

Een originele versie is eveneens beschikbaar in het Frans.



**Naamloze vennootschap**  
**Grote Markt 1, 1000 Brussel**  
**Rechtspersonenregister: 0417.497.106 (Brussel)**

## **Agenda van de Gewone en Buitengewone Algemene Vergadering die zal worden gehouden op 26 april 2011**

De Raad van Bestuur van Anheuser-Busch InBev SA/NV (de “**Vennootschap**”) nodigt de aandeelhouders uit om de Gewone en Buitengewone Algemene Vergadering bij te wonen die zal worden gehouden op **dinsdag 26 april 2011 om 11u00** (CET) in het Sodehotel, Auditorium Lindbergh, E. Mounierlaan 5, 1200 Brussel (België) teneinde te beraadslagen en te stemmen over de volgende agenda:

### **A. BESLUITEN DIE GELDIG KUNNEN WORDEN AANGENOMEN INDIEN DE AANDEELHOUDERS DIE DE VERGADERING BIJWONEN, IN PERSOON OF BIJ VOLMACHT, TENMINSTE DE HELFT VAN HET KAPITAAL VERTEGENWOORDIGEN, MITS GOEDKEURING DOOR TENMINSTE 75% VAN DE STEMMEN**

#### **1. Wijziging van de datum van de Gewone Algemene Vergadering**

Voorstel om de woorden “de laatste dinsdag van de maand april” in de eerste paragraaf van artikel 24 te vervangen door de woorden “de laatste woensdag van de maand april”.

#### **2. Wijziging aan de statuten in verband met de bezoldiging van het uitvoerend management**

Voorstel om de volgende nieuwe paragraaf aan het einde van artikel 22 toe te voegen:

“De vennootschap mag afwijken van de bepalingen van artikel 520ter, 1e en 2e lid, van het Wetboek van vennootschappen wat betreft alle personen die onder het toepassingsgebied van die bepalingen vallen.”

**3. Wijziging aan de statuten als gevolg van de wet op de uitoefening van bepaalde rechten van aandeelhouders van genoteerde vennootschappen**

- (a) Inwerkingtreding van de wijzigingen aan de statuten als gevolg van de wet op de uitoefening van bepaalde rechten van aandeelhouders van genoteerde vennootschappen

Voorstel om te besluiten (i) dat de wijzigingen aan de statuten zoals voorzien in agendapunten 3 (b) tot en met 3 (g) (a) zullen worden gedaan onder de opschortende voorwaarde dat een wet ter uitvoering van Richtlijn 2007/36/EG betreffende de uitoefening van bepaalde rechten van aandeelhouders in beursgenoteerde vennootschappen (de "Wet") wordt bekendgemaakt in het Belgisch Staatsblad en (b) desgevallend in werking zullen treden op de datum waarop de Wet (zoals mogelijks gewijzigd, aangevuld of tenuitvoergelegd door enige wet of regelgeving) voorziet dat dergelijke wijzigingen in werking treden en, in geval de Wet (zoals mogelijks gewijzigd, aangevuld of tenuitvoergelegd door enige wet of regelgeving) niet voorziet in dergelijke datum, dergelijke wijzigingen in werking zullen treden op de datum waarop de Wet in werking treedt; en (ii) dat de bepalingen van de statuten die het voorwerp uitmaken van wijziging door agendapunten 3 (b) tot en met 3 (g) hieronder (a) van toepassing zullen blijven tot de overeenkomstige wijzigingen aan de statuten in werking treden en (b) voor deze doeleinden aan het einde van de statuten als overgangsbepalingen zullen worden uiteengezet;

met dien verstande dat het hoger vermelde voorstel tot besluit niet ter stemming aan de Buitengewone Algemene Vergadering zal worden voorgelegd in het geval de Wet wordt bekendgemaakt vóór de Buitengewone Algemene Vergadering die effectief zal beraadslagen over dit agendapunt.

- (b) Wijziging aan artikel 24 – Bijeenroeping

Voorstel om de woorden "Het orgaan dat de Algemene Vergadering bijeenroept, bepaalt de plaatsen waar de bewijzen van onbeschikbaarheid van gedematerialiseerde effecten moeten worden neergelegd" te schrappen in de derde paragraaf van artikel 24 en de volgende paragraaf aan het einde van artikel 24 toe te voegen: "Onder werkdagen worden verstaan alle dagen van de week, met uitzondering van zaterdagen, zondagen en wettelijke feestdagen in België."

- (c) Wijziging aan artikel 25 – Toelating tot de Algemene Vergaderingen

Voorstel om artikel 25 als volgt te vervangen:

"a) Toelatingsvoorwaarden tot de Algemene Vergaderingen

Het recht om deel te nemen aan de Vergadering en er het stemrecht uit te oefenen is voor de aandeelhouders onderworpen aan de:

- (i) registratie op naam van de aandeelhouder van de eigendom van de aandelen op de veertiende (14e) kalenderdag vóór de Vergadering om vierentwintig uur (Belgisch uur) (de "registratiedatum"):
- door hun inschrijving in het register van aandelen op naam van de vennootschap, voor de houders van aandelen op naam; of
  - door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeningsinstelling, voor de houders van gedematerialiseerde aandelen.

Houders van aandelen aan toonder dienen voorafgaandelijk hun aandelen aan toonder om te zetten in aandelen op naam of in gedematerialiseerde aandelen;

en

(ii) melding door de aandeelhouder aan de vennootschap (of aan de daartoe door de vennootschap aangestelde persoon) uiterlijk op de zesde (6e) kalenderdag vóór de Vergadering dat hij het voornemen heeft om deel te nemen aan de Vergadering met vermelding van het aantal aandelen waarmee de aandeelhouder wenst deel te nemen, door het terugsturen van een ondertekend origineel papieren formulier of, indien toegelaten door de vennootschap in de oproeping tot de Algemene Vergadering, door elektronische zending van een formulier (in welk geval het formulier dient te worden ondertekend met een elektronische handtekening in overeenstemming met de toepasselijke Belgische wetgeving). Daarnaast moeten de houders van gedematerialiseerde aandelen uiterlijk diezelfde dag een origineel attest van een erkende rekeninghouder of vereffeningstelling voorleggen of laten voorleggen aan de vennootschap (of aan de daartoe door de vennootschap aangestelde persoon) waaruit blijkt hoeveel aandelen zijn ingeschreven op naam van de aandeelhouder op de registratiedatum en waarvoor de aandeelhouder heeft aangegeven het voornemen te hebben om deel te nemen aan de Vergadering.

De emittent van certificaten die betrekking hebben op effecten op naam is verplicht zijn hoedanigheid van emittent te melden aan de vennootschap, die hiervan melding maakt in het register van gezegde effecten. De emittent die nalaat deze hoedanigheid te melden aan de vennootschap kan enkel deelnemen aan de stemming tijdens de Algemene Vergadering indien de geschreven kennisgeving die zijn voornemen deel te nemen aan de Algemene Vergadering vermeldt, zijn hoedanigheid van emittent preciseert.

