

Destaques do ano *Highlights of the Year*

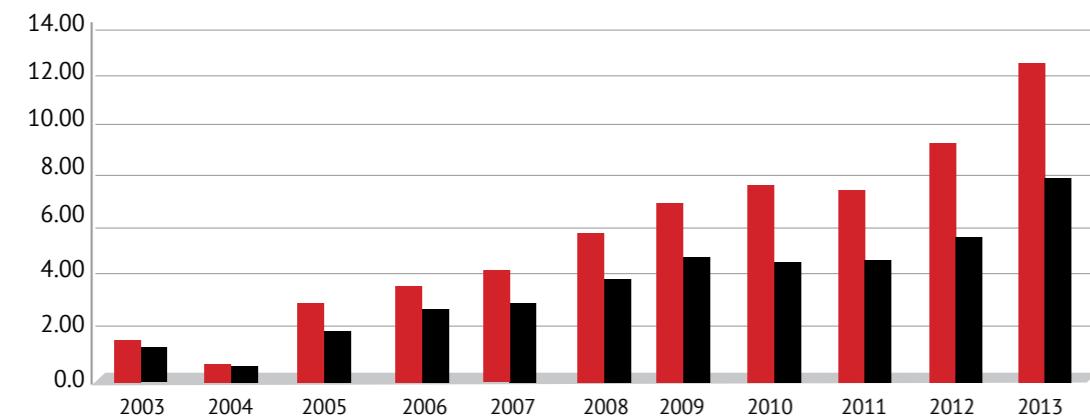
- O Lucro Operacional cresceu 17.5%, como resultado de uma boa performance das receitas;
- O Lucro depois de impostos subiu 41% em relação ao ano passado;
- A nossa nova cerveja Impala, feita a partir de mandioca, no seu primeiro aniversário tornou-se a quarta maior marca da CDM;
- Após um aumento do nível de apoio, a Castle Lite tornou-se a maior marca de cerveja importada em Moçambique;
- Construímos uma nova fábrica de Chibuku na Beira e o volume de vendas está a superar as nossas expectativas;
- O Africa Institute of Brewing and Distilling atribuiu à Laurentina Preta o prémio da melhor cerveja preta de África;
- No concurso SABMiller Mercatus 2012 para os casos de excelência em marketing, a nossa cerveja Impala ganhou uma medalha de ouro.
- *Operating Profit grew by 17.5% on the back of a strong revenue performance;*
- *Profit after tax climbs 41% versus the prior year;*
- *Our new beer Impala made from cassava becomes our 4th biggest brand on its first anniversary;*
- *Following a increased level of support Castle Lite became the biggest imported brand in Mozambique;*
- *We commissioned a new Chibuku plant in Beira and sales volume is ahead of expectations and growing;*
- *At the inaugural Institute of Brewing and Distilling Africa beer awards Laurentina Preta won the "Best dark lager" category;*
- *Our brand Impala wins a gold award at the 2012 SABMiller Mercatus Awards for marketing excellence.*

12%

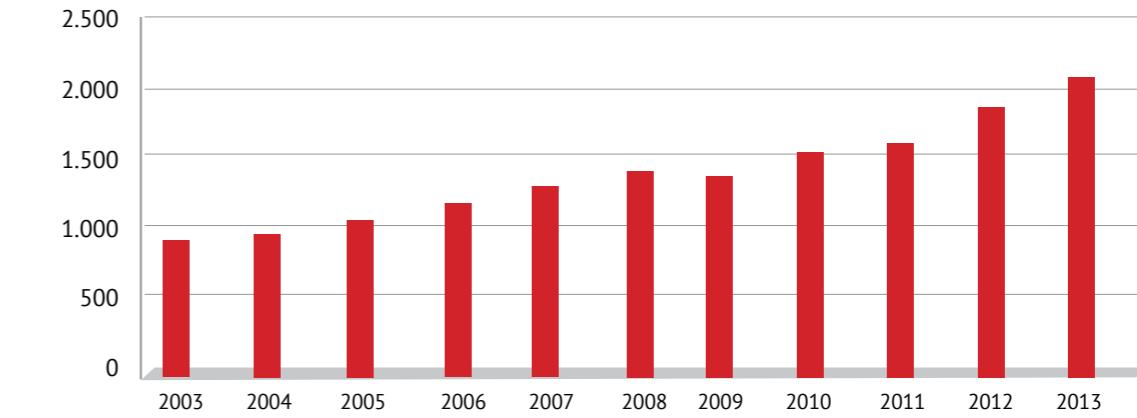
Volume de vendas cresceu em 12% relativamente ao período anterior;
Sales volume growth momentum continues with a growth of 12%;

