

JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING (JAV) VAN 26 APRIL 2023

TOELICHTING BIJ DE VOORSTELLEN VAN BESLUIT (FAQ)

A. VOORGESTELDE WIJZIGINGEN AAN ONZE STATUTEN

1. Welke wijzigingen worden voorgesteld aan de regels inzake de samenstelling van de Raad van Bestuur zoals opgenomen in de Statuten?

Overeenkomstig de huidige regels inzake de samenstelling van de Raad van Bestuur, telt onze Raad 15 leden, waaronder drie onafhankelijke bestuurders, negen bestuurders die worden benoemd op voordracht van onze Referentieaandeelhouder, en drie bestuurders die worden benoemd op voordracht van de Beperkte Aandeelhouders (waarvan Altria en Bevco een groot deel vertegenwoordigen).

Met het oog op een verdere optimalisatie van de samenstelling van onze Raad van Bestuur stellen we de algemene vergadering voor om de regels inzake de samenstelling van de Raad van Bestuur te herzien. Via een wijziging van de Statuten, stellen we voor om het aantal onafhankelijke bestuurders dat zetelt in de Raad te verhogen van drie naar vier en om het aantal bestuurders dat op voorstel van de Referentieaandeelhouder wordt benoemd, te verminderen van negen naar acht. Het aantal bestuurders dat wordt benoemd op voordracht van de Beperkte Aandeelhouders blijft onveranderd op drie.

De voorgestelde verhoogde vertegenwoordiging van onafhankelijke bestuurders zal de samenstelling van onze Raad van Bestuur verder optimaliseren, diversifiëren en versterken, en zal nieuwe perspectieven met zich meebrengen die waardevol zijn voor de verwezenlijking van onze strategie van lange-termijn waardecreatie.

B. VOORGESTELDE BENOEMINGEN VAN BESTUURDERS

2. Welke bestuurders verlaten de Raad van Bestuur?

De volgende bestuurders zullen de Raad van Bestuur verlaten na vele jaren van uitstekende dienst: Mevr. Mariasun Aramburuzabala, Dhr. William F. Gifford, Dhr. Elio Leoni Sceti, Mevr. Xiaozhi Liu en Mevr. Cecilia Sicupira. Wij danken hen voor hun inzet en vele bijdragen.

3. Wie zijn de voorgestelde nieuwe bestuurders?

De volgende personen worden voorgesteld om te worden benoemd als nieuwe onafhankelijke bestuurders voor een termijn van vier jaar: Mevr. Lynne Biggar, Mevr. Aradhana Sarin and Dhr. Dirk Van de Put. Daarnaast worden de volgende personen voorgesteld tot benoeming of herbenoeming als bestuurder voor een termijn van vier jaar op voordracht van de Referentieaandeelhouder: Mevr. Sabine Chalmers, Dhr. Claudio Garcia en Mevr. Heloisa Sicupira. Tot slot worden de volgende personen voorgesteld tot benoeming als bestuurder voor

een termijn van één jaar op voordracht van de Beperkte Aandeelhouders: Dhr. Martin J. Barrington, Dhr. Salvatore Mancuso en Dhr. Alejandro Santo Domingo.

Een kort curriculum vitae van de nieuw te benoemen bestuurders is hieronder opgenomen. AB InBev is verheugd dergelijke gekwalificeerde personen aan te trekken om zich bij de andere leden van haar Raad aan te sluiten en kijkt uit naar hun bijdragen.

Mevr. Lynne Biggar, Amerikaanse staatsburger, studeerde af aan de Stanford University met een Bachelor diploma in Internationale Betrekkingen en heeft een MBA van de Columbia Business School. Zij is Senior Advisor bij de Boston Consulting Group en onafhankelijk bestuurder van Voya Financial, Inc., een toonaangevend gezondheids-, vermogens- en investeringsbedrijf gevestigd in de VS, en van Finastra, een financieel softwarebedrijf gevestigd in het Verenigd Koninkrijk. Zij is tevens onafhankelijk lid van het Uitvoerend Comité van Leading Hotels of the World. Mevr. Biggar was Executive Vice President en Global Chief Marketing Officer bij Visa van 2016 tot 2022. Voordat ze bij Visa kwam, was ze executive vice president consumentenmarketing plus inkomsten voor Time, Inc. en daarvoor werkte ze meer dan 20 jaar bij American Express in verschillende leidinggevende functies. Mevr. Biggar is ook bestuurslid van The New 42nd Street en de wereldwijde media handelsgroep MMA Global.

Dhr. Salvatore Mancuso, Amerikaans staatsburger, heeft een Bachelordiploma in Accounting van het Iona College, VS. Hij is Executive Vice President en Chief Financial Officer van de Altria Group. In de loop van zijn meer dan 32 jaar bij Altria heeft hij verschillende leidinggevende functies bekleed in de organisaties Finance, Compliance en Strategy & Business Development. Eerdere leidinggevende functies bij de Altria Group waren onder meer Senior Vice President, Finance & Procurement, en Treasurer & Vice President, Investor Relations en Accounting. Voordat hij de Altria Group vervoegde, werkte dhr. Mancuso voor Pittston Company. Hij is ook lid van het bestuur van het Greater Richmond Partnership.

Dr. Aradhana Sarin, Amerikaans staatsburger, heeft een diploma geneeskunde van de Universiteit van Delhi, India, en een MBA diploma van de Stanford Business School, VS. Dr. Sarin is uitvoerend bestuurder en Chief Financial Officer van AstraZeneca PLC sinds augustus 2021. Daarvoor was ze Chief Financial Officer van Alexion, een biofarmaceutisch bedrijf gespecialiseerd in zeldzame ziekten. Vóór Alexion was ze Managing Director, Corporate en Investment Banking bij Citi Global Healthcare Banking, Managing Director van Healthcare Investment Banking bij UBS, en werkte ze bij JP Morgan in de adviesgroep voor fusies en overnames. Dr. Sarin begon haar carrière als geneeskundige in India en Afrika. Ze is lid van de Board of Governors van het Amerikaanse Rode Kruis.

