euros à l'exception des volumes exprimés en millions hl.

Pour la période de six mois se terminant le 30 juin	Europe de l'Ouest		Amérique du Nord		Marchés émergents		Bass		Sociétés holding et exportations globales		Consolidé	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Volumes	19,2	16,8	7,8	7,8	17,0	15,3	-	1,1	1,0	1,0	45,0	42,0
Chiffre d'affaires net	1.670	1.599	834	976	673	681	-	85	73	76	3.250	3.417
EBITDA	318	216	133	175	163	153	-	4	8	25	622	573
Bénéfice d'exploitation (EBIT)	145	66	80	116	72	58	-	(9)	5	13	302	244

### Acquisitions et cessions de filiales

En avril 2003, Interbrew a acquis une participation de 70% dans les activités brassicoles du groupe K.K. Brewery, situé dans le delta du Yangtze en Chine. La situation financière, le résultat d'exploitation et le flux de trésorerie du groupe K.K. n'ont pas été repris dans ces états financiers intérimaires étant donné le caractère récent de l'acquisition qui ne le permet pas.

### Activités saisonnières

La consommation de bière est saisonnière ; la demande est la plus importante pendant l'été avec comme conséquence un chiffre d'affaires et un résultat moins important pendant la première moitié de l'année. En outre, décembre est un mois propice au Royaume-Uni et au Canada.

### Éléments exceptionnels

Il n'y a pas d'éléments exceptionnels qui influencent les actifs, les passifs, les capitaux propres, le résultat net ou le flux de trésorerie pendant les six mois de la période se terminant le 30 juin 2003.

Événements postérieurs à la clôture de la période

Subséquemment au 30 juin 2003, les événements suivants se sont produits :

- Début juillet, la Commission Européenne a approuvé la vente de notre participation de 28,9% dans Namibian Breweries.
- Fin juillet, Sun Interbrew a acquis 41% supplémentaires dans la brasserie Yantar en Ukraine, portant leur actionnariat dans la brasserie Yantar à 97,5%.
- Le 1er août, Sun Interbrew a acquis 100% de Kombinat Napitkov, une brasserie à Novochebaksark, république de Chuvashia. La brasserie acquise a une capacité d'un million d'hectolitres.
- Le 5 septembre, Interbrew a signé un accord avec le groupe malaisien Lion qui fait d'Interbrew son partenaire stratégique dans le secteur de la bière en Chine.

Aucune de ces transactions mentionnées ci-dessus n'a été reflétée dans les états financiers du 30 juin 2003.