

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0417.497.106	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

**JAARREKENING IN EURO**

NAAM: **ANHEUSER-BUSCH INBEV**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Grote Markt**

Nr.: **1**

Postnummer: **1000**

Gemeente: **Brussel 1**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Brussel**

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer **0417.497.106**

DATUM **20/03/2009** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van **28/04/2009**  
met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2008** tot **31/12/2008**  
Vorig boekjaar van **1/01/2007** tot **31/12/2007**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

**HARF PETER**

Piazza Sant'Ambrogio 8 , 20123 Milaan, Italië

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 29/04/2008- 26/04/2011

**de SPOELBERCH Grégoire**

Avenue des Myrtilles 11 , 1950 Kraainem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/04/2007- 27/04/2010

**GRAAF de PRET ROOSE de CALESBERG ARNOUD**

Rue de Loutrier 65 , 1170 Brussel 17, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 29/04/2008- 26/04/2011

**VAN DAMME ALEXANDRE**

Rue de l'Amazone 51 , 1060 Brussel 6, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/04/2007- 27/04/2010

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: JAARVERSLAG

Totaal aantal neergelegde bladen: **47**  
omdat ze niet dienstig zijn: 5.2.3, 5.2.4, 5.3.4, 5.5.2, 9

Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrapen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**DE HAENE JEAN-LUC**

Berkendallaan 52 , 1800 Vilvoorde, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/04/2007- 27/04/2010

**STORM KEES**

Zwaluwenweg 2 , 2111 HC Aerdenhout, Nederland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 29/04/2008- 26/04/2011

**TELLES MARCEL HERRMANN**

Rua Joao Lourenço Vila Nova Conceição 463 , bus 101, São Paulo 04508 - 903, Brazilië

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/04/2007- 27/04/2010

**LEMANN JORGE PAULO**

Rebhalde 35 , 8645 Jona, Zwitserland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/04/2007- 27/04/2010

**SICUPIRA ALBERTO DA VEIGA**

Rua Suiça Jardim Europa 260 , 01449- 030 São Paulo SP, Brazilië

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/04/2007- 27/04/2010

**THOMPSON MOTTA ROBERTO MOSES**

Rua Desembargador Mamede 449 , São Paulo 01444-030, Brazilië

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/04/2007- 27/04/2010

**WINKELMAN MARK**

East 11 Street 22 , New York NY 10003, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/04/2007- 27/04/2010

**DESCHEEMAEKER Stéfan**

Avenue Foestraets 33 , 1180 Brussel 18, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 29/04/2008- 26/04/2011

**BUSCH IV AUGUST**

S Lindbergh Blvd. 2832 , St. Louis MO 63131, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 29/09/2008- 26/04/2011

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**KLYNVELD PEAT MARWICK GOERDELER CVBA 0419.122.548**

Bourgetlaan 40 , 1130 Haren, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 24/04/2007- 27/04/2010

Vertegenwoordigd door :

Briers Jos

Bourgetlaan 40 , 1130 Haren, België

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

Werd de jaarrekening geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is? ~~JA~~ / NEE \*.

Indien JA, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	<u>31.384.738.626</u>	<u>9.860.923.909</u>
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20	465.495.000	
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21	92.234.942	49.076.242
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	72.506.341	80.239.158
Terreinen en gebouwen .....		22	9.949.941	9.538.498
Installaties, machines en uitrusting .....		23	3.687.690	4.097.422
Meubilair en rollend materieel .....		24	5.704.417	4.724.268
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26	1.134.807	2.233.686
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	52.029.486	59.645.284
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	30.754.502.343	9.731.608.509
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1	30.743.639.521	9.731.218.332
Deelnemingen .....		280	30.743.639.521	9.731.218.332
Vorderingen .....		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3		
Deelnemingen .....		282		
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	10.862.822	390.177
Aandelen .....		284	10.748.386	275.741
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	114.436	114.436
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>1.441.074.355</u>	<u>2.309.457.823</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	481.007.657	727.597.873
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291	481.007.657	727.597.873
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3		
Vorraden .....		30/36		
Grond- en hulpstoffen .....		30/31		
Goederen in bewerking .....		32		
Gereed product .....		33		
Handelsgoederen .....		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	362.518.186	156.504.038
Handelsvorderingen .....		40	131.274.209	112.345.948
Overige vorderingen .....		41	231.243.977	44.158.090
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.5.1/ 5.6	50/53	195.951.982	521.030.043
Eigen aandelen .....		50	195.949.503	521.027.564
Overige beleggingen .....		51/53	2.479	2.479
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	380.591.511	886.684.355
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	21.005.019	17.641.514
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	32.825.812.981	12.170.381.732

<b>PASSIVA</b>	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	16.204.014.444	9.477.326.291
<b>Kapitaal</b> .....	5.7	10	1.234.131.112	473.845.386
Geplaatst kapitaal .....		100	1.234.131.112	473.845.386
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	13.080.199.148	7.450.063.152
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Reserves</b> .....		13	282.502.901	568.492.718
Wettelijke reserve.....		130	86.472.783	47.384.539
Onbeschikbare reserves .....		131	196.030.118	521.108.179
Voor eigen aandelen .....		1310	195.949.503	521.027.564
Andere .....		1311	80.615	80.615
Belastingvrije reserves .....		132		
Beschikbare reserves .....		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	1.607.181.283	984.925.035
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	22.518.909	37.422.369
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	22.518.909	37.422.369
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	168.009	264.605
Belastingen .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Overige risico's en kosten .....	5.8	163/5	22.350.900	37.157.764
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	16.599.279.628	2.655.633.072
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.9	17	11.173.389.956	726.304.977
Financiële schulden .....		170/4	11.173.389.956	726.304.977
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173	11.173.389.956	726.304.977
Overige schulden .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	3.958.732.235	1.832.665.396
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	5.9	42	2.641.447.010	
Financiële schulden .....		43		173.793.847
Kredietinstellingen .....		430/8		173.793.847
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	236.546.392	102.772.299
Leveranciers .....		440/4	236.546.392	102.772.299
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	5.9	45	19.664.038	65.619.107
Belastingen .....		450/3	5.279.339	5.340.161
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	14.384.699	60.278.946
Overige schulden .....		47/48	1.061.074.795	1.490.480.143
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.9	492/3	1.467.157.437	96.662.699
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....		10/49	32.825.812.981	12.170.381.732