De emittent van certificaten die betrekking hebben op gedematerialiseerde effecten is verplicht zijn hoedanigheid van emittent aan de vennootschap te melden vóór de uitoefening van het stemrecht, en uiterlijk in de geschreven kennisgeving waarin hij aangeeft dat hij wenst deel te nemen aan de Algemene Vergadering. Bij gebreke hiervan, kunnen deze effecten niet deelnemen aan de stemming.

#### b) Lastgevingen en volmachten

Elke aandeelhouder die stemrecht heeft, mag ofwel aan de Vergadering deelnemen in eigen persoon of zich laten vertegenwoordigen door een lasthebber, al dan niet aandeelhouder.

Behoudens de gevallen waarvoor het Belgische recht de aanstelling van meerdere volmacht dragers toelaat, mag een aandeelhouder voor een bepaalde Algemene Vergadering slechts één persoon aanduiden als volmacht drager.

De aanwijzing van een volmacht drager geschiedt via een papieren formulier of op elektronische wijze (in welk geval het formulier dient te worden ondertekend met een elektronische handtekening in overeenstemming met de toepasselijke Belgische wetgeving) door middel van een formulier dat door de vennootschap ter beschikking wordt gesteld. De vennootschap moet het origineel ondertekend papieren of ondertekend elektronisch formulier uiterlijk op de zesde (6e) kalenderdag vóór de datum van de Vergadering ontvangen.

De aanwijzing van een volmachtdrager gebeurt in overeenstemming met de relevante bepalingen van Belgisch recht inzake belangenconflicten, het bijhouden van een register of enige andere toepasselijke bepalingen.

c) Toegangsformaliteiten

Vóór de Vergadering zijn de aandeelhouders of hun lasthebbers verplicht een aanwezigheidslijst te ondertekenen waarop hun naam, hun voornaam, hun woonplaats of maatschappelijke benaming en maatschappelijke zetel, alsook het aantal aandelen waarvoor ze aan de Vergadering deelnemen, vermeld worden. De vertegenwoordigers van aandeelhouders-rechtspersonen moeten de documenten die hun hoedanigheid van orgaan of van bijzondere lasthebber vaststellen, overhandigen.

De natuurlijke personen, aandeelhouders, organen of lasthebbers die aan de Vergadering deelnemen, moeten hun identiteit kunnen bewijzen.

d) Andere effecten

De houders van winstbewijzen, aandelen zonder stemrecht, obligaties, warrants, of andere effecten uitgegeven door de vennootschap, alsook de houders van certificaten uitgegeven met de medewerking van de vennootschap en die door haar uitgegeven effecten vertegenwoordigen, kunnen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bijwonen in de mate dat de wet hun dit recht en, in voorkomend geval, het recht om er deel te nemen aan de stemming, toekent. Indien zij wens eraan deel te nemen, zijn zij onderworpen aan dezelfde formaliteiten van toelating, toegang, vorm en kennisgeving van de volmachten, als deze opgelegd aan de aandeelhouders.”

(d) Wijziging aan artikel 26*BIS* – Stemming per brief

Voorstel om artikel 26*BIS* te herbenoemen “STEMMING OP AFSTAND VÓÓR DE ALGEMENE VERGADERING” en het als volgt te vervangen:

“Iedere aandeelhouder kan stemmen op afstand vóór de Algemene Vergadering, door zending van een papieren formulier of, indien toegelaten door de vennootschap in de oproeping tot de Algemene Vergadering, door elektronische zending van een formulier (in welk geval het formulier dient te worden ondertekend met een elektronische handtekening in overeenstemming met de toepasselijke Belgische wetgeving), welk formulier door de vennootschap ter beschikking wordt gesteld.

Het origineel ondertekend papieren formulier dient uiterlijk op de zesde (6e) kalenderdag vóór de datum van de Vergadering te worden ontvangen door de vennootschap. De stemming door zending van een getekend elektronisch formulier kan plaatsvinden tot en met de kalenderdag voorafgaand aan de Vergadering.

De vennootschap kan ook een stemming op afstand vóór de Vergadering organiseren door middel van andere elektronische communicatiemiddelen zoals, onder andere, één of meerdere websites. De vennootschap zal de praktische modaliteiten van zulke stemming op afstand verduidelijken in de oproepingen.

De vennootschap zal erop toezien, wanneer ze de elektronische stemming op afstand vóór de Algemene Vergadering voorbereidt door middel van hetzij een elektronische zending van een formulier hetzij door middel van andere elektronische communicatiemiddelen, dat ze de identiteit en hoedanigheid van aandeelhouder van

iedere persoon die elektronisch stemt kan controleren aan de hand van het gebruikte communicatiemiddel.

De aandeelhouder die stemt op afstand is verplicht de voorwaarden bedoeld in artikel 25 na te leven opdat zijn stem in aanmerking zou worden genomen voor de berekening van het quorum en de meerderheid.”

(e) Wijziging aan artikel 28 – Beraadslaging

Voorstel om artikel 28 te herbenoemen “AGENDA EN BERAADSLAGING” en de eerste paragraaf te vervangen door de volgende paragrafen:

“De Algemene Vergadering beraadslaagt slechts over de punten die op de agenda worden vermeld.

Een of meer aandeelhouders die samen minstens 3% van het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, kunnen onderwerpen op de agenda van de Algemene Vergadering plaatsen en voorstellen tot besluit indienen met betrekking tot op de agenda opgenomen of daarin op te nemen onderwerpen, op voorwaarde dat de aandeelhouders het bewijs leveren van het houden van dergelijke deelneming op de dag van hun verzoek, hetzij, voor wat betreft aandelen op naam, door middel van een certificaat van inschrijving van de desbetreffende aandelen in het register van de aandelen op naam van de vennootschap, hetzij, voor wat betreft gedematerialiseerde aandelen, aan de hand van een attest van een erkende rekeninghouder of vereffeningsinstelling waaruit blijkt dat de desbetreffende aandelen op hun naam op een of meer rekeningen gehouden door die rekeninghouder of vereffeningsinstelling zijn ingeschreven.

De aandeelhouders hebben dit recht niet ingeval een tweede buitengewone Algemene Vergadering wordt bijeengeroepen omdat het bij de eerste buitengewone Algemene Vergadering vereiste quorum niet is gehaald.

De nieuwe onderwerpen en/of voorstellen tot besluit moeten door de vennootschap worden ontvangen op een origineel ondertekend papieren formulier of op elektronische wijze (in welk geval het formulier dient te worden ondertekend met een elektronische handtekening in overeenstemming met de toepasselijke Belgische wetgeving) uiterlijk op de tweeëntwintigste (22e) kalenderdag vóór de dag van de Algemene Vergadering. De vennootschap zal uiterlijk op de vijftiende (15e) kalenderdag vóór de datum van de Algemene Vergadering een gewijzigde agenda bekendmaken.

