

VOLMACHT

Algemene vergadering van Anheuser-Busch InBev NV (de “**Vennootschap**”) van 26 april 2023 (om 11.00 uur CET)

Deze volmacht moet, per post of e-mail, verzonden worden naar en uiterlijk op donderdag 20 april 2023 om 17.00 uur (CET) ontvangen worden door:

Voor aandelen op naam (met inbegrip van Beperkte Aandelen):

Anheuser-Busch InBev NV
Dhr. Jan Vandermeersch
Brouwerijplein 1
3000 Leuven (België)
(jan.vandermeersch@ab-inbev.com)

Voor gedematerialiseerde aandelen:

Euroclear Belgium, attn. Issuer Services
1 Boulevard du Roi Albert II
1210 Brussel (België)
(ebe.issuer@euroclear.com)

Ondergetekende (naam en voornaam / naam van de vennootschap) (de “**Volmachtgever**”)

.....

Woonplaats / Zetel

.....

.....

Eigenaar van

aantal

gewone aandelen op naam

gewone aandelen in
gedematerialiseerde vorm

Beperkte Aandelen

van Anheuser-Busch
InBev NV

duidt volgende persoon aan als lasthebber (de “**Volmachtdrager**”)

Naam

en

voornaam:

.....

Woonplaats:.....

om hem/haar te vertegenwoordigen op de algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap die zal worden gehouden op woensdag 26 april 2023 (om 11.00 uur) (de “**Vergadering**”) en om als volgt te stemmen op elk van de voorstellen tot besluit in naam van de Volmachtgever: (*)

(*) Gelieve de hokjes van uw keuze aan te kruisen.

A. BESLUITEN DIE GELDIG KUNNEN WORDEN AANGENOMEN INDIEN DE AANDEELHOUDERS DIE OP DE VERGADERING AANWEZIG ZIJN OF ER VERTEGENWOORDIGD ZIJN, TEN MINSTE DE HELFT VAN HET KAPITAAL VERTEGENWOORDIGEN, MITS GOEDKEURING DOOR TEN MINSTE 75% VAN DE UITGEBRACHTTE STEMMEN

1. Wijziging van artikel 19.3 van de statuten van de Vennootschap

Voorstel tot besluit: wijziging van de regels voor de samenstelling van de Raad van Bestuur, door het aantal onafhankelijke bestuurders te verhogen van drie naar vier onafhankelijke bestuurders en het aantal bestuurders dat op voorstel van de Referentieaandeelhouder (zoals gedefinieerd in artikel 19.3 van de statuten van de Vennootschap) wordt benoemd, te verlagen van negen naar acht bestuurders; en dienovereenkomstig, wijziging van artikel 19.3 van de statuten van de Vennootschap als volgt:

“19.3 De Raad van Bestuur is als volgt samengesteld:

- (a) vier bestuurders zullen onafhankelijke bestuurders zijn, benoemd door de Algemene Vergadering op voordracht van de Raad van Bestuur;*
- (b) zolang de Stichting Anheuser-Busch InBev en/of enige van de met haar Verbonden Personen, enige van hun respectieve Rechtsopvolgers of met Rechtsopvolgers Verbonden Personen (samen de **Referentieaandeelhouder**) in totaal eigenaar zijn van meer dan 30% van de Aandelen met stemrecht in het kapitaal van de Vennootschap, zullen acht bestuurders benoemd worden door de Algemene Vergadering op voordracht van de Referentieaandeelhouder; en*
- (c) zolang de Beperkte Aandeelhouders samen met de met hun Verbonden Personen, enige van hun respectieve Rechtsopvolgers en/of met Rechtsopvolgers Verbonden Personen, in totaal eigenaar zijn van (waarbij de Gewone Aandelen bedoeld in Artikel 20.2(b) mee in rekening worden genomen):*
 - (i) meer dan 13,5% van de Aandelen met stemrecht in het kapitaal van de Vennootschap, zullen drie bestuurders worden benoemd door de Algemene Vergadering op voorstel van de Beperkte Aandeelhouders overeenkomstig de procedure bepaald in Artikel 21 (elke bestuurder die wordt benoemd overeenkomstig deze procedure zal een **Beperkte Aandelen Bestuurder** zijn);*
 - (ii) meer dan 9% maar niet meer dan 13,5% van de Aandelen met stemrecht in het kapitaal van de Vennootschap, zullen twee Beperkte Aandelen Bestuurders worden benoemd;*
 - (iii) meer dan 4,5%, maar niet meer dan 9% van de Aandelen met stemrecht in het kapitaal van de Vennootschap, wordt één Beperkte Aandelen Bestuurder benoemd; en*
 - (iv) 4,5% of minder dan 4,5% van de Aandelen met stemrecht in het kapitaal van de Vennootschap, zullen zij niet langer het recht hebben om een kandidaat voor te dragen voor benoeming als lid van de Raad van Bestuur en zal er geen Beperkte Aandelen Bestuurder worden benoemd;*