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	586.409.351	251.390.519
Omzet .....	5.10	70	323.839.857	241.841.571
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering .....		71		
Geproduceerde vaste activa .....		72		
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	262.569.494	9.548.948
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	502.653.146	381.721.428
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60		
Aankopen .....		600/8		
Afname (toename) van de voorraad .....		609		
Diensten en diverse goederen .....		61	276.938.920	222.388.821
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	5.10	62	73.983.573	156.827.135
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	164.377.033	20.186.318
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen) .....		631/4	507.506	295.236
Voorzieningen voor risico's en kosten - Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	5.10	635/7	-14.903.460	-18.990.318
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	1.749.574	1.014.236
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfs- kosten .....		649		
<b>Bedrijfswinst(verlies)</b> .....		9901	83.756.205	-130.330.909
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	1.440.231.532	2.316.056.263
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	1.276.149.499	2.232.400.762
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	57.397.158	58.874.506
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	106.684.875	24.780.995
<b>Financiële kosten</b> .....	5.11	65	741.452.483	61.628.574
Kosten van schulden .....		650	123.881.306	48.549.681
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen - Toevoegingen (Terugneming) .....		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	617.571.177	13.078.893
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> .....		9902	782.535.254	2.124.096.780

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....		76		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....		763		
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....		764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....		66	770.380	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		662		
Toevoegingen (bestedingen) .....		(+)/(-)		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....		663	169.825	
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11	664/8	600.555	
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....		669		
		(-)		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....		9903	781.764.874	2.124.096.780
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77		
	5.12	(+)/(-)		
Belastingen .....		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	781.764.874	2.124.096.780
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	781.764.874	2.124.096.780
		(+)/(-)		



**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst(verlies)saldo</b> .....(+)/(-)	9906	1.766.689.909	2.711.815.256
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	781.764.874	2.124.096.780
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	984.925.035	587.718.476
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	325.078.061	226.077.321
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792	325.078.061	226.077.321
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	39.088.244	482.069.980
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserves .....	6920	39.088.244	123.372
aan de overige reserves .....	6921		481.946.608
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	1.607.181.283	984.925.035
<b>Tussenkost van de vennoten (of de eigenaar) in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6	445.498.443	1.470.897.562
Vergoeding van het kapitaal .....	694	445.498.443	1.470.897.562
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Andere rechthebbenden .....	696		

**TOELICHTING****STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	599.968.364	
Afschrijvingen.....	8003	134.473.364	
Andere .....(+)/(-)	8004		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	465.495.000	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	465.495.000	
Herstructureringskosten .....	204		

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.272.776
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	1.048.485	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	3.321.261	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	512.592
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	1.017.035	
Teruggenomen want overtollig .....	8081		
Verworven van derden .....	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	1.529.627	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	210	<u>1.791.634</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	91.462.896
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	41.820.914	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042	23.945.484	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	157.229.294	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	44.146.838
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	22.639.148	
Teruggenomen want overtollig .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	66.785.986	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	<u>90.443.308</u>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.067.249
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	959.409	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	11.026.658	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	528.751
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	547.966	
Teruggenomen want overtollig .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	1.076.717	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	9.949.941	

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.126.174
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	733.942	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	6.860.116	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.028.752
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	1.143.674	
Teruggenomen want overtollig .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	3.172.426	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	<u>3.687.690</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	14.624.795
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	4.880.680	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	-443.564	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	19.061.911	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	9.900.527
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	3.456.967	
Teruggenomen want overtollig .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	13.357.494	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	<u>5.704.417</u>	

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.696.108
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	5.696.108	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215		
Verworven van derden .....	8225		
Afgeboekt .....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.462.422
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	1.098.879	
Teruggenomen want overtollig .....	8285		
Verworven van derden .....	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	4.561.301	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	<u>1.134.807</u>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	59.645.284
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	15.886.122	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-23.501.920	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	52.029.486	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216		
Verworven van derden .....	8226		
Afgeboekt .....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276		
Teruggenomen want overtollig .....	8286		
Verworven van derden .....	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	<u>52.029.486</u>	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.766.712.686
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8361	21.025.750.053	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	18.196	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	-13.310.668	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	30.779.133.875	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	35.494.354
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471		
Teruggenomen want overtollig .....	8481		
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	35.494.354	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	<u>30.743.639.521</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651		

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -  
DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.344.853
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	2.344.853	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412		
Verworven van derden .....	8422		
Afgeboekt .....	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8452		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.344.853
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472		
Teruggenomen want overtollig .....	8482		
Verworven van derden .....	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	2.344.853	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8542		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(282)	_____	
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT -VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen .....	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8622		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(283)	_____	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	_____	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	275.741
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8363	9.572	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	2.847.595	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	13.310.668	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	10.748.386	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473		
Teruggenomen want overtollig .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	<u>10.748.386</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	114.436
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	<u>114.436</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN AANGEHOUDEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (-) (in eenheden)	
<b>INBEV BELGIUM NV</b> Boulevard Industriel 21 1070 Brussel 7 België 0433.666.709 Gewone aandelen	4716313	99,98	0,00	31/12/2007	EUR	531.118.577	1.824.282.864
<b>COBREW NV</b> Brouwerijplein 1 3000 Leuven België 0428.975.372 Gewone aandelen Klasse A	804802	58,68	41,32	31/12/2007	EUR	4.765.653.258	202.313.105
<b>I.B. BREWING ASSISTANCE SERVICES Ltd BO</b> Julia House - Termistocles Dervis Street 3 1066 NICOSIA Cyprus 10080096L Gewone aandelen	10000	100,00	0,00	31/12/2007	EUR	2.874.537	226.838
<b>BRASSERIE DE LUXEMBOURG MOUSEL DIEKIRCH SA NV</b> Rue de la Brasserie 1 9214 Diekirch Luxemburg 99999999 Gewone aandelen	37213	95,92	0,00	31/12/2007	EUR	17.440.175	5.683.792
<b>SUN INTERBREW LTD CIS BO</b> PO BOX 207 Esplanade 13-14 JE1 1BD JE1 1BD St Heiler Jersey 9999 Gewone aandelen	28695551	23,25	76,52	31/12/2007	RUB	27.203.096	3.592.805
<b>AMBREW NV</b> Parc d'Activité Syrdall 5 5365 Munsbach Luxemburg 99999998 Gewone aandelen	5388538	99,99	0,01	31/12/2007	EUR	233.222.032	51.389.309
<b>INTERBREW INTERNATIONAL BV BO</b> Ceresstraat 1 CA4811 BREDA Nederland 999999999B99 Gewone aandelen	171675	42,70	57,30	31/12/2007	EUR	6.661.018.000	571.136.000

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN AANGEHOUDEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>INBEV SERVICES BV BO</b> Ceresstraat 1 CA4811 BREDA Nederland B Gewone aandelen	18000	100,00	0,00	31/12/2008	EUR	19.055.122.000	-21.000
<b>INBEV BUSINESS SERVICES MAGYARORSZAG Kft. BO</b> Népfürdo 22 1138 Budapest Hongarije Gewone aandelen	1	100,00	0,00	31/12/2007	HUF	518.070.000	339.057.000
<b>INBEV BUSINESS SERVICES CZECH s.r.o. BO</b> Chodov V parku 2326/18 PSC 14800 Praha Tsjechische Republiek Gewone aandelen	1	100,00	0,00	31/12/2007	CZK	54.936.000	21.385.000

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen</b> .....	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681		
Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	2.479	2.479
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687		
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

	Boekjaar
Diverse toe te rekenen kosten	5.276.671
Te ontvangen interesten	7.694.681
Derivaten - FHV	5.783.650

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	473.845.386
(100)	1.234.131.112	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Kapitaalsverhoging

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Gewone aandelen

Op naam.....