De behandeling tijdens de Vergadering van deze nieuwe onderwerpen en/of voorstellen tot besluit is onderworpen aan het vervullen door de betrokken aandeelhouder(s) van de voorwaarden van artikel 25 a), (i) en (ii), wat betreft de aandelen die minstens 3% van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.”

(f) Wijziging aan artikel 30 – Verdaging

Voorstel om de tweede en derde paragraaf van artikel 30 als volgt te vervangen:

“Deze kennisgeving brengt de vernietiging van rechtswege met zich mee van alle beslissingen welke dan ook die werden genomen tijdens de Vergadering.

De Algemene Vergadering zal binnen vijf (5) weken met dezelfde agenda opnieuw worden gehouden. Aandeelhouders die aan deze Vergadering wensen deel te nemen, dienen te voldoen aan de toelatingsvoorwaarden uiteengezet in artikel 25 a).

Hiertoe zal een registratiedatum worden bepaald op de veertiende (14e) kalenderdag voorafgaand aan de datum van de tweede Vergadering om vierentwintig uur (Belgisch uur).”

(g) Wijziging aan artikel 36B/S

Voorstel om artikel 36B/S te schrappen.

**4. Uitgifte van 215.000 warrants en kapitaalverhoging onder de opschortende voorwaarde en in de mate van de uitoefening van de warrants**

(a) Bijzonder verslag door de Raad van Bestuur betreffende de uitgifte van warrants en de opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten gunste van bepaalde personen, opgesteld in overeenstemming met artikelen 583, 596 en 598 van het Wetboek van vennootschappen.

(b) Bijzonder verslag door de commissaris over de opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten gunste van bepaalde personen, opgesteld in overeenstemming met artikelen 596 en 598 van het Wetboek van vennootschappen.

(c) Opheffing van het voorkeurrecht in verband met de uitgifte van warrants

*Voorstel tot besluit:* opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders in verband met de uitgifte van warrants ten gunste van alle huidige bestuurders van de Vennootschap, zoals aangeduid in het verslag waarvan sprake onder punt (a) hierboven.

(d) Uitgifte van warrants

*Voorstel tot besluit:* goedkeuring van de uitgifte van 215.000 warrants en vaststelling van hun voorwaarden en bepalingen (zoals die voorwaarden en bepalingen zijn aangehecht aan het verslag waarvan sprake onder punt (a) hierboven).

De belangrijkste bepalingen van deze voorwaarden en bepalingen kunnen als volgt worden samengevat: elke warrant kent het recht toe om in cash in te schrijven op één gewoon aandeel van de Vennootschap, met dezelfde rechten (dividendrechten inbegrepen) als de bestaande aandelen. Elke warrant wordt toegekend om niet. Zijn uitoefenprijs komt overeen met de gemiddelde prijs van het aandeel van de Vennootschap op Euronext Brussels gedurende de dertig kalenderdagen voorafgaand aan de uitgifte van de warrants door de Algemene Vergadering. Alle warrants hebben een duur van vijf jaar vanaf hun uitgifte en worden als volgt uitoefenbaar: een eerste derde kan worden uitgeoefend van 1 januari 2013 tot en met 25 april 2016, een tweede derde kan worden uitgeoefend van 1 januari 2014 tot en met 25 april 2016 en het laatste derde kan worden uitgeoefend van 1 januari 2015 tot en met 25 april 2016. Op het einde van de uitoefenperiode gaan de warrants die niet werden uitgeoefend automatisch teniet.

(e) Voorwaardelijke kapitaalverhoging

*Voorstel tot besluit:* verhoging van het kapitaal van de Vennootschap, onder de opschortende voorwaarde en in de mate van de uitoefening van de warrants, voor een maximum bedrag gelijk aan het aantal uitgegeven warrants

vermenigvuldigd met hun uitoefenprijs en toewijzing van de uitgiftepremie aan een onbeschikbare rekening.

- (f) Uitdrukkelijke goedkeuring krachtens artikel 554, lid 7, van het Wetboek van vennootschappen

*Voorstel tot besluit:* uitdrukkelijke goedkeuring van de toekenning van de hierboven vermelde warrants aan elke bestuurder van de Vennootschap die onafhankelijk is in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen.

- (g) Volmachten

*Voorstel tot besluit:* toekenning van volmachten aan twee bestuurders samen handelend om bij notariële akte de uitoefening van de warrants te laten vaststellen, alsook de overeenstemmende kapitaalverhoging, het aantal nieuw uitgegeven aandelen, de daaruit voortvloeiende wijziging aan de statuten en de toewijzing van de uitgiftepremie aan een onbeschikbare rekening.

**B. BESLUITEN DIE GELDIG KUNNEN WORDEN AANGENOMEN ONGEACHT HET KAPITAAL VERTEGENWOORDIGD DOOR DIE AANDEELHOUDERS DIE DE VERGADERING IN PERSOON OF BIJ VOLMACHT BIJWONEN, MITS GOEDKEURING DOOR TENMINSTE DE MEERDERHEID VAN DE UITGEBRACHT STEMMEN**

1. **Verslag** van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010.
2. **Verslag van de commissaris** over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010.
3. **Mededeling van de geconsolideerde jaarrekening** met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, evenals het verslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening.
4. **Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening**

*Voorstel tot besluit:* goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat:

		duizenden EUR
Winst van het boekjaar:	+	53.198
Overgedragen winst van het vorige boekjaar:	+	7.018.197
Te bestemmen resultaat:	=	7.071.395
Afhouding voor de onbeschikbare reserve:	-	68
Bruto dividend voor de aandelen (*):	-	1.275.707
Saldo van overgedragen winst:	=	5.795.620

(\*) Per aandeel vertegenwoordigt dit een bruto dividend van 0,8 EUR, wat recht geeft op een dividend netto de Belgische roerende voorheffing van 0,6 EUR per aandeel (in het geval van 25% Belgische roerende voorheffing), van 0,68 EUR per aandeel (in het geval van 15% Belgische roerende voorheffing) en van 0,8 EUR per aandeel (in het geval van vrijstelling van Belgische roerende voorheffing).

Dit bedrag kan wijzigen afhankelijk van het aantal eigen aandelen gehouden door de Vennootschap

op de datum van betaalbaarstelling van het dividend.  
Het dividend zal vanaf 2 mei 2011 betaalbaar zijn.

**5. Kwijting aan de bestuurders**

*Voorstel tot besluit:* verlening van kwijting aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2010.

**6. Kwijting aan de commissaris**

*Voorstel tot besluit:* verlening van kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2010.

**7. Akte nemen van het einde van het mandaat als bestuurder** van de heer Arnoud de Pret, de heer Jean-Luc Dehaene en de heer August Busch IV.