met dien verstande dat, voor de bepaling van het aantal bestuurders die benoemd moeten worden op voordracht van de Referentieaandeelhouder en van de Beperkte Aandeelhouders, het percentage van Aandelen met stemrecht die respectievelijk worden gehouden door de Referentieaandeelhouder en de Beperkte Aandeelhouders (samen met hun Verbonden Personen, respectieve Rechtsopvolgers en/of met

Rechtsopvolgers Verbonden Personen) zal worden berekend overeenkomstig de regels bepaald in Artikel 20.”

VOOR	TEGEN	ONTHOUDING
------	-------	------------

B. BESLUITEN DIE GELDIG KUNNEN WORDEN AANGENOMEN ONGEACHT HET KAPITAAL VERTEGENWOORDIGD DOOR DE AANDEELHOUDERS DIE OP DE VERGADERING AANWEZIG ZIJN OF ER VERTEGENWOORDIGD ZIJN, MITS GOEDKEURING DOOR TEN MINSTE DE MEERDERHEID VAN DE UITGEBRACHTTE STEMMEN

2. **Verslag** van de Raad van Bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022.
3. **Verslag** van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022.
4. **Mededeling van de geconsolideerde jaarrekening** met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2022, evenals het verslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening.
5. **Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening**

Voorstel tot besluit: goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2022, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat:

		<u>duizenden EUR</u>
Winst van het boekjaar:	+	2.212.457
Overgedragen winst:	+	25.744.922
Te bestemmen resultaat:	=	27.957.379
Onttrekking aan de reserves:	+	38.896
Afhouding voor de onbeschikbare reserve:	-	0
Bruto dividend voor de aandelen (*):	-	1.488.344
Saldo van overgedragen winst:	=	26.507.931

(*) Per aandeel vertegenwoordigt dit een bruto dividend voor 2022 van 0,75 EUR, zijnde een saldo dividend netto de Belgische roerende voorheffing van 0,525 EUR per aandeel (in het geval van 30% Belgische roerende voorheffing) en van 0,75 EUR per aandeel (in het geval van vrijstelling van Belgische roerende voorheffing).

Het werkelijke bruto dividendbedrag (en dus ook het dividendsaldo) kan wijzigen afhankelijk van mogelijke veranderingen in het aantal eigen aandelen gehouden door de Vennootschap op de datum van betaalbaarstelling van het dividend.

Het dividend zal betaalbaar zijn vanaf 5 mei 2023.

VOOR	TEGEN	ONTHOUDING
------	-------	------------

6. Kwijting aan de bestuurders

Voorstel tot besluit: verlening van kwijting aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2022.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

7. Kwijting aan de commissaris

Voorstel tot besluit: verlening van kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2022.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

8. Ontslag en benoeming van bestuurders

- a. *Voorstel tot besluit:* akte nemen van het einde van het mandaat als bestuurder van Mevr. Xiaozhi Liu en, op voordracht van de Raad van Bestuur, **Dr. Aradhana Sarin** als onafhankelijk bestuurder benoemen voor een periode van vier jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2026 goed te keuren. Dr. Aradhana Sarin, Amerikaans staatsburger, heeft een diploma geneeskunde van de Universiteit van Delhi, India, en een MBA diploma van de Stanford Business School, VS. Dr. Sarin is uitvoerend bestuurder en Chief Financial Officer van AstraZeneca PLC sinds augustus 2021. Daarvoor was ze Chief Financial Officer van Alexion, een biofarmaceutisch bedrijf gespecialiseerd in zeldzame ziekten. Vóór Alexion was ze Managing Director, Corporate en Investment Banking bij Citi Global Healthcare Banking, Managing Director van Healthcare Investment Banking bij UBS, en werkte ze bij JP Morgan in de adviesgroep voor fusies en overnames. Dr. Sarin begon haar carrière als geneeskundige in India en Afrika. Ze is lid van de Board of Governors van het Amerikaanse Rode Kruis. Dr. Sarin heeft uitdrukkelijk bevestigd en de Raad van Bestuur is van oordeel dat zij beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria voorzien in artikel 7:87 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bepaling 3.5 van de 2020 Belgische Corporate Governance Code en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

