

Bijlage 3

Geconsolideerd kasstroomoverzicht - kerncijfers

Miljoen euro	2007	2006
Operationele activiteiten		
Winst	3 048	2 126
Niet-kaselementen opgenomen in de winst	2 135	2 279
Bedrijfskasstroom vóór wijziging in bedrijfskapitaal en voorzieningen	5 183	4 405
Veranderingen in bedrijfskapitaal	270	131
Gebruik van voorzieningen	(363)	(440)
(Betaalde)/ontvangen interesten en belastingen	(1 026)	(809)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	4 064	3 287
Investeringsactiviteiten		
Netto investeringsuitgaven	(1 440)	(1 218)
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen en aankoop van minderheidsbelangen	(1 342)	(2 271)
Overige	424	8
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(2 358)	(3 481)
Financieringsactiviteiten		
Uitgekeerde dividenden	(769)	(617)
Aankoop eigen aandelen	(600)	(59)
Overige	399	884
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(970)	208
Netto toename/(afname) van de liquide middelen	736	14