**8. Benoeming van bestuurders**

a. *Voorstel tot besluit:* het mandaat van de heer Stéfan Descheemaeker als bestuurder hernieuwen voor een periode van vier jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2014 goed te keuren.

b. *Voorstel tot besluit:* de heer Paul Cornet de Ways Ruart benoemen tot bestuurder, voor een periode van vier jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2014 goed te keuren. De heer Paul Cornet is een Belgisch onderdaan. Hij is een Handelsingenieur *Cum Laude* van de Katholieke Universiteit van Leuven (1991) en bezit een MBA *with Dean's Honour* van de Universiteit van Chicago (1996) met een specialisatie in *Finance*. Hij is momenteel werkzaam voor Yahoo! EMEA waar hij als Chief of Staff en Senior Financial Director verantwoordelijk is voor Corporate Development and Audience. Vóór Yahoo! was de heer Cornet de Director of Strategy voor Orange (mobiele operator in het Verenigd Koninkrijk) en bracht hij zeven jaar door bij McKinsey&Company in Londen en Palo Alto (CA). Hij zetelt ook in de raden van bestuur van EPS, Rayvax, Sparflex en verschillende door venture capital ondersteunde technologievennootschappen.

c. *Voorstel tot besluit:* het mandaat van de heer Kees Storm als onafhankelijk bestuurder hernieuwen voor een periode van twee jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2012 goed te keuren. De hernieuwing van het mandaat voor slechts twee jaar is in lijn met het Corporate Governance Charter van de Vennootschap dat bepaalt dat het mandaat van bestuurders ten einde loopt onmiddellijk na de gewone algemene vergadering die volgt op hun 70<sup>e</sup> verjaardag. De heer Storm beantwoordt aan de functionele, familiale en financiële criteria van onafhankelijkheid die worden voorzien door artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap, met uitzondering van de vereiste om niet meer dan drie opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder te hebben uitgeoefend (artikel 526ter, lid 1, 2°). Behalve in de gevallen waarin de toepassing van de definitie van artikel 526ter, lid 1, 2° door de wet wordt opgelegd, stelt de Raad van Bestuur voor om te beschouwen dat de heer Storm nog steeds als onafhankelijk bestuurder kan worden aangemerkt. De Raad van Bestuur meent dat de kwaliteit en onafhankelijkheid van de bijdrage van de heer Storm tot de werking van de

Raad van Bestuur niet werd beïnvloed door de duur van zijn mandaat. De heer Storm heeft een uitstekend begrip van de activiteiten van de Vennootschap, haar onderliggende strategie en specifieke cultuur, in het bijzonder in zijn hoedanigheid als Voorzitter van het Auditcomité. In het licht van zijn bijzondere ervaring, reputatie en achtergrond is het in het belang van de Vennootschap om zijn mandaat van onafhankelijk bestuurder met twee jaar te verlengen. Bovendien heeft de heer Storm uitdrukkelijk verklaard en oordeelt de Raad van Bestuur dat hij geen banden onderhoudt met enige vennootschap die van aard zijn om zijn onafhankelijkheid in het gedrang te brengen.

- d. *Voorstel tot besluit:* het mandaat van de heer Peter Harf als onafhankelijk bestuurder hernieuwen voor een periode van vier jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2014 goed te keuren. De heer Harf beantwoordt aan de functionele, familiale en financiële criteria van onafhankelijkheid die worden voorzien door artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap, met uitzondering van de vereiste om niet meer dan drie opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder te hebben uitgeoefend (artikel 526ter, lid 1, 2°). Behalve in de gevallen waarin de toepassing van de definitie van artikel 526ter, lid 1, 2° door de wet wordt opgelegd, stelt de Raad van Bestuur voor om te beschouwen dat de heer Harf nog steeds als onafhankelijk bestuurder kan worden aangemerkt. De Raad van Bestuur meent dat de kwaliteit en onafhankelijkheid van de bijdrage van de heer Harf tot de werking van de Raad van Bestuur niet werd beïnvloed door de duur van zijn mandaat. De heer Harf heeft een uitstekend begrip van de activiteiten van de Vennootschap, haar onderliggende strategie en specifieke cultuur, in het bijzonder in zijn hoedanigheid als Voorzitter van de Raad van Bestuur. In het licht van zijn bijzondere ervaring, reputatie en achtergrond is het in het belang van de Vennootschap om zijn mandaat van onafhankelijk bestuurder met vier jaar te verlengen. Bovendien heeft de heer Harf uitdrukkelijk verklaard en oordeelt de Raad van Bestuur dat hij geen banden onderhoudt met enige vennootschap die van aard zijn om zijn onafhankelijkheid in het gedrang te brengen.
- e. *Voorstel tot besluit:* de heer Olivier Goudet benoemen tot onafhankelijk bestuurder, voor een periode van vier jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2014 goed te keuren. De heer Olivier Goudet is een Frans onderdaan. Hij is Executive Vice President en Chief Financial Officer van Mars, Incorporated. Hij vervoegde Mars in 1990, als lid van het financieel team van de Franse activiteiten. Na zes jaar verliet hij Mars om VALEO Group te vervoegen, waar hij verschillende senior executive posities heeft bekleed. In 1998 keerde hij terug naar Mars waar hij Chief Financial Officer werd in 2004. In 2008 werden zijn bevoegdheden uitgebreid naar die van Executive Vice President en CFO. De heer Goudet is ook bestuurder van de Wm. Wrigley Jr. Company, de kauwgomen snoepgoed-dochteronderneming van Mars, waarin Berkshire Hathaway een minderheidsinversteerder is. Hij heeft een ingenieursdiploma van l'Ecole Centrale de Paris en studeerde af van de ESSEC Business School in Parijs met een specialisatie in *finance*. De heer Goudet beantwoordt aan de functionele, familiale en financiële criteria van onafhankelijkheid die worden voorzien door artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap. Bovendien heeft de heer Goudet uitdrukkelijk verklaard en oordeelt de Raad van Bestuur dat hij geen banden

onderhoudt met enige vennootschap die van aard zijn om zijn onafhankelijkheid in het gedrang te brengen.