- b. *Voorstel tot besluit:* akte nemen van het ontslag als bestuurder van Dhr. Elio Leoni Sceti en, op voordracht van de Raad van Bestuur, **Dhr. Dirk Van de Put** als onafhankelijk bestuurder benoemen voor een periode van vier jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2026 goed te keuren. Dhr. Dirk Van de Put, met de dubbele nationaliteit van België en de VS, is doctor in de diergeneeskunde aan de Universiteit van Gent, België. Dhr. Van de Put is sinds 2017 voorzitter en CEO van Mondelēz International, wereldleider in koekjes en chocolade. Hij vervoegde Mondelēz van McCain Foods Limited, de grootste handelaar en producent van diepvriesfriet, aardappelspecialiteiten en aperitiefhapjes, waar hij sinds 2010 Voorzitter en

CEO was. Voordat hij McCain vervoegde, was hij Voorzitter van de Global OTC Division van Novartis Inc, een Zwitsers farmaceutisch bedrijf, en bracht hij meer dan tien jaar door bij Groupe Danone, een producent van zuivel-, water-, babyvoeding) en klinische voedingsproducten, waar hij Voorzitter van de Americas Division en Co-Voorzitter van de Fresh Dairy Division was. In de eerste 15 jaar van zijn carrière bekleedde hij verschillende verkoop- en marketingfuncties in Europa en Latijns-Amerika voor Mars Inc. en The Coca Cola Company, waar hij Voorzitter, Coca Cola Caribbean was. Hij is lid van de Raad van Bestuur van The Consumer Goods Forum en was voorheen niet-uitvoerend bestuurder van Mattel, een wereldwijd speelgoedbedrijf, en KDP, een koffie- en drankenbedrijf. Dhr. Van de Put heeft uitdrukkelijk bevestigd en de Raad van Bestuur is van oordeel dat hij beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria voorzien in artikel 7:87 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bepaling 3.5 van de 2020 Belgische Corporate Governance Code en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

- c. *Voorstel tot besluit:* akte nemen van het ontslag als bestuurder van Mevr. Mariasun Aramburuzabala en, op voordracht van de Raad van Bestuur, **Mevr. Lynne Biggar** als onafhankelijk bestuurder benoemen voor een periode van vier jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2026 goed te keuren. Mevr. Lynne Biggar, Amerikaanse staatsburger, studeerde af aan de Stanford University met een Bachelor diploma in Internationale Betrekkingen en heeft een MBA van de Columbia Business School. Zij is Senior Advisor bij de Boston Consulting Group en onafhankelijk bestuurder van Voya Financial, Inc., een toonaangevend gezondheids-, vermogens- en investeringsbedrijf gevestigd in de VS, en van Finastra, een financieel softwarebedrijf gevestigd in het Verenigd Koninkrijk. Zij is tevens onafhankelijk lid van het Uitvoerend Comité van Leading Hotels of the World. Mevr. Biggar was Executive Vice President en Global Chief Marketing Officer bij Visa van 2016 tot 2022. Voordat ze bij Visa kwam, was ze executive vice president consumentenmarketing plus inkomsten voor Time, Inc. en daarvoor werkte ze meer dan 20 jaar bij American Express in verschillende leidinggevende functies. Mevr. Biggar is ook bestuurslid van The New 42nd Street en de wereldwijde media handelsgroep MMA Global. Mevr. Biggar heeft uitdrukkelijk bevestigd en de Raad van Bestuur is van oordeel dat zij beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria voorzien in artikel 7:87 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bepaling 3.5 van de 2020 Belgische Corporate Governance Code en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

- d. *Voorstel tot besluit:* op voordracht van de Referentieaandeelhouder, het mandaat van **Mevr. Sabine Chalmers** als bestuurder hernieuwen voor een periode van vier jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2026 goed te keuren.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