Aan toonder.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	760.285.726	987.384.060
	1.234.131.112	1.602.427.569
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	24.428.160
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.577.999.409

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal** .....

Codes	Boekjaar
8721	9.098.109
8722	11.815.726
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	5.180.210
8746	3.988.762
8747	5.180.210
8751	12.785.163



**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****Aandelen buiten kapitaal**

## Verdeling

Aantal aandelen .....	8761
Daaraan verbonden stemrecht .....	8762
Uitsplitsing van de aandeelhouders	
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....	8771
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....	8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

AANDEELHOUDERS	AANTAL	
Stichting Inbev Zeemansstraat 13 NL-3016 CN Rotterdam	736.902.400	45,99 %
Fonds Inbev - Baillet Latour BVBA Grote Markt 1 1000 Brussel	5.485.415	0,34 %
Fonds Voorzitter Verhelst BVBA Vaartstraat 94 3000 Leuven	7.147.665	0,45 %
Eugénie Patri Sébastien SA Rue Guillaume Kroll 5 1882 Luxembourg Grand-Duché du Luxembourg	116.160.336	7,25 %
Rayvax Investeringsvennootschap NV Square Vergote 19 1200 Brussel	13.734.410	0,86 %
Sébastien Holding NV Square Vergote 19 1200 Brussel	484.794	0,03 %
BRC Sàrl 73, Côte d'Eich L-1450 Luxembourg	7.306.510	0,46 %
Anheuser-Busch Inbev SA	11.815.726	0,74 %
Brandbrew SA, verbonden met Anheuser-Busch Inbev NV dat het onrechtstreeks controleert	8.747.277	0,54 %
	907.784.533	56,65 %

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN****UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK  
BEDRAG VOORKOMT.**

Voorziening voor hangende geschillen

Voorziening voor herstructurering

Boekjaar

2.830.127

19.519.571

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	2.641.447.010
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	2.641.447.010
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>2.641.447.010</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	11.173.389.956
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	11.173.389.956
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>11.173.389.956</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	
Achtergestelde leningen .....	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	
Kredietinstellingen .....	8961	
Overige leningen .....	8971	
Handelsschulden .....	8981	
Leveranciers .....	8991	
Te betalen wissels .....	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	
Overige schulden .....	9051	
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	
Kredietinstellingen .....	8962	
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Leveranciers .....	9032	
Te betalen wissels .....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

<b>Vervallen</b> belastingschulden .....	9072	
Niet-ervallen belastingschulden .....	9073	5.279.339
Geraamde belastingschulden .....	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

<b>Vervallen</b> schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	14.384.699

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Te betalen interesten

55.584.253

Wisselkoersen

1.313.920.728

Diverse toe te rekenen kosten

38.845.456

Cross Currency interest rate derivaten

58.807.000

Boekjaar

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Management fees		226.616.815	131.503.708
Royalties		97.223.042	109.511.429
Corporate en technische assistentie			826.433
Uitsplitsing per geografische markt			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	315	3.930
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	362	401
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	377,6	388,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	652.607	663.962
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	49.044.361	98.992.266
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	1.984.518	31.537.152
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	7.296.487	2.527.894
Andere personeelskosten .....	623	15.178.593	18.175.338
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	479.614	5.594.485
<b>Vorzieningen voor pensioenen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635	-96.596	143.286
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110		
Teruggenomen .....	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	507.506	295.236
Teruggenomen .....	9113		
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	18.795.531	58.353.764
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	33.698.991	77.344.082
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	1.556.990	1.008.728
Andere .....	641/8	192.584	5.508
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096		
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	12,9	13,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	25.041	26.177
Kosten voor de onderneming .....	617	774.200	767.600

**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN****FINANCIËLE RESULTATEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies ..... 9125

Interestsubsidies ..... 9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Wisselkoerswinsten

106.640.757

1.677.084

Diverse overige financiële opbrengsten

5.206

Meerwaarde op financiële vaste activa

44.118

4.234.953

Verkoop aandelen Immobrew NV

18.863.752

**Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio** ..... 6501**Geactiveerde interesten** ..... 6503**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt ..... 6510

Teruggenomen ..... 6511

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen ..... 653

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen ..... 6560

Bestedingen en terugnemingen ..... 6561

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Bankkosten

601.984

546.014

Wisselkoersverliezen

358.851.223

2.412.682

Overige financiële kosten

258.117.970

10.120.197

**UITZONDERLIJKE RESULTATEN****Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten****Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten**

Boekjaar

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar** .....

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....

Geraamde belastingsupplementen .....

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** .....

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....

Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

D.B.I. - Ontvangen dividenden

Verworpen uitgaven

Shares swap

Meerwaarde op aandelen

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	-1.212.342.024
	1.214.981
	19.338.656
	-44.118

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....

Andere actieve latenties

Passieve latenties .....

Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	531.245.212
9142	531.245.212
9144	

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....

Door de onderneming .....

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

Bedrijfsvoorheffing .....

Roerende voorheffing .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	40.681.959	38.447.423
9146	61.398.987	10.689.103
9147	38.219.495	47.934.375
9148	77.337.626	22.700.106



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..****Waarvan**

	Codes	Boekjaar
	9149	676.014
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	676.014

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	14.257.309.049

**VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN****BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

De onderneming heeft ten behoeve van enkele filialen investeringsverplichtingen die slechts na het vervallen van bepaalde voorwaarden ingelost zullen worden.

**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

De aanvullende rust en overlevingspensioenen worden uitbetaald door pensioenfondsen (vzw's) van de groep iNBEV. Deze pensioenfondsen rekenen maandelijks toelagen voor de werkgever aan die in de kosten worden genomen door de maatschappij. De maatschappij heeft zich borg gesteld ten gunste van de pensioenfondsen.