## 9. Remuneratiebeleid en Remuneratieverslag van de Vennootschap

- a. *Voorstel tot besluit:* goedkeuring van het Remuneratieverslag voor het boekjaar 2010 zoals opgenomen in het jaarverslag voor het boekjaar 2010, met inbegrip van het beleid inzake de vergoeding van hogere kaderleden. Het remuneratiebeleid voorziet in de mogelijkheid om een variabele vergoeding toe te kennen in de vorm van aandelen die onmiddellijk definitief verworven zijn, mits naleving van een blokkeringsperiode van vijf jaar. Bovendien voorziet het remuneratiebeleid voor hogere kaderleden dat de Vennootschap ook overeenstemmende aandelen (in de vorm van *restricted stock units*) en aandelenopties mag toekennen, waarvan de waarde 25% van de jaarlijkse vergoeding te boven kan gaan en die na een periode van vijf jaar verworven zijn zonder evenwel onderworpen te zijn aan een specifieke evaluatie van de prestaties. Bijzondere vervalregels zijn van toepassing op de overeenstemmende aandelen en aandelenopties in geval van beëindiging van de contractuele relatie voor het einde van de vijfjarige verwervingsperiode. Het jaarverslag voor het boekjaar 2010 en het remuneratieverslag dat het remuneratiebeleid voor hogere kaderleden bevat, kunnen worden geraadpleegd zoals aangegeven op het einde van deze oproeping.
- b. *Voorstel tot besluit:* bevestiging van de volgende toekenningen van aandelenopties en *restricted stock units* aan hogere kaderleden
  - a) Bevestiging, voor doeleinden van het recht van de Verenigde Staten, van twee nieuwe plannen die in november 2010 werden geïntroduceerd onder het Lange Termijn Incentive Aandelenopties Plan van de Vennootschap, en die gedurende een periode van 10 jaar de toekenning toelaten van (i) aandelenopties op maximaal 5.000.000 gewone aandelen van de Vennootschap en (ii) aandelenopties op maximaal 5.000.000 *American Depositary Shares (ADSs)* van de Vennootschap, en dewelke allemaal kunnen worden toegekend aan werknemers van de Vennootschap en/of haar dochtervennootschappen waarin ze een meerderheidsbelang aanhoudt, in de vorm van *Incentive Stock Options (ISOs)* in de zin van secties 421 en 422 van de geamendeerde *US Internal Revenue Code* van 1986. Elke optie geeft de begunstigde het recht om één bestaand aandeel van de Vennootschap genoteerd op Euronext Brussels of één bestaand *American Depositary Share* van de Vennootschap dat wordt verhandeld op de New York Stock Exchange te kopen. De uitoefenprijs van elke optie komt overeen met de marktwaarde van het aandeel van de Vennootschap of de *ADS* op het ogenblik van de toekenning van de opties.
  - b) Bevestiging van drie specifieke Lange Termijn *Restricted Stock Unit* Plannen
    - i. een plan dat toelaat om *restricted stock units* toe te kennen aan bepaalde werknemers in bepaalde specifieke omstandigheden naar keuze van de Chief Executive Officer van Anheuser-Busch InBev, bijvoorbeeld ter compensatie van opdrachten van werknemers die worden uitgezonden naar bepaalde specifieke landen. Elke overeenstemmende *restricted stock unit* zal slechts verworven zijn

na afloop van een vijf-jarige verwervingsperiode, zonder evaluatie van de prestaties. Indien de contractuele relatie wordt beëindigd vóór de datum van verwerving, zijn bijzondere vervalregels van toepassing. Bevestiging van de *hardship* toekenning van ongeveer 120.000 *restricted stock units* onder het Plan in 2010 aan werknemers van de Vennootschap en/of haar dochtervennootschappen waarin ze een meerderheidsbelang aanhoudt.

- ii. een plan dat toelaat om uitzonderlijk *restricted stock units* toe te kennen aan bepaalde werknemers naar de keuze van het Remuneratiecomité van Anheuser-Busch InBev als een lange termijn incentive om belangrijke werknemers te behouden. De eerste helft van de *restricted stock units* zal slechts verworven zijn na vijf jaar, de andere helft pas na een tien-jarige periode. De prestaties worden niet geëvalueerd. Indien de contractuele relatie wordt beëindigd vóór de datum van verwerving, zijn bijzondere vervalregels van toepassing. Bevestiging van de toekenning van ongeveer 320.000 *restricted stock units* onder het Plan in 2010 aan werknemers van de Vennootschap en/of haar dochtervennootschappen waarin ze een meerderheidsbelang aanhoudt.
- iii. een plan dat bepaalde werknemers toelaat om aandelen van de Vennootschap met korting te kopen bedoeld als een lange termijn incentive om werknemers van het midden managementkader met een hoog potentieel van de Vennootschap en/of haar dochtervennootschappen waarin ze een meerderheidsbelang aanhoudt te behouden. De vrijwillige investering in aandelen van de Vennootschap leidt tot de toekenning van 3 bijpassende aandelen per aandeel geïnvesteerd. De korting en bijpassende aandelen worden toegekend in de vorm van *restricted stock units* die na vijf jaar verworven zullen zijn. Indien de contractuele relatie wordt beëindigd vóór de datum van verwerving, zijn bijzondere vervalregels van toepassing.

## 10. Goedkeuring van bepalingen inzake controlewijziging

- (a) Bepalingen inzake controlewijziging met betrekking tot het Bijgewerkte EMTN Programma

*Voorstel tot besluit:* in overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedkeuring van (i) Voorwaarde 7.5 van de Voorwaarden en Bepalingen (Put bij Controlewijziging) van het Bijgewerkte *Euro Medium Term Note* Programma ten bedrage van 15.000.000.000 EUR van 18 oktober 2010 van de Vennootschap en Brandbrew SA (de “Emittenten”) met Deutsche Bank AG, London Branch optredend als *Arranger* (het “Bijgewerkte EMTN Programma”), die van toepassing kan zijn in het geval van *notes* uitgegeven onder het Bijgewerkte EMTN Programma, en (ii) elke andere bepaling in het Bijgewerkte EMTN Programma die aan derde partijen rechten toekent die een invloed kunnen hebben op het vermogen van de Vennootschap of een verplichting ten laste van de Vennootschap doen ontstaan waarbij in elk geval de uitoefening van die rechten afhankelijk is van het uitbrengen van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap of van een

“Controlewijziging” (zoals gedefinieerd in de Voorwaarden en Bepalingen van het Bijgewerkte EMTN Programma) (\*).

(\*) Overeenkomstig het Bijgewerkte EMTN Programma betekent (a) “Controlewijziging” “elke persoon of groep van personen in onderling overleg handelend (telkens andere dan de Stichting Anheuser-Busch InBev of elke bestaande rechtstreekse of onrechtstreekse certificaathouder of certificaathouders van Stichting Anheuser-Busch InBev) die Controle over de Vennootschap verwerft waarbij een Controlewijziging niet zal worden geacht te hebben plaatsgevonden indien alle of substantieel alle aandeelhouders van de relevante persoon of groep van personen, de aandeelhouders van de Vennootschap zijn, of waren onmiddellijk voorafgaand aan de gebeurtenis die anders een Controlewijziging zou hebben betekend met verhoudingsgewijs dezelfde (of substantieel dezelfde) belangen in het kapitaal van de relevante persoon of groep van personen als deze die zulke aandeelhouders hebben, of in voorkomend geval, hadden, in het kapitaal van de Vennootschap”, (b) “in onderling overleg handelend” “een groep van personen die, op grond van een overeenkomst of verstandhouding (uitdrukkelijk dan wel stilzwijgend), actief samenwerken, door de rechtstreekse of onrechtstreekse verwerving van aandelen in de Vennootschap door gelijk wie van hen, om de Controle, rechtstreeks of onrechtstreeks, over de Vennootschap te verwerven”, en (c) “Controle” “rechtstreekse of onrechtstreekse eigendom van meer dan 50 procent van het kapitaal of gelijkaardige eigendomsrechten van de Vennootschap of de bevoegdheid om het bestuur en beleid van de Vennootschap te sturen, hetzij door eigendom van kapitaal, contractueel of anderszins”.