- e. *Voorstel tot besluit:* op voordracht van de Referentieaandeelhouder, het mandaat van **Dhr. Claudio Garcia** als bestuurder hernieuwen voor een periode van vier jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2026 goed te keuren.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

- f. *Voorstel tot besluit:* akte nemen van het einde van het mandaat als bestuurder van Mevr. Cecilia Sicupira en, op voordracht van de Referentieaandeelhouder, **Mevr. Heloisa Sicupira** als bestuurder benoemen voor een periode van vier jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2026 goed te keuren. Mevr. Heloisa Sicupira, Braziliaans staatsburger, studeerde af aan de Columbia University (VS) met een MBA en aan de Pontificia Universidade Católica (Brazilië) met een Bachelordiploma in rechten, en is gekwalificeerd om rechten te beoefenen in Brazilië. Ze was eerder lid van de raad van bestuur van São Carlos Empreendimentos S.A. van 2018-2021. Mevr. Sicupira begon haar carrière in 2011 als advocaat gespecialiseerd in kapitaalmarkten. Sinds 2017 is zij beleggingsanalist en portefeuillebeheerder bij LTS Investments en daarvoor was zij beleggingsanalist bij MSD Capital.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

- g. *Voorstel tot besluit:* op voordracht van de Beperkte Aandeelhouders, het mandaat van **Dhr. Martin J. Barrington** als Beperkte Aandelen Bestuurder hernieuwen voor een periode van één jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2023 goed te keuren.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

- h. *Voorstel tot besluit:* op voordracht van de Beperkte Aandeelhouders, het mandaat van **Dhr. Alejandro Santo Domingo** als Beperkte Aandelen Bestuurder hernieuwen voor een periode van één jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2023 goed te keuren.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

- i. *Voorstel tot besluit:* akte nemen van het einde van het mandaat als bestuurder van Dhr. William F. Gifford en, op voordracht van de Beperkte Aandeelhouders, **Dhr. Salvatore Mancuso** benoemen als Beperkte Aandelen Bestuurder voor een periode van één jaar eindigend na de algemene vergadering die zal worden uitgenodigd om de jaarrekening over het boekjaar 2023 goed te keuren. Dhr. Salvatore Mancuso, Amerikaans staatsburger, heeft een Bachelordiploma in Accounting van het Iona College, VS. Hij is Executive Vice President en Chief Financial Officer van de Altria Group. In de loop van zijn meer dan 32 jaar bij Altria heeft hij verschillende leidinggevende functies bekleed in de organisaties Finance, Compliance en Strategy & Business Development. Eerdere leidinggevende functies bij de Altria Group waren onder meer Senior Vice President, Finance &

Procurement, en Treasurer & Vice President, Investor Relations en Accounting. Voordat hij de Altria Group vervoegde, werkte dhr. Mancuso voor Pittston Company. Hij is ook lid van het bestuur van het Greater Richmond Partnership.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

9. Remuneratieverslag

Voorstel tot besluit: goedkeuring van het remuneratieverslag voor het boekjaar 2022. Het jaarverslag voor het boekjaar 2022 dat het remuneratieverslag bevat, is beschikbaar op de website van de Vennootschap zoals aangegeven in deze oproeping.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

C. NEERLEGGINGEN

10. Neerleggingen

Voorstel tot besluit: zonder afbreuk te doen aan andere machtigingen voorzover die van toepassing zijn, toekenning van volmachten aan Dhr. Jan Vandermeersch, Global Legal Director Corporate, met recht van indeplaatsstelling, om over te gaan tot (i) de ondertekening van de herwerkte statuten en de neerlegging ervan bij de griffie van de Ondernemingsrechtbank van Brussel naar aanleiding van de goedkeuring van de besluiten waarnaar wordt verwezen in punt 1 hierboven en (ii) alle andere neerleggings- en publicatieformaliteiten met betrekking tot de voorgaande besluiten.