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	30.743.639.521	9.731.218.332
Deelnemingen .....	(280)	30.743.639.521	9.731.218.332
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281		
<b>Vorderingen</b> .....	9291	595.703.423	829.304.821
Op meer dan één jaar .....	9301	479.720.890	726.304.976
Op hoogstens één jaar .....	9311	115.982.533	102.999.845
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	42.805.925	28.877.673
Op meer dan één jaar .....	9361		
Op hoogstens één jaar .....	9371	42.805.925	28.877.673
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	20.598.545.175	
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391	13.544.592.100	
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	1.276.149.499	2.232.153.918
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	57.376.644	58.861.493
Andere financiële opbrengsten .....	9441	33.931.205	1.202.073
Kosten van schulden .....	9461	880.713	6.435.817
Andere financiële kosten .....	9471		1.320.018
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491		
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(282/3)		
Deelnemingen .....	(282)		
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF MET ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Waarborgen toegestaan in hun voordeel - Voornaamste voorwaarden

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	2.963.000
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen) .....****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	48.494
95061	1.502.614
95062	
95063	
95081	
95082	75.065
95083	715.619

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

Op geconsolideerde basis is er geen overschrijding van de 1 op 1 regel zoals vermeld in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE****SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN**

Forward contracten  
Currency swaps  
Interest rate swaps

Boekjaar
-1.188.403.345
-42.082.426
-211.716

## VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORDEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

Indien ja, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

### INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 220 118

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN  
WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER**

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
<b>Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar</b>					
Gemiddeld aantal werknemers .....	100	361,9	19,6	377,6 (VTE)	388,7 (VTE)
Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	101	627.425	25.182	652.607 (T)	663.962 (T)
Personeelskosten .....	102	69.717.760	3.786.199	73.503.959 (T)	151.232.650 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	103	xxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxxx	(T)	(T)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b> .....	105	347	15	359,1
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	323	15	335,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	24		24,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht</b>				
Mannen .....	120	229	2	230,6
lager onderwijs .....	1200	1		1,0
secundair onderwijs .....	1201	4		4,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	65	1	65,8
universitair onderwijs .....	1203	159	1	159,8
Vrouwen .....	121	103	13	113,5
lager onderwijs .....	1210	1		1,0
secundair onderwijs .....	1211	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	34	10	42,1
universitair onderwijs .....	1213	65	3	67,4
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	107		107,0
Bedienden .....	134	240	15	252,1
Arbeiders .....	132			
Andere .....	133			

## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

## Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	12,9	
151	25.041	
152	774.200	

## TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	111	3	112,4
210	82	3	83,4
211	29		29,0
212			
213			

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Brugpensioen .....

Afdanking .....

Andere reden .....

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	146	7	151,5
310	101	7	106,5
311	45		45,0
312			
313			
340			
341	3		3,0
342	37	7	42,5
343	106		106,0
350			



## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	106	5811	68
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	2.587	5812	1.396
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	1.851.704	5813	999.218
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	1.851.704	58131	999.218
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming .....	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming .....	5843		5853	

**WAARDERINGSREGELS**

## SAMENVATTING VAN DE BELANGRIJKSTE WAARDERINGSREGELS

Overeenkomstig artikel 28 van het KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, heeft de Raad van Bestuur volgende besluiten genomen:

MATERIELE EN IMMATERIELE VASTE AKTIVA  
-----

Vaste activa worden aan aanschaffingswaarde op het actief van de balans opgenomen, de bijkomende kosten inbegrepen. In het algemeen zijn de afschrijvingen de percentages en methodes van toepassing die met de administratie van de directe belastingen zijn overeengekomen. De bijkomende kosten worden toegevoegd aan het hoofdbestanddeel waarop ze betrekking hebben en worden aan hetzelfde ritme afgeschreven.

FINANCIELE VASTE AKTIVA  
-----

De deelnemingen, bijkomende kosten niet inbegrepen, worden tegen aanschaffingswaarde op het actief van de balans opgenomen. Ingeval van blijvende waardeverminderingen worden waardecorrecties geboekt.

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN  
-----

Voorzieningen worden aan nominale waarde geboekt.

VREEMDE VALUTA  
-----

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoersen van kracht op balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omzetting van monetaire activa en passiva in vreemde valuta, worden opgenomen in de resultatenrekening. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgezet tegen de wisselkoers geldig op de datum van de transactie.

## JAARVERSLAG

### AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN

In het kader van de combinatie van Interbrew met AmBev, hebben BRC, EPS, Rayvax en de Stichting InBev op 2 maart 2004 een aandeelhoudersovereenkomst afgesloten. Deze aandeelhoudersovereenkomst voorziet dat BRC en EPS hun belangen in Anheuser-Busch InBev NV aanhouden via de Stichting InBev (met uitzondering van ongeveer 116 miljoen aandelen die door EPS worden aangehouden en met uitzondering van ongeveer 7 miljoen aandelen die door BRC worden aangehouden) en regelt, onder andere, bepaalde aangelegenheden die betrekking hebben op het bestuur en management van de Stichting InBev en Anheuser-Busch InBev NV alsook op de overdracht van Stichting InBev-certificaten. BRC houdt momenteel 368.451.200 Stichting InBev-certificaten van klasse B aan (die onrechtstreeks 368.451.200 aandelen vertegenwoordigen) en EPS houdt momenteel 368.451.200 Stichting InBev-certificaten van klasse A aan (die onrechtstreeks 368.451.200 aandelen vertegenwoordigen). De aandeelhoudersovereenkomst werd op 14 november 2008 gewijzigd teneinde de deelname mogelijk te maken van EPS en BRC aan de kapitaalverhoging door uitgifte van 986.109.272 nieuwe aandelen Anheuser-Busch InBev NV in de verhouding van 8 nieuwe aandelen voor 5 bestaande aandelen, die plaats vond van 25 november 2008 tot 9 december 2008.

Overeenkomstig de bepalingen van de aandeelhoudersovereenkomst, zullen BRC en EPS samen en op gelijke wijze de controle uitoefenen over de Stichting InBev en de aandelen die worden gehouden door de Stichting InBev. BRC en EPS zijn onder andere overeengekomen dat de Stichting InBev zal worden bestuurd door een Raad van Bestuur met acht leden en dat ze ieder het recht zullen hebben om vier bestuurders voor te stellen in de Raad van Bestuur van de Stichting InBev. Ten minste zeven van de acht bestuurders van de Stichting InBev moeten aanwezig zijn om een quorum te vormen, en iedere handeling van het bestuur van de Stichting InBev zal, onder voorbehoud van bepaalde gekwalificeerde meerderheidsvoorwaarden, de goedkeuring vereisen van de meerderheid van de aanwezige bestuurders, waaronder de goedkeuring van ten minste twee bestuurders die werden benoemd door BRC en twee bestuurders die werden benoemd door EPS. Onder voorbehoud van bepaalde uitzonderingen, moeten alle beslissingen van de Stichting InBev met betrekking tot de aandelen die ze aanhoudt, door het bestuur van de Stichting InBev worden genomen, met inbegrip van de manier waarop met de aandelen die worden gehouden door de Stichting InBev zal worden gestemd op iedere algemene vergadering van Anheuser-Busch InBev NV.