Indien een Put bij Controlewijziging is opgenomen in de toepasselijke Finale Voorwaarden van de *notes*, kent Voorwaarde 7.5. van de Voorwaarden en Bepalingen van het Bijgewerkte EMTN Programma in essentie aan elke *notehouder* het recht toe om de aflossing van zijn *notes* te vragen tegen het aflossingsbedrag bepaald in de Finale Voorwaarden van de *notes*, samen, indien toepasselijk, met de opgebouwde interesten ter gelegenheid van een Controlewijziging en een daarmee verbonden ratingverlaging van de *notes* naar *sub-investment grade* niveau.

(b) Bepalingen inzake controlewijziging in verband met de **US Dollar notes**

*Voorstel tot besluit:* in overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedkeuring van (i) de clause inzake Controlewijziging van de 3.250.000.000 USD *notes* uitgegeven op 29 en 26 maart 2010, bestaande uit 1.000.000.000 USD 2,50% *notes* betaalbaar in 2013, 750.000.000 USD 3,625% *notes* betaalbaar in 2015, 1.000.000.000 USD 5,00% *notes* betaalbaar in 2020 en 500.000.000 USD *Floating Rate Notes* betaalbaar in 2013 (de “Niet-geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2010”), (ii) de clause inzake Controlewijziging van de 3.250.000.000 USD geregistreerde *notes* uitgegeven in september 2010, bestaande uit 1.000.000.000 USD 2,50% *notes* betaalbaar in 2013, 750.000.000 USD 3,625% *notes* betaalbaar in 2015, 1.000.000.000 USD 5,00% *notes* betaalbaar in 2020 en 500.000.000 USD *Floating Rate Notes* betaalbaar in 2013, uitgegeven in ruil voor overeenstemmende bedragen van de overeenstemmende niet-geregistreerde *notes* uitgegeven in maart 2010, in overeenstemming met een *US Form F-4* Registratie Document ingevolge een ruilbod uitgebracht door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. in de Verenigde Staten op 5 augustus 2010 en afgelopen op 2 september 2010 (de “Geregistreerde Notes uitgegeven in september 2010”), (iii) de clause inzake Controlewijziging van de 8.000.000.000 USD geregistreerde *notes* uitgegeven in

maart 2011, bestaande uit 1.250.000.000 USD 7,20% *notes* betaalbaar in 2014, 2.500.000.000 USD 7.75% *notes* betaalbaar in 2019 en 1.250.000.000 USD 8,20% *notes* betaalbaar in 2039, 1.550.000.000 USD 5,375% *notes* betaalbaar in 2014, 1.000.000.000 USD 6,875% *notes* betaalbaar in 2019 en 450.000.000 USD 8,00% *notes* betaalbaar in 2039, alle uitgegeven in ruil voor overeenstemmende bedragen van de overeenstemmende niet-geregistreerde *notes* uitgegeven in januari 2009 en van de overeenstemmende niet-geregistreerde *notes* uitgegeven in mei 2009, in overeenstemming met een *US Form F-4* Registratie Document ingevolge een ruilbod uitgebracht door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. in de Verenigde Staten op 11 februari 2011 en afgelopen op 14 maart 2011 (de "Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2011"), waarbij elk van de Niet-geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2010, de Geregistreerde Notes uitgegeven in september 2010 en de Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2011 werden uitgegeven door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. (met een onvoorwaardelijke en onherroepelijke garantie van de Vennootschap voor de betaling van hoofdsom en interest) en (iv) elke andere bepaling van toepassing op de Niet-geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2010, de Geregistreerde Notes uitgegeven in september 2010 en de Geregistreerde Notes uitgegeven in maart 2011 die aan derde partijen rechten toekent die een invloed kunnen hebben op het vermogen van de Vennootschap of een verplichting ten laste van de Vennootschap doen ontstaan waarbij in elk geval de uitoefening van die rechten afhankelijk is van het uitbrengen van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap of van een "Controlewijziging" (zoals gedefinieerd in het Aanbiedingsdocument van de niet-geregistreerde *notes*, al naar het geval, en in het Registratie Document van de geregistreerde *notes*) (\*).

(\*) (a) "Controlewijziging" betekent "elke persoon of groep van personen in onderling overleg handelend (telkens andere dan de Stichting Anheuser-Busch InBev of elke bestaande rechtstreekse of onrechtstreekse certificaathouder of certificaathouders van Stichting Anheuser-Busch InBev) die Controle over de Vennootschap verwerft waarbij een Controlewijziging niet zal worden geacht te hebben plaatsgevonden indien alle of substantieel alle aandeelhouders van de relevante persoon of groep van personen, de aandeelhouders van de Vennootschap zijn, of waren onmiddellijk voorafgaand aan de gebeurtenis die anders een Controlewijziging zou hebben betekend met verhoudingsgewijs dezelfde (of substantieel dezelfde) belangen in het kapitaal van de relevante persoon of groep van personen als deze die zulke aandeelhouders hebben, of in voorkomend geval, hadden, in het kapitaal van de Vennootschap", (b) "in onderling overleg handelend" betekent "een groep van personen die, op grond van een overeenkomst of verstandhouding (uitdrukkelijk dan wel stilzwijgend), actief samenwerken, door de rechtstreekse of onrechtstreekse verwerving van aandelen in de Vennootschap door gelijk wie van hen, om de Controle, rechtstreeks of onrechtstreeks, over de Vennootschap te verwerven", en (c) "Controle" betekent "rechtstreekse of onrechtstreekse eigendom van meer dan 50 procent van het kapitaal of gelijkaardige eigendomsrechten van de Vennootschap of de bevoegdheid om het bestuur en beleid van de Vennootschap te sturen, hetzij door eigendom van kapitaal, contractueel of anderszins".

De clausule inzake Controlewijziging kent in essentie aan elke *notehouder* het recht toe om de aflossing te vragen van zijn *notes* aan een aflossingsprijs in cash van 101% van hun hoofdsom (plus opgebouwde interesten) ter gelegenheid van

een Controlewijziging en een daarmee verbonden ratingverlaging van de *notes* naar *sub-investment grade* niveau.

- (c) Bepalingen inzake controlewijziging in verband met de ***notes uitgegeven onder het Shelf Registratie Document van Anheuser-Busch InBev ingediend in de Verenigde Staten onder de vorm van Form F-3***

*Voorstel tot besluit:* in overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedkeuring van (i) de clausule inzake Controlewijziging van de 750.000.000 Braziliaanse real (“BRL”) 9,750% geregistreerde *notes* uitgegeven op 17 november 2010 door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. onder het *Shelf* Registratie Document van Anheuser-Busch InBev ingediend onder de vorm van *Form F-3* op 21 september 2010 (met een onvoorwaardelijke en onherroepelijke garantie van de Vennootschap voor de betaling van hoofdsom en interest) en (ii) elke andere bepaling van toepassing op de geregistreerde *notes* die aan derde partijen rechten toekent die een invloed kunnen hebben op het vermogen van de Vennootschap of een verplichting ten laste van de Vennootschap doen ontstaan waarbij in elk geval de uitoefening van die rechten afhankelijk is van het uitbrengen van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap of van een “Controlewijziging” (zoals gedefinieerd in de Bijlage van 9 november 2010 bij het Prospectus van 21 september 2010) (\*).

