

JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING (JAV) VAN 28 APRIL 2021

TOELICHTING BIJ DE VOORSTELLEN VAN BESLUIT

1. Hoeveel onafhankelijke bestuurders zetelen er in de Raad van Bestuur?

Sinds de voltooiing van de bedrijfscombinatie met SAB telt onze Raad van Bestuur 15 leden. Drie van hen zijn onafhankelijk volgens de definitie van onafhankelijkheid in de Belgische wetgeving.

Gelieve te noteren dat hoewel Voorzitter Barrington en Bestuurders Gifford en Santo Domingo, die tot de Raad van Bestuur van AB InBev toetraden na onze combinatie met SAB, niet als onafhankelijke bestuurders beschouwd worden volgens de Belgische wetgeving, zij geen vertegenwoordigers zijn van de controlerende aandeelhouders van AB InBev. Zij werden voorgedragen door onze Beperkte Aandeelhouders (waarvan Altria en Bevco een groot deel vertegenwoordigen). Altria en Bevco maken geen deel uit van dezelfde groep als onze controlerende aandeelhouders en delen geen bedrijfsbelangen met onze controlerende aandeelhouders, behalve hun participatie in de aandelen van AB InBev.

2. Moet de Raad van Bestuur van AB InBev niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders bestaan? Hoe rechtvaardigt AB InBev het huidige aantal?

Onze Raad van Bestuur telt 15 leden. Drie van hen zijn onafhankelijk voor Belgische wettelijke doeleinden. AB InBev is volledig in lijn met de Belgische Corporate Governance Code, die bepaalt dat bedrijven minstens drie onafhankelijke bestuurders moeten hebben.

Aangezien onze Raad van Bestuur uitsluitend is samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders, zijn wij van oordeel dat drie onafhankelijke bestuurders het gepaste evenwicht bieden om ervoor te zorgen dat met de belangen van alle aandeelhouders rekening wordt gehouden. Gelieve bovendien te noteren dat hoewel Voorzitter Barrington en Bestuurders Gifford en Santo Domingo niet als onafhankelijke bestuurders beschouwd worden volgens de Belgische wetgeving, zij geen vertegenwoordigers zijn van de controlerende aandeelhouders van AB InBev. Zij werden voorgedragen door onze Beperkte Aandeelhouders (waarvan Altria en Bevco een groot deel vertegenwoordigen). Altria en Bevco maken geen deel uit van dezelfde groep als onze controlerende aandeelhouders en delen geen bedrijfsbelangen met hen, behalve hun participatie in de aandelen van AB InBev.

3. Houdt AB InBev zich aan de Belgische vereisten op het vlak van genderdiversiteit in raden van bestuur (waarbij ten minste een derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht moet zijn dan de andere leden van de Raad van Bestuur)?

AB InBev heeft 5 vrouwelijke Bestuurders op een totaal van 15 leden van de Raad van Bestuur en voldoet sinds april 2019 aan de Belgische vereiste van genderdiversiteit in de Raad van Bestuur.

AB InBev past een gelijkekansenbenadering toe in ons nominatieproces voor (potentiële) bestuurders. De selectie van kandidaat-bestuurders is gebaseerd op objectieve criteria die verder worden uiteengezet in het Nomination Committee Charter (opgenomen in ons Corporate Governance Charter en te raadplegen op:

<https://www.ab-inbev.com/investors/corporate-governance/corporate-governance-documents.html>

We streven naar een Raad van Bestuur die vooral op het vlak van vaardigheden, opleiding, ervaring en achtergrond van de leden van de Raad van Bestuur evenwichtig samengesteld is. Als Belgische beursgenoteerde vennootschap streven we er uiteraard altijd naar om de toepasselijke lokale wetten en regelgeving na te leven en zullen we dat ook blijven doen.

AB InBev zal zich de komende jaren blijven inspannen om genderdiversiteit in de raad van bestuur te bevorderen.