VOOR		TEGEN		ONTHOUDING	
------	--	-------	--	------------	--

*

De Volmachtgever verklaart op de hoogte te zijn gebracht van het feit dat, na de bekendmaking van de oproeping om aan de Vergadering deel te nemen, een of meer aandeelhouders die samen minstens 3% van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bezitten, **nieuwe onderwerpen** op de agenda van de Vergadering of **nieuwe voorstellen tot besluit** met betrekking tot op de agenda opgenomen of daarin op te nemen onderwerpen kunnen laten plaatsen. De Vennootschap zal uiterlijk op 11 april 2023 een gewijzigde agenda bekendmaken indien zij op een geldige wijze nieuwe onderwerpen of voorstellen tot besluit die moeten worden opgenomen in de agenda van de Vergadering heeft ontvangen. In dit geval zal de Vennootschap aan de aandeelhouders een nieuw volmachtformulier ter beschikking stellen dat deze nieuwe onderwerpen of voorstellen tot besluit bevat, en zullen de volgende regels van toepassing zijn:

- (a) indien deze volmacht geldig ter kennis werd gebracht van de Vennootschap, vóór de bekendmaking van de gewijzigde agenda van de Vergadering, zal deze volmacht geldig blijven voor de onderwerpen op de agenda van de Vergadering die oorspronkelijk waren vermeld in de oproeping om de Vergadering bij te wonen;
- (b) indien de Vennootschap een gewijzigde agenda heeft bekendgemaakt die een of meer **nieuwe voorstellen tot besluit** bevat voor onderwerpen die oorspronkelijk op de agenda waren opgenomen, machtigt de wet de Volmachtdrager om tijdens de Vergadering af te wijken van de

eventuele steminstructies die de Volmachtgever oorspronkelijk heeft gegeven, indien, naar de mening van de Volmachtdrager, de uitvoering van deze instructies de belangen van de Volmachtgever zou kunnen schaden. De Volmachtdrager moet de Volmachtgever daarvan in kennis stellen; en

- (c) indien de Vennootschap een gewijzigde agenda heeft bekendgemaakt die **nieuwe onderwerpen** bevat, legt de wet op dat deze volmacht vermeldt of de Volmachtdrager gemachtigd is om te stemmen over deze nieuwe onderwerpen, dan wel of hij zich moet onthouden.

Rekening houdend met de aanwijzingen gegeven in punt (c) hierboven: (**)

machtigt de Volmachtgever de Volmachtdrager om te stemmen over de nieuwe onderwerpen die op de agenda van de Vergadering zouden worden opgenomen

of

geeft de Volmachtgever de Volmachtdrager de instructie om zich te onthouden om te stemmen over de nieuwe onderwerpen die op de agenda van de Vergadering zouden worden opgenomen

Indien de Volmachtgever geen van deze vakjes hierboven heeft aangekruist of indien hij ze allebei heeft aangekruist, zal de Volmachtdrager zich moeten onthouden om te stemmen over de nieuwe onderwerpen die op de agenda van de Vergadering zouden worden opgenomen.

Deze volmacht zal onherroepelijk worden op donderdag 20 april 2023 om 17.00 uur (CET). De aandeelhouders die geldig een volmacht hebben gegeven kunnen niet meer stemmen op afstand voorafgaand aan de Vergadering.

De Vennootschap is verantwoordelijk voor de verwerking van de persoonsgegevens die zij van aandeelhouders en volmachtdragere ontvangt in het kader van de Vergadering. De Vennootschap zal dergelijke gegevens gebruiken voor het beheer van de aanwezigheids- en stemprocedure voor de Vergadering, in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving en in haar belang om de resultaten van de stemmingen te kunnen analyseren. De Vennootschap kan de informatie delen met verbonden entiteiten en met dienstverleners die de Vennootschap bijstaan in de voormelde doeleinden. De gegevens worden niet langer bewaard dan nodig is voor de voormelde doeleinden (in het bijzonder de volmachten, de stemmen per brief, de aanwezigheidsbevestigingen en de aanwezigheidslijst worden bewaard zolang de notulen van de Vergadering moeten worden bewaard om te voldoen aan de Belgische wet). Aandeelhouders en volmachtdragere kunnen meer informatie over de verwerking van hun gegevens, met inbegrip van hun rechten, vinden in het Privacybeleid van de Vennootschap, beschikbaar op <https://www.ab-inbev.com/privacy-policy/> en kunnen ook contact opnemen met de bevoegde Gegevensbeschermingsautoriteit.

Gedaan te, op2023

Handtekening(en): (***)

(**) Gelieve het hokje van uw keuze aan te kruisen.

(***) De rechtspersonen moeten de naam, voornaam en functie vermelden van de persoon(ne)n die de volmacht onderteken(t)(en) namens hen.