

Annexe 3

Flux de trésorerie - données clés

Millions d'euros	2007	2006
Opérations d'exploitation		
Bénéfice	3 048	2 126
Éléments non-cash inclus dans le bénéfice	2 135	2 279
Flux de trésorerie d'exploitation avant les changements du fonds de roulement et des provisions	5 183	4 405
Changement du fonds de roulement	270	131
Utilisation des provisions	(363)	(440)
Intérêts et impôts (payés)/reçus	(1 026)	(809)
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	4 064	3 287
Activités d'Investissement		
Dépenses d'investissement nettes	(1 440)	(1 218)
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise et achats d'intérêts minoritaires	(1 342)	(2 271)
Autres	424	8
Flux de trésorerie provenant d'activités d'investissement	(2 358)	(3 481)
Activités de financement		
Dividendes payés	(769)	(617)
Acquisition d'actions de trésorerie	(600)	(59)
Autres	399	884
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(970)	208
Augmentation/(diminution) de la trésorerie et équivalents de trésorerie	736	14