Mevr. Heloisa Sicupira, Braziliaans staatsburger, studeerde af aan de Columbia University (VS) met een MBA en aan de Pontifícia Universidade Católica (Brazilië) met een Bachelordiploma in rechten, en is gekwalificeerd om rechten te beoefenen in Brazilië. Ze was eerder lid van de raad van bestuur van São Carlos Empreendimentos S.A. van 2018-2021. Mevr. Sicupira begon haar carrière in 2011 als advocaat gespecialiseerd in kapitaalmarkten. Sinds 2017 is zij beleggingsanalist en portefeuillebeheerder bij LTS Investments en daarvoor was zij beleggingsanalist bij MSD Capital.

Dhr. Dirk Van de Put, met de dubbele nationaliteit van België en de VS, is doctor in de diergeneeskunde aan de Universiteit van Gent, België. Dhr. Van de Put is sinds 2017 voorzitter en CEO van Mondelēz International, wereldleider in koekjes en chocolade. Hij vervoegde Mondelēz van McCain Foods Limited, de grootste handelaar en producent van diepvriesfriet, aardappelspecialiteiten en aperitiefhapjes, waar hij sinds 2010 Voorzitter en CEO was. Voordat hij McCain vervoegde, was hij Voorzitter van de Global OTC Division van Novartis Inc, een Zwitsers farmaceutisch bedrijf, en bracht hij meer dan tien jaar door bij Groupe Danone, een

producent van zuivel-, water-, babyvoeding) en klinische voedingsproducten, waar hij Voorzitter van de Americas Division en Co-Voorzitter van de Fresh Dairy Division was. In de eerste 15 jaar van zijn carrière bekleedde hij verschillende verkoop- en marketingfuncties in Europa en Latijns-Amerika voor Mars Inc. en The Coca Cola Company, waar hij Voorzitter, Coca Cola Caribbean was. Hij is lid van de Raad van Bestuur van The Consumer Goods Forum en was voorheen niet-uitvoerend bestuurder van Mattel, een wereldwijd speelgoedbedrijf, en KDP, een koffie- en drankenbedrijf.

C. SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

4. Hoeveel onafhankelijke bestuurders zetelen er in de Raad van Bestuur? Moet de Raad van Bestuur van AB InBev niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders bestaan? Hoe rechtvaardigt AB InBev het huidige aantal?

Onze Raad van Bestuur telt 15 leden. Drie van hen zijn onafhankelijk voor doeleinden van het Belgisch recht. AB InBev is volledig in lijn met de Belgische Corporate Governance Code, die aanbeveelt dat bedrijven minstens drie onafhankelijke bestuurders hebben.

Met het oog op een verdere optimalisatie van de samenstelling van onze Raad van Bestuur stellen we de algemene vergadering voor om de regels inzake de samenstelling van de Raad van Bestuur te herzien (zie vraag 1 hierboven), waarbij het aantal onafhankelijke bestuurders die zetelen in de Raad wordt verhoogd van drie naar vier en het aantal bestuurders dat op voorstel van de Referentieaandeelhouder wordt benoemd, wordt teruggebracht van negen naar acht bestuurders.

Aangezien onze Raad van Bestuur uitsluitend is samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders, zijn wij van oordeel dat vier onafhankelijke bestuurders het gepaste evenwicht zullen bieden om ervoor te zorgen dat met de belangen van alle aandeelhouders rekening wordt gehouden. Bovendien, hoewel Voorzitter Barrington en Bestuurders Gifford en Santo Domingo niet als onafhankelijke bestuurders beschouwd worden volgens de Belgische wetgeving, zijn zij geen vertegenwoordigers van de Referentieaandeelhouder van AB InBev. Zij werden voorgedragen door onze Beperkte Aandeelhouders (waarvan Altria en Bevco een groot deel vertegenwoordigen). Altria en Bevco maken geen deel uit van dezelfde groep als onze Referentieaandeelhouder en delen geen bedrijfsbelangen met hen, behalve hun participatie in de aandelen van AB InBev.

5. Houdt AB InBev zich aan de Belgische vereisten op het vlak van genderdiversiteit in raden van bestuur (waarbij ten minste een derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht moet zijn dan de andere leden van de Raad van Bestuur)?

AB InBev heeft 5 vrouwelijke Bestuurders op een totaal van 15 leden van de Raad van Bestuur en voldoet sinds april 2019 aan de Belgische vereiste van genderdiversiteit in de Raad van Bestuur.

AB InBev streeft gelijke kansen na in het nominatieproces voor (potentiële) bestuurders. De selectie van kandidaat-bestuurders is gebaseerd op objectieve criteria die verder worden uiteengezet in het Nomination Committee Charter (opgenomen in ons Corporate Governance Charter en te raadplegen op:

<https://www.ab-inbev.com/investors/corporate-governance/corporate-governance-documents.html>)

We streven naar een Raad van Bestuur die vooral op het vlak van vaardigheden, opleiding, ervaring en achtergrond van de leden van de Raad van Bestuur evenwichtig samengesteld is. Als Belgische beursgenoteerde vennootschap streven we er uiteraard altijd naar om de toepasselijke lokale wetten en regelgeving na te leven en zullen we dat ook blijven doen.

AB InBev zal zich de komende jaren blijven inspannen om genderdiversiteit in de Raad van Bestuur te bevorderen.