De aandeelhoudersovereenkomst bepaalt dat de Raad van Bestuur van Stichting InBev dient bijeen te komen voorafgaandelijk aan elke algemene vergadering van Anheuser-Busch InBev NV teneinde te bepalen hoe zal worden gestemd met de aandelen van Stichting InBev.

De aandeelhoudersovereenkomst, zoals gewijzigd, voorziet beperkingen op het recht van BRC en EPS om hun Stichting InBev certificaten over te dragen (en bijgevolg hun aandelen gehouden middels Stichting InBev). Onder voorbehoud van bepaalde beperkingen hebben zowel EPS als BRC ermee ingestemd dat ieder van hen op elk moment, rechtstreeks of onrechtstreeks, minstens een aantal Stichting InBev certificaten zal aanhouden dat gelijk is aan 15% van de op dat moment uitstaande aandelen.

Bovendien legt de aandeelhoudersovereenkomst EPS en BRC en hun krachtens de aandeelhoudersovereenkomst toegelaten verkrijgers wier aandelen niet worden gehouden door de Stichting InBev, de verplichting op om met hun aandelen op dezelfde manier te stemmen als de aandelen die worden gehouden door de Stichting InBev en om alle overdrachten van hun aandelen op een geordende wijze te laten verlopen teneinde de markt van de aandelen niet te verstoren en overeenkomstig alle voorwaarden door Anheuser-Busch InBev opgelegd teneinde een dergelijke geordende vervreemding te waarborgen. Bovendien gaan EPS en BRC er onder de aandeelhoudersovereenkomst mee akkoord om geen kapitaal aandelen van AmBev te verwerven, behalve in beperkte uitzonderingsgevallen.

Krachtens de aandeelhoudersovereenkomst draagt het bestuur van de Stichting InBev 8 bestuurders voor aan de algemene vergadering van Anheuser-Busch InBev NV, waarbij zowel BRC als EPS het recht hebben om elk vier bestuurders voor te dragen. Bovendien stelt het bestuur van de Stichting InBev vier tot zes onafhankelijke bestuurders voor, die onafhankelijk zijn van aandeelhouders die een beslissende of wezenlijke invloed uitoefenen op het beleid van Anheuser-Busch InBev NV en die specifiek gekozen zijn op grond van hun bijzondere professionele ervaring.

De aandeelhoudersovereenkomst zal gedurende een initiële periode van 20 jaar van kracht blijven, vanaf 27 augustus 2004. Daarna zal de overeenkomst automatisch worden hernieuwd voor opeenvolgende termijnen van telkens 10 jaar tenzij BRC of EPS, niet later dan twee jaar voor het einde van de initiële of hernieuwde termijn van 10 jaar, aan de andere partij kennis geeft van zijn voornemen om de aandeelhoudersovereenkomst te beëindigen.

Tenslotte heeft Stichting InBev een stemovereenkomst afgesloten met het Fonds InBev-Baillet Latour BVBA en het Fonds Voorzitter Verhelst BVBA. Deze overeenkomst behelst dat deze drie organisaties voor elke aandeelhoudersvergadering overleg plegen om te beslissen in welke zin zij de stemrechten zullen uitoefenen die verbonden zijn aan de aandelen. Deze overeenkomsten vervallen op 16 oktober 2016, maar zijn hernieuwbaar.

### JAARVERSLAG OVER DE STATUTAIRE NIET-GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN ANHEUSER-BUSCH INBEV NV

Het ondernemingsdoel van Anheuser-Busch InBev NV is de leiding en de controle over de ondernemingen van de groep Inbev.

### COMMENTAAR BIJ DE STATUTAIRE JAARREKENING

#### COMMENTAAR OP DE BALANS

##### Oprichtingskosten

De oprichtingskosten zijn gestegen met het bedrag gelijk aan de arrangement fees (465.495.000 Eur) van de lening en de kosten voor de kapitaalverhoging (63m Eur). Deze lening werd afgesloten in het kader van de overname van Anheuser-Busch in de Verenigde Staten. Anheuser-Busch Inbev NV heeft zich borg gesteld voor schulden van verbonden ondernemingen, eveneens in het kader van dezelfde overname (cfr. zakelijke zekerheden).

##### Immateriële en materiële vaste activa

De stijging van de immateriële vaste activa is hoofdzakelijk het gevolg van de aankoop van software voor het Global Infrastructure Efficiency Program (GIEP) en de activering van European Enterprise Resource Planning (EERP) in de landen België, Luxemburg,

## JAARVERSLAG

Roemenië, Rusland en Oekraïne. De materiële vaste activa kennen een daling tegenover vorig jaar. Deze daling is het gevolg van de overboeking van activa in aanbouw voor het European Enterprise Resource Planning (EERP) programma. Dit programma werd gedurende 2008 ook geïmplementeerd in België en Roemenië. Als gevolg van deze implementaties, stijgen ook de afschrijvingen in vergelijking met vorig jaar.

### Financiële vaste activa

De beweging in de financiële vaste activa kan verklaard worden door :

"Aankoop van 830 aandelen van Sun Interbrew ten bedrage van 18.172,04 Eur door aankoop van derden;

"Aankoop van 18.000 aandelen van Inbev Services BV ten bedrage van 20.993.584.393,63 Eur;

"Inbreng van 932.899 aandelen Ambrew NV ten bedrage van 32.147.481,80 Eur in ruil voor InBev aandelen;

### Vorderingen op meer dan een jaar

De overige vorderingen op meer dan een jaar daalden met 246,6m Eur, voornamelijk als gevolg van de herwaardering en de overboeking van de lening in GBP met Brandbrew naar vorderingen op ten hoogste één jaar.

### Vorderingen op ten hoogste een jaar, geldbeleggingen, liquide middelen, over te dragen kosten en te ontvangen inkomsten

De handelsvorderingen stijgen met 18,9m Eur als gevolg van de verhoging van het openstaand klantensaldo van de groepsmaatschappijen. De overige vorderingen stegen met 187m Eur hoofdzakelijk het gevolg van Intercompany leningen die stegen met een bedrag van 189,8m Eur hoofdzakelijk komende van de GBP lening met Brandbrew.

De geldbeleggingen dalen met 325m Eur ten gevolge van de herwaardering aan slotkoers van 31/12 van de eigen aandelen in portefeuille.

De liquide middelen dalen met 506,1m Eur. Dit is hoofdzakelijk het gevolg van de daling van onze lopende rekening met Cobrew welke voornamelijk het resultaat is van de minderontvangst van dividenden ten opzichte van vorig jaar.

### Eigen vermogen

De netto stijging van het eigen vermogen is het gevolg van :

"6 kapitaalverhogingen voor een totaal bedrag van 760,2m Eur. Hierdoor steeg het aantal aandelen tot 1.602.427.569;

"Uitgiftepremie's stegen met 5.630,1m Eur als gevolg van de hierboven vermelde bewegingen;

"Resultaat van het boekjaar;

"Uitbetaling van een dividend;

### Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De voorzieningen daalden met 15m Eur hoofdzakelijk ten gevolge van het gebruik van de voorzieningen voor herstructureringen.