(\*) (a) “Controlewijziging” betekent “elke persoon of groep van personen in onderling overleg handelend (telkens andere dan de Stichting Anheuser-Busch InBev of elke bestaande rechtstreekse of onrechtstreekse certificaathouder of certificaathouders van Stichting Anheuser-Busch InBev) die Controle over de Vennootschap verwerft waarbij een Controlewijziging niet zal worden geacht te hebben plaatsgevonden indien alle of substantieel alle aandeelhouders van de relevante persoon of groep van personen, de aandeelhouders van de Vennootschap zijn, of waren onmiddellijk voorafgaand aan de gebeurtenis die anders een Controlewijziging zou hebben betekend met verhoudingsgewijs dezelfde (of substantieel dezelfde) belangen in het kapitaal van de relevante persoon of groep van personen als deze die zulke aandeelhouders hebben, of in voorkomend geval, hadden, in het kapitaal van de Vennootschap”, (b) “in onderling overleg handelend” betekent “een groep van personen die, op grond van een overeenkomst of verstandhouding (uitdrukkelijk dan wel stilzwijgend), actief samenwerken, door de rechtstreekse of onrechtstreekse verwerving van aandelen in de Vennootschap door gelijk wie van hen, om de Controle, rechtstreeks of onrechtstreeks, over de Vennootschap te verwerven”, en (c) “Controle” betekent “rechtstreekse of onrechtstreekse eigendom van meer dan 50 procent van het kapitaal of gelijkaardige eigendomsrechten van de Vennootschap of de bevoegdheid om het bestuur en beleid van de Vennootschap te sturen, hetzij door eigendom van kapitaal, contractueel of anderszins”.

De clausule inzake Controlewijziging kent in essentie aan elke *note*houder het recht toe om de aflossing te vragen van zijn *notes* aan een aflossingsprijs in cash van 101% van hun hoofdsom (plus opgebouwde interesten) ter gelegenheid van een Controlewijziging en een daarmee verbonden ratingverlaging van de *notes* naar *sub-investment grade* niveau.

- (d) Bepalingen inzake controlewijziging in verband met de **CAD Dollar notes uitgegeven via een Canadese Private Plaatsing**

*Voorstel tot besluit:* in overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedkeuring van (i) de clausule inzake Controlewijziging van de 600.000.000 CAD 3,65% notes betaalbaar in 2016 en uitgegeven op 8 december 2010 via een Canadese Private Plaatsing door Anheuser-Busch InBev Worldwide Inc. (met een onvoorwaardelijke en onherroepelijke garantie van de Vennootschap voor de betaling van hoofdsom en interest) en (ii) elke andere bepaling van toepassing op de notes die aan derde partijen rechten toekent die een invloed kunnen hebben op het vermogen van de Vennootschap of een verplichting ten laste van de Vennootschap doen ontstaan waarbij in elk geval de uitoefening van die rechten afhankelijk is van het uitbrengen van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap of van een "Controlewijziging" (zoals gedefinieerd in het Aanbiedingsdocument van 8 december 2010) (\*).

(\*) (a) "Controlewijziging" betekent "elke persoon of groep van personen in onderling overleg handelend (telkens andere dan de Stichting Anheuser-Busch InBev of elke bestaande rechtstreekse of onrechtstreekse certificaathouder of certificaathouders van Stichting Anheuser-Busch InBev) die Controle over de Vennootschap verwerft waarbij een Controlewijziging niet zal worden geacht te hebben plaatsgevonden indien alle of substantieel alle aandeelhouders van de relevante persoon of groep van personen, de aandeelhouders van de Vennootschap zijn, of waren onmiddellijk voorafgaand aan de gebeurtenis die anders een Controlewijziging zou hebben betekend met verhoudingsgewijs dezelfde (of substantieel dezelfde) belangen in het kapitaal van de relevante persoon of groep van personen als deze die zulke aandeelhouders hebben, of in voorkomend geval, hadden, in het kapitaal van de Vennootschap", (b) "in onderling overleg handelend" betekent "een groep van personen die, op grond van een overeenkomst of verstandhouding (uitdrukkelijk dan wel stilzwijgend), actief samenwerken, door de rechtstreekse of onrechtstreekse verwerving van aandelen in de Vennootschap door gelijk wie van hen, om de Controle, rechtstreeks of onrechtstreeks, over de Vennootschap te verwerven", en (c) "Controle" betekent "rechtstreekse of onrechtstreekse eigendom van meer dan 50 procent van het kapitaal of gelijkaardige eigendomsrechten van de Vennootschap of de bevoegdheid om het bestuur en beleid van de Vennootschap te sturen, hetzij door eigendom van kapitaal, contractueel of anderszins".

De clausule inzake Controlewijziging kent in essentie aan elke notehouder het recht toe om de aflossing te vragen van zijn notes aan een aflossingsprijs in cash van 101% van hun hoofdsom (plus opgebouwde interesten) ter gelegenheid van een Controlewijziging en een daarmee verbonden ratingverlaging van de notes naar *sub-investment grade* niveau.

## C. VOLMACHTEN

### 1. Neerleggingen

*Voorstel tot besluit:* toekenning van volmachten aan Dhr. Benoît Loore, VP Legal Corporate, met recht van indeplaatsstelling en zonder afbreuk te doen aan andere machtigingen voorzover die van toepassing zijn, voor (i) de vaststelling van de vervulling van de opschortende voorwaarde waarvan sprake onder punt A.3 (a) hierboven, (ii) de coördinatie van de statuten als gevolg van de wijzigingen waarvan

hierboven sprake, de ondertekening van de gecoördineerde statuten en hun neerlegging bij de griffie van de Rechtbank van Koophandel te Brussel, (iii) de neerlegging bij dezelfde griffie van de besluiten waarvan sprake onder punt B.10 hierboven en (iv) om het even welke andere neerleggings- en publicatieformaliteiten met betrekking tot de voorgaande besluiten.

\*

Tijdens de Algemene Vergadering is een vraag sessie voorzien. Aandeelhouders hebben de mogelijkheid om voorafgaandelijk aan de Algemene Vergadering schriftelijke vragen in te dienen. Deze vragen zullen worden besproken tijdens de vraag sessie. Vragen dienen te worden gericht aan de Raad van Bestuur (t.a.v. Dhr. Benoît Loore, Anheuser-Busch InBev SA/NV, Brouwerijplein 1, 3000 Leuven, fax nr. + 32 (0)16 50 68 70) ten laatste op dinsdag 19 april 2011, 17u00 (CET). Vragen zullen enkel in overweging worden genomen indien alle onderstaande formaliteiten werden nageleefd.