4. Waarom worden Voorzitter Barrington en Bestuurders Gifford en Santo Domingo herbenoemd als Bestuurders voor een mandaat met een duurtijd van slechts één jaar?

De heren Barrington, Gifford en Santo Domingo zijn Beperkte Aandelen Bestuurders benoemd op voordracht van de Beperkte Aandeelhouders. Overeenkomstig artikel 19.4 (b) van onze Statuten worden dergelijke Beperkte Aandelen Bestuurders benoemd voor hernieuwbare mandaten van één jaar.

5. Wijzigingen aan de Statuten – Waarom wordt de aandeelhouders gevraagd de bevoegdheden van de Raad van Bestuur met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen te hernieuwen?

Overeenkomstig artikel 15 van onze Statuten heeft de Raad van Bestuur momenteel de bevoegdheid om, ter beurze of buiten beurs, AB InBev aandelen in te kopen tot maximaal 20% van de uitgegeven aandelen tegen een eenheidsprijs die niet lager mag zijn dan EUR 1 en niet hoger mag zijn dan 20% boven de hoogste slotkoers van de laatste 20 beursdagen die de verkrijging voorafgaan. Deze machtiging werd in 2016 door de algemene vergadering verleend voor vijf jaar, wat de maximumduur is volgens de Belgische wet, en vervalt op 28 september 2021.

De aandeelhouders wordt gevraagd de machtiging voor een nieuwe periode van vijf jaar te hernieuwen. Dit is een gewone gang van zaken die in overeenstemming is met de praktijk in het verleden. De machtiging tot inkoop is namelijk voortdurend hernieuwd sinds de beursnotering van de voorganger van de vennootschap in 2000. De hernieuwing wordt gevraagd op de JAV van 2021 (d.i. vóór het verstrijken van de machtiging op 28 september 2021) om te vermijden dat de Raad van Bestuur in de loop van het jaar de machtiging tot inkoop van eigen aandelen verliest. De hernieuwing houdt echter geen beslissing in om een programma voor de inkoop van eigen aandelen in te voeren. Ze biedt de Raad van Bestuur alleen de flexibiliteit om snel te handelen als dat nodig is.

6. Waarom wordt de aandeelhouders gevraagd de bepalingen inzake controlewijziging van AB InBev's nieuwe *Revolving Credit Facility* (RCF) goed te keuren?

De goedkeuring van bepalingen inzake controlewijziging is een standaardpraktijk in België. Zo'n agendapunt is gebaseerd op de in het Wetboek van vennootschappen opgenomen formele eis dat de algemene vergadering bepalingen moet goedkeuren die rechten toekennen aan derden die ofwel een aanzienlijke invloed kunnen hebben op het vermogen van de vennootschap, ofwel een aanzienlijke schuld of verplichting ten laste van de vennootschap kunnen doen ontstaan in geval van een wijziging van controle over de vennootschap of een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap.

Clausule 17 van de RCF kent, in essentie, aan elke uitlener onder de RCF die door de vennootschap is aangegaan, het recht toe om, op het ogenblik van een controlewijziging over de vennootschap, (i) geen fondsen te verstrekken onder enige lening of kredietbrief (buiten een *rollover loan* die aan bepaalde voorwaarden voldoet) en(ii) (door middel van een schriftelijke opzegging van ten minste 30 dagen) zijn nog niet gevorderde verplichtingen te annuleren en terugbetaling te vorderen van zijn deelname in de leningen en kredietbrieven, tezamen met de hierop opgebouwde interesten, en alle andere bedragen, verschuldigd aan een dergelijke uitlener onder de RCF (en andere gerelateerde documenten).

Een dergelijke bepaling inzake controlewijziging is standaard in financieringsovereenkomsten.

De aan de aandeelhouders gevraagde goedkeuring heeft geen betrekking op de RCF zelf, maar alleen op de daarin opgenomen bepaling inzake controlewijziging.