### Schulden op meer dan een jaar

De schulden op meer dan één jaar stijgen met 10.447m Eur hoofdzakelijk ten gevolge van de financiering van de overname van Anheuser-Busch.

### Schulden op ten hoogste één jaar, toe te rekenen kosten en over te dragen inkomsten

De stijging van de schulden op ten hoogste één jaar, de toe te rekenen kosten en de over te dragen inkomsten is hoofdzakelijk te wijten aan de stijging van de schulden op korte termijn voor de financiering van de overname Anheuser-Busch met 2.467m Eur, de daling van de sociale lasten en taksen met 45,9m Eur als gevolg van het niet betalen van een bonus, de stijging van de handelsschulden ten gevolge van de overname van Anheuser Busch en een daling van de te betalen dividenden ten opzichte van vorig jaar met 1.000m Eur.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming is onderhevig aan wisselkoers- en intrestrisico (vaste en variabele intrestvoeten) op uitstaande schuld in Eur en in vreemde valuta. Forex en intrest derivaten worden gebruikt om deze risico's te beheersen. Het wisselkoersrisico op investeringen in vreemde valuta wordt in beperkte mate gehedged met forex derivaten.

## COMMENTAAR OP DE RESULTATENREKENING

Het boekjaar 2008 sluit af met een winst na belasting van 782m Eur tegenover een winst na belasting van 2.124m Eur in 2007. De bedrijfsopbrengsten kenden een stijging met 335m Eur. Deze stijging is voornamelijk het resultaat van de verkoop van het merk Jupiler aan InBev Belgium voor 245m Eur en een grotere opbrengst van management fees. De bedrijfskosten nemen toe met 120,9m Eur tot 502,6m Eur. Deze beweging is voornamelijk het gevolg van enerzijds een verhoging van de diensten en diverse goederen als gevolg van de kosten gemaakt in verband met de overname van Anheuser-Busch en een daling van de totale bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen met 82,9m Eur en anderzijds een stijging van de afschrijvingen met 144,2m Eur tot een totaal bedrag van 164,3m Eur hoofdzakelijk als gevolg van de afschrijving van de kosten verbonden aan de kapitaalverhoging en de afschrijvingen voor software (EERP en GIEP). De daling van het financiële resultaat is het gevolg van een minder ontvangst van dividenden van de groepsmaatschappijen voor een bedrag van 956m Eur ten opzichte van 2007, en een stijging van de andere financiële kosten, enerzijds door het wisselkoersverlies en anderzijds door de financiële kosten verbonden aan de overname van Anheuser-Busch.

## GEBEURTENISSEN NA JAAREINDE

Wij verwijzen naar toelichting 35 van de geconsolideerde jaarrekening.

## RISICOS EN ONZEKERHEDEN

Wij verwijzen naar de toelichting 33 van de geconsolideerde jaarrekening.

## ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In 2008 werd door Anheuser-Busch InBev NV 4,8m Eur geïnvesteerd in het domein van marktonderzoek in vergelijking met 4,2m Eur in 2007.

## VERSLAG OVEREENKOMSTING ARTIKEL 608 VAN HE WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN - GEBRUIK VAN HET TOEGESTAAN KAPITAAL

Overeenkomstig de toelating die de jaarlijkse algemene vergadering van 26 april 2005 toegekend heeft, heeft de Raad van Bestuur op 17

## JAARVERSLAG

december 2008 beslist om 1.615.543 warrants uit te geven in het kader van het toegestaan kapitaal, ten voordele van de houders van bestaande warrants die reeds door Anheuser-Busch InBev NV in het kader van haar long term incentive program, uitgegeven waren.

Volgens artikel A.11 van de uitgiftevoorwaarden van de bestaande warrants dient de uitoefenprijs van de bestaande warrants en/of het aantal aandelen Anheuser-Busch InBev NV waarop de bestaande warrants recht geven, te worden aangepast om het ongunstig effect te compenseren van de kapitaalverhoging met voorkeurrecht die doorging van 25 november 2008 tot 9 december 2008. Deze aanpassing wordt bepaald door de Raad van Bestuur van Anheuser-Busch InBev NV beschikkend over een discretionaire bevoegdheid.

De Raad van Bestuur heeft beslist dat enkel de bestaande warrants van LTI deelnemers die op het ogenblik dat de bestaande warrants werden toegekend, werknemers van Anheuser-Busch InBev NV of haar dochtervennootschappen waren (de "begunstigden"), zullen worden aangepast door de verrichtingen in dit verslag beschreven.

De Raad van Bestuur heeft bepaald dat het toepassen van de "verhoudingsmethode", zoals uiteengezet in de NYSE Euronext "Liffe's Harmonised Corporate Actions Policy", de meest aangewezen manier was om de gevolgen van de kapitaalverhoging met voorkeurrecht op de bestaande warrants van de begunstigden in rekening te brengen. Volgens deze methode worden zowel het aantal bestaande warrants van de begunstigden als hun uitoefenprijs aangepast op basis van de volgende aanpassingsverhouding :

$$\text{Aanpassingsverhouding} = P - E / P = 0,6252$$

waarbij:

E=theoretische waarde van het voorkeurrecht onder de kapitaalverhoging met voorkeurrecht=€6,1846

P=officiële slotkoers van de aandelen Anheuser-Busch InBev NV op de dag onmiddellijk voorafgaand aan de opening van de kapitaalverhoging met voorkeurrecht=€16,50

De theoretische waarde van het voorkeurrecht onder de kapitaalverhoging met voorkeurrecht (E) werd berekend op basis van de volgende formule:

$$E = P - S / (n + x) = €6,1846$$

waarbij:

S=uitgifteprijs van de aandelen Anheuser-Busch InBev NV bij de kapitaalverhoging met

voorkeurrecht=€6,45

N=aantal voorkeurrechten vereist voor één nieuw aandeel Anheuser-Busch InBev NV=0,625

x=aantal voorkeurrechten ontvangen voor één bestaand aandeel Anheuser-Busch InBev NV=1

De aangepaste uitoefenprijs van de bestaande warrants van de begunstigden wordt verkregen door de aanpassingsverhouding te vermenigvuldigen met de huidige uitoefenprijs van de bestaande warrants van de begunstigden, afgerond naar het dichtste tweede decimaal.

Het aangepaste aantal warrants wordt verkregen door het aantal bestaande warrants van de begunstigden te delen door de aanpassingsverhouding, afgerond naar de dichtste eenheid, per begunstigde en per LTI reeks. Het verschil tussen het aantal bestaande warrants en het aantal aangepaste warrants vertegenwoordigt het aantal nieuwe warrants uit te geven door Anheuser-Busch InBev NV. Een totaal van 1.615.543 nieuwe warrants werd dus in het kader van het toegestaan kapitaal uitgegeven door Anheuser-Busch InBev NV. De aangehechte tabel voorziet de Aangepaste Uitoefenprijs en het aantal Aangepaste Warrants per LTI reeks.