Aandeelhouders worden eraan herinnerd dat sedert 1 januari 2008 aandelen aan toonder ingeschreven op een effectenrekening van rechtswege werden omgezet in gedematerialiseerde aandelen overeenkomstig de wet van 14 december 2005 houdende afschaffing van de effecten aan toonder. Titularissen van dergelijke aandelen worden verwezen naar punt (a) hieronder voor een beschrijving van de te vervullen formaliteiten met het oog op hun deelname aan de Algemene Vergadering.

Om in persoon of via lasthebber deel te nemen aan de Algemene Vergadering dienen de houders van effecten uitgegeven door de Vennootschap, zoals uiteengezet in artikel 25 van de statuten, de volgende formaliteiten te vervullen:

- (a) De eigenaars van **gedrukte aandelen aan toonder** die aan de Algemene Vergadering wensen deel te nemen, dienen zulke aandelen eerst om te zetten in aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen, zoals vermeld in artikel 25 van de statuten (zoals gewijzigd op 29 april 2008). Nadien dienen zij de formaliteiten vermeld in punten (b) of (c) (afhankelijk van het feit of zij ervoor gekozen hebben om hun gedrukte aandelen aan toonder in gedematerialiseerde aandelen of in aandelen op naam om te zetten), tegen ten laatste **woensdag 20 april 2011**, te vervullen.
- (b) De eigenaars van **gedematerialiseerde aandelen** dienen, ten laatste op **woensdag 20 april 2011**, bij een agentschap van BNP Paribas Fortis Bank in België een verklaring te hebben neergelegd, uitgegeven door een erkende rekeninghouder overeenkomstig artikel 468 van het Wetboek van vennootschappen of door een vereffeningsinstelling overeenkomstig hetzelfde artikel, en welke de onbeschikbaarheid van de aandelen tot en met dinsdag 26 april 2011 bevestigt en met aanduiding van het aantal aandelen dat aldus onbeschikbaar is. Elke eigenaar van gedematerialiseerde aandelen dient dan een bewijs van neerlegging te ontvangen, dat zulke aandeelhouder of zijn/haar lasthebber dient te overhandigen op de dag van de Algemene Vergadering om toegang te krijgen tot de plaats van bijeenkomst.
- (c) De eigenaars van **aandelen op naam** dienen, ten laatste op **woensdag 20 april 2011**, 17u00 (CET), de Vennootschap (t.a.v. Dhr. Benoît Loore, Anheuser-Busch InBev SA/NV, Brouwerijplein 1, 3000 Leuven, fax nr. + 32 (0)16 50 68 70) schriftelijk in kennis te stellen van het aantal aandelen waarvoor ze wensen deel te nemen aan de Algemene Vergadering. Deze kennisgeving dient te geschieden door gebruik te maken van het formulier opgesteld door de Vennootschap (dat kan worden bekomen van Dhr. Benoît Loore op het hierboven vermelde adres en dat eveneens beschikbaar is op de website van de Vennootschap [www.ab-inbev.com](http://www.ab-inbev.com)).

- (d) Elke eigenaar van aandelen kan zich op de Algemene Vergadering laten vertegenwoordigen door een **lasthebber**. Om toegang te krijgen tot de plaats van de bijeenkomst zal de lasthebber het origineel van de ondertekende volmacht dienen te overhandigen, opgesteld volgens het model opgemaakt door de Vennootschap (het model van de volmacht kan worden bekomen bij Dhr. Benoît Loore, op het adres vermeld in punt (c) en is eveneens beschikbaar op de website van de Vennootschap [www.ab-inbev.com](http://www.ab-inbev.com)). Een kopie van de origineel ondertekende volmachten dient de vennootschap ten laatste op **woensdag 20 april 2011**, 17u00 (CET), te bereiken (t.a.v. Dhr. Benoît Loore, op het adres vermeld in punt (c)).
- (e) Elke eigenaar van aandelen mag **per brief stemmen**, overeenkomstig artikel 26bis van de statuten. De stemming per brief moet worden uitgebracht op het formulier dat opgesteld is door de Vennootschap (dit formulier kan worden bekomen bij Dhr. Benoît Loore, op het adres vermeld in punt (c) en is eveneens beschikbaar op de website van de vennootschap [www.ab-inbev.com](http://www.ab-inbev.com)). Het origineel van het ondertekende formulier van stemming per brief dient de Vennootschap ten laatste op **woensdag 20 april 2011**, 17u00 (CET), te bereiken (t.a.v. Dhr. Benoît Loore, op het adres vermeld in punt (c)). De eigenaar van aandelen aan toonder of gedematerialiseerde aandelen die per brief wil stemmen dient bovendien de formaliteiten vermeld in naargelang van het geval de punten (a) of (b) te vervullen.
- (f) De houders van obligaties, warrants of certificaten uitgegeven met de medewerking van de Vennootschap die, zoals voorzien door artikel 537 van het Wetboek van vennootschappen, de Algemene Vergadering met raadgevende stem mogen bijwonen, dienen, om dit te kunnen doen, dezelfde formaliteiten na te leven als deze die van toepassing zijn op de eigenaars van aandelen.

De natuurlijke personen die deelnemen aan de Algemene Vergadering in hun hoedanigheid van eigenaar van effecten, lasthebber of vertegenwoordiger van een rechtspersoon dienen hun identiteit te kunnen bewijzen om toegang te krijgen tot de plaats van bijeenkomst. De vertegenwoordigers van rechtspersonen dienen bovendien de documenten te overhandigen die hun hoedanigheid van vennootschapsrechtelijk vertegenwoordiger of lasthebber aantonen.

Aan de personen die de Algemene Vergadering bijwonen wordt gevraagd om tenminste 45 minuten voor de aanvang van de Algemene Vergadering aan te komen om de registratieformaliteiten te vervullen.

\*

Alle documenten die volgens de wet ter beschikking van de aandeelhouders moeten worden gesteld kunnen worden geraadpleegd op de website van de Vennootschap [www.ab-inbev.com](http://www.ab-inbev.com), vanaf maandag 11 april 2011. Vanaf die datum kunnen aandeelhouders en houders van obligaties, warrants of certificaten uitgegeven met de medewerking van de Vennootschap eveneens, tijdens werkdagen en op de normale kantooruren, kennis nemen van dergelijke documenten op de plaatsen hieronder aangeduid:

- Anheuser-Busch InBev SA/NV, Grote Markt 1, 1000 Brussel
- Anheuser-Busch InBev SA/NV, Brouwerijplein 1, 3000 Leuven
- InBev Belgium SA/NV, Rue des Anciennes Houblonnières 2, 4020 Jupille-sur-Meuse

Het jaarverslag is reeds beschikbaar op de website van de Vennootschap [www.ab-inbev.com](http://www.ab-inbev.com).