Overeenkomstig artikel 596 van het Wetboek van vennootschappen heeft de Raad van Bestuur beslist om ten gunste van de begunstigden het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders in verband met de uitgifte van de nieuwe warrants op te heffen. Zoals hierboven uitgezet en in overeenstemming met de NYSE Euronext's "verhoudingsmethode", werden de nieuwe warrants toegekend aan de begunstigden teneinde het ongunstig effect van de kapitaalverhoging met voorkeurrecht op de bestaande warrants te compenseren, zonder hen enige bijkomende economische voordelen toe te kennen.

Elke nieuwe warrant geeft zijn houder het recht om in te schrijven op één nieuw gewoon aandeel Anheuser-Busch InBev NV. De uitoefenprijs van de nieuwe warrants is dezelfde als de aangepaste uitoefenprijs van de bestaande warrants waarop zij betrekking hebben. De uitgiftevoorwaarden van de nieuwe warrants zijn dezelfde als de uitgiftevoorwaarden van de bestaande warrants waarop zij betrekking hebben. Voor doeleinden van uitoefenbaarheid, worden zij geacht te zijn toegekend op hetzelfde ogenblik als de bestaande warrants waarop zij betrekking hebben. Zij zijn uitoefenbaar op dezelfde wijze en onder dezelfde voorwaarden.

In vergelijking met het totaal aantal aandelen dat het kapitaal van Anheuser-Busch InBev NV vertegenwoordigt, is de verrichting relatief beperkt en zal zij slechts een beperkte verwatering van het aandeelhouderschap van de bestaande aandeelhouders met zich mee brengen, zelfs in het geval dat alle nieuwe warrants worden uitgeoefend. Inderdaad, indien alle nieuwe warrants worden uitgeoefend, zullen de daaruit voorkomende nieuwe aandelen slechts 0,10% vertegenwoordigen van de 1.602.427.569 aandelen die op 31 december 2008 uitstonden.

### VERSLAG OVEREENKOMSTIG ARTIKEL 624 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN - INKOOP VAN EIGEN AANDELEN

Gebruik makend van de bevoegdheden die de buitengewone algemene vergadering van 24 april 2007 verleend had, heeft de Raad van Bestuur in 2008 twee inkoopprogramma's van eigen aandelen uitgevoerd voor een totaal bedrag van 207 miljoen Eur.

De doelstelling van de programma's bestond erin de waarde van de onderneming voor de aandeelhouders te verhogen door de sterke kasstroomgeneratie van de onderneming en een optimale financiële structuur te combineren. De inkoopprogramma's moesten de vennootschap voorts toelaten om haar verbintenissen na te leven die voortvloeien uit de nieuwe werknemersparticipatieplannen voor het kaderpersoneel.

Tijdens het jaar 2008, heeft Anheuser-Busch InBev NV, rechtstreeks of onrechtstreeks via een onrechtstreekse dochtervennootschap, 3.961.516 eigen aandelen ingekocht op de beurs van Euronext Brussels. De aandelen werden ingekocht tegen de koers van de dag. 932.889 aandelen werden in het kader van een omwisseling van aandelen verkocht aan leden van het Senior Management van AmBev die overgeplaatst werden naar Anheuser-Busch InBev NV. De verkoop gebeurde tegen een prijs die zich 16,66 % onder de marktprijs bevond, teneinde de mobiliteit van het AmBev management aan te moedigen. Voorts werden 424.933 aandelen toegekend aan kaderleden van de groep in uitvoering van het nieuwe vergoedingsbeleid voor het managementkader dat werd goedgekeurd op de algemene vergadering van 25 april 2006. Tenslotte werden 3.998 aandelen gratis toegekend aan kaderleden in uitvoering van een matching shares plan uit 2005.

## JAARVERSLAG

Op het einde van de periode, bezat de vennootschap nog 11.818.426 eigen aandelen in portefeuille.

De fractiewaarde van de aandelen bedraagt 0,77 EUR. De aandelen die in de loop van het jaar 2008 werden ingekocht, vertegenwoordigen dus 3.051.137 EUR van het geplaatste kapitaal, de aandelen die in de loop van het jaar 2008 vervreemd werden, vertegenwoordigen 1.048.601,40 EUR van het geplaatste kapitaal en de aandelen die op het einde van de periode in portefeuille staken, vertegenwoordigen 9.100.188,02 EUR van het geplaatste kapitaal.

Verslag overeenkomstig artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 - Beschermingsconstructies

Krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007, licht Anheuser-Busch InBev NV hierbij de volgende beschermingsconstructies toe:

"Aandeelhoudersovereenkomsten: zie bijzonder hoofdstuk over de aandeelhoudersstructuur en aandeelhoudersovereenkomsten  
"De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om, in geval van een openbaar bod tot overname van de effecten van de vennootschap, het kapitaal te verhogen onder de voorwaarden voorzien in artikel 607 van het Wetboek van vennootschappen. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar te rekenen vanaf 24 april 2007 en kan worden hernieuwd. De kapitaalverhogingen waartoe besloten werd in het kader van deze machtiging zullen toegerekend worden aan het resterend deel van het toegestaan kapitaal (3 % van de uitgegeven en bestaande aandelen op 26 april 2005).

"Anheuser-Busch InBev NV is partij bij de hiernavolgende belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle na een openbaar overnamebod:

o Sinds 1999 heeft Anheuser-Busch InBev NV regelmatig warrants uitgegeven in het kader van haar long-term incentive programma ("LTI") ten voordele van haar kaderleden en toekomstig, van haar bestuurders. De uitgiftevoorwaarden van de LTI bepalen dat de warranthouders, in geval van wijziging, als gevolg van een openbaar bod of een andere gebeurtenis, van de directe of indirecte controle over Anheuser-Busch InBev NV zoals bepaald onder Belgisch recht, het recht hebben om hun inschrijvingsrechten onmiddellijk uit te oefenen binnen één maand na de datum van wijziging van controle zonder rekening te moeten houden met de uitoefeningsperiodes of de uitoefeningsbeperkingen die bepaald zijn in de uitgiftevoorwaarden. Inschrijvingsrechten die niet uitgeoefend werden tijdens deze tijdspanne, zullen opnieuw volledig beheerst worden door de normale uitoefenperiodes of beperkingen.

o In overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, heeft de buitengewone algemene vergadering van Anheuser-Busch InBev NV op 29 september 2008 haar goedkeuring verleend aan (i) Artikel 11.2 (Controlewijziging of Verkoop) van de US\$45.000.000.000 Senior Facilities Agreement van 12 juli 2008 aangegaan door de vennootschap en InBev Worldwide S.à r.l. als oorspronkelijke ontleners en borgverstrekkers en geregeld door Banco Santander, S.A., Barclays Capital, BNP Paribas, Deutsche Bank AG, London Branch, Fortis Bank SA/NV, ING Bank N.V., J.P. Morgan plc, Mizuho Corporate Bank, Ltd., The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., en The Royal Bank of Scotland plc als mandated lead arrangers en bookrunners (zoals aangevuld en gewijzigd door een brief van 23 juli 2008, en zoals die verder van tijd tot tijd kan worden aangevuld en/of gewijzigd en/of gewijzigd en gecoördineerd) (de "Senior Facilities Agreement"), en (ii) elke andere bepaling in de Senior Facilities Agreement die aan derde partijen rechten toekent die een invloed kunnen hebben op het vermogen van de vennootschap of die een verplichting ten laste van de vennootschap kan doen ontstaan waarbij telkens de uitoefening van die rechten afhankelijk is van het uitbrengen van een openbaar overnamebod of van een "Controlewijziging" (zoals gedefinieerd in de Senior Facilities Agreement) over de vennootschap. Overeenkomstig de Senior Facilities Agreement, betekent (a) "Controlewijziging", "elke persoon of groep van personen in onderling overleg handelend (telkens andere dan Stichting InBev of elke bestaande rechtstreekse of onrechtstreekse certificaathouder of certificaathouders van Stichting InBev) die Controle over de vennootschap verwerft", (b) "in onderling overleg handelend", "een groep van personen die, op grond van een overeenkomst of verstandhouding (uitdrukkelijk dan wel stilzwijgend), actief samenwerken, door de rechtstreekse of onrechtstreekse verwerving van aandelen in de vennootschap door elk van hen, om de Controle, rechtstreeks of onrechtstreeks over de vennootschap te verkrijgen", en (c) "Controle", "rechtstreekse of onrechtstreekse eigendom van meer dan 50 procent van het aandelenkapitaal of gelijkaardige eigendomsrechten van de vennootschap of de bevoegdheid om het bestuur en beleid van de vennootschap te sturen hetzij door eigendom van het aandelenkapitaal, contractueel of anderszins".

Artikel 11.2 van de Senior Facilities Agreement kent aan elke lener onder de Senior Facilities Agreement, bij (onder andere) een Controlewijziging over de vennootschap, in essentie een recht toe om (i) geen fondsen te verstrekken onder enige lening of kredietbrief (andere dan een rollover-lening die aan bepaalde voorwaarden voldoet) en (ii) (mits een schriftelijke kennisgeving tenminste 30 dagen op voorhand) zijn niet-opgevaagde toezeggingen te annuleren en terugbetaling te eisen van zijn deelneming in de leningen of kredietbrieven samen met de opgelopen rente daarop en alle andere bedragen verschuldigd aan dergelijke lener onder de Senior Facilities Agreement (en bepaalde gerelateerde documenten).

o Anheuser-Busch InBev NV's frisdrankenactiviteiten bestaan zowel uit eigen productie als uit overeenkomsten met PepsiCo met betrekking tot bottel- en distributieovereenkomsten tussen verschillende dochtervennootschappen van Anheuser-Busch InBev NV en PepsiCo. AmBev, dat een dochtervennootschap is van Anheuser-Busch InBev NV, is een van PepsiCo's grootste bottelarijën in de wereld. Belangrijke merken die onder deze overeenkomsten worden verdeeld zijn Pepsi, 7UP en Gatorade. AmBev heeft langetermijnovereenkomsten aangegaan met PepsiCo waarbij AmBev het exclusieve recht heeft verworven voor het bottelen, verkopen en verdelen van bepaalde merken van PepsiCo's Carbonated soft drinks-portefeuille in Brazilië. De overeenkomsten lopen af op 31 december 2017 en worden telkens automatisch voor tien jaar verlengd, tenzij ze voor de vervaldatum worden beëindigd door schriftelijke opzegging door één van de partijen ten minste twee jaar voor het aflopen van de termijn of bij het zich voordoen van andere gebeurtenissen, zoals controlewijziging of insolventie van, of het niet naleven van wezenlijke voorwaarden of wezenlijke verbintenissen door de relevante dochtervennootschap van Anheuser-Busch InBev NV.

Verslag overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen - Belangenconflicten

Zoals voorzien in het Wetboek van vennootschappen mag een bestuurder die een tegenstrijdig belang heeft bij een beslissing van de Raad van Bestuur, de bespreking en de beraadslaging die de beslissing van de Raad van Bestuur voorafgaan, niet bijwonen en evenmin deelnemen aan de stemming. Hij moet bovendien de commissaris van de vennootschap op de hoogte brengen van zijn tegenstrijdig belang.

In het jaar 2008 werd deze procedure één maal toegepast. Naar aanleiding van de beslissing van de Raad van Bestuur van 17 december 2008 tot uitgifte van 1.615.543 nieuwe warrants in het kader van het toegestaan kapitaal, ten voordele van houders van bestaande warrants die reeds uitgegeven waren door Anheuser-Busch InBev NV, in het kader van het Long Term Incentive programma van de vennootschap, heeft de heer Stéfan Descheemaeker, als begunstigde van nieuwe warrants, verklaard een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard te hebben. Hij heeft bijgevolg niet deelgenomen aan de beraadslaging van de Raad van Bestuur, noch aan de stemming. Er dient gepreciseerd te worden dat de heer Stéfan Descheemaeker zijn bestaande warrants ontvangen heeft op een tijdstip

## JAARVERSLAG

waarop hij werknemer van Anheuser-Busch InBev NV was.

Er wordt verwezen naar het verslag opgesteld over het gebruik van het toegestaan kapitaal in 2008, voor meer informatie over de inhoud en de aard van de betrokken beslissing, alsmede over de verantwoording en de vermogensrechtelijke gevolgen ervan voor de vennootschap.

### KWIJTING AAN DE BESTUURDERS EN AAN DE COMMISSARIS

Wij stellen voor de jaarrekening in de voorgelegde vorm goed te keuren en bij bijzondere stemming kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het afgelopen jaar.

### TOEWIJZING VAN HET RESULTAAT

Wij stellen voor om een bruto dividend van 0,28 euro per aandeel uit te betalen. Dit komt neer op een totale dividend uitkering van 446m euro. Indien aanvaard, zal het netto dividend van 0,21 euro per aandeel betaalbaar zijn vanaf 30 april 2009 tegen afgifte van coupon nummer 10, gehecht aan de nieuwe aandelen aan toonder of een netto dividend van 0,238 euro per aandeel indien in het bezit van een bijkomende 'VVPR strip' nummer 10.

25 maart 2009