Destaques do Ano *Highlights of the Year*

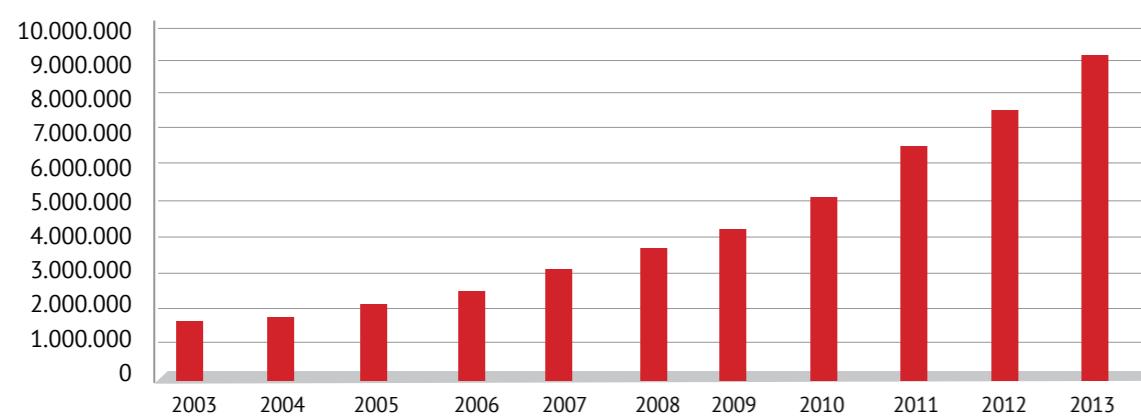
■ Resultado por ação / *Earnings per share (MT)*
 ■ Dividendos por ação / *Dividends per share (MT)*



■ Volume (000's hectolitros / 000's hectolitres)

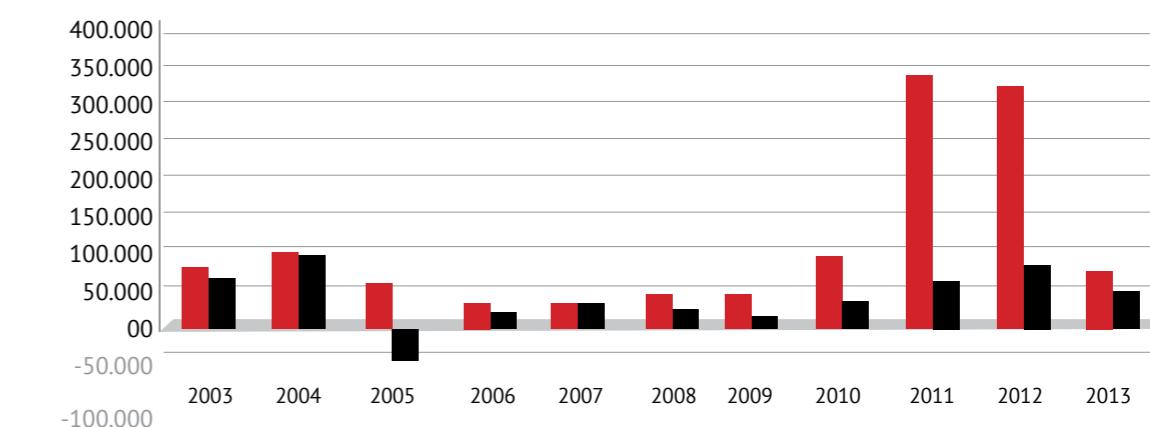


■ Receitas / *Revenue (MT'000)*



■ Juros suportados / *Interest charge (MT'000)*

■ Perdas (ganhos) cambiais / *Foreign exchange losses (gains) (MT'000)*



Visão, Missão e Valores Vision, Mission and Values

Visão

Ser a empresa mais admirada em Moçambique

- O investimento preferido
- O empregador preferido
- O parceiro preferido

Vision

To be the most admired company in Mozambique

- *The investment of choice*
- *The employer of choice*
- *The partner of choice*

Missão

Producir e desenvolver marcas locais e internacionais que sejam as preferidas pelos consumidores

Mission

To own and nurture local and international brands which are the first choice of the consumer

Valores

As nossas pessoas são a nossa maior vantagem

- O nosso desempenho e compromisso tornam-nos únicos.
- A entreajuda e o respeito pelos outros fazem parte de nós.
- Somos honestos e falamos a verdade.
- Promover um bom ambiente de trabalho é muito importante para nós.
- Estamos comprometidos em melhorar continuamente e crescer.

Values

Our people are our enduring advantage

- *Our caliber and commitment set us apart*
- *We are supportive and respectful of others*
- *We are honest and speak the truth*
- *We are dedicated to making our workplace better*
- *We are committed to learning and growing*

Accountability is clear and personal

- *We make the difference*
- *We strive for personal excellence and self-improvement*
- *We are honest about performance*
- *Each of us is an example to all of us*
- *Our goals drive our performance*

A responsabilidade é clara e pessoal

- Nós fazemos a diferença.
- Perseguimos a excelência e a qualidade em tudo o que fazemos.
- Somos honestos quanto ao desempenho.
- Cada um de nós é um exemplo para os restantes.
- Os nossos objectivos guiam o nosso desempenho.

We work and win in teams

- *We share knowledge and learn from each other*
- *We are committed to the success of our teams*
- *We foster trust and integrity in internal relations*
- *We encourage camaraderie*

Nós trabalhamos e vencemos em equipa

- Partilhamos conhecimento e aprendemos uns com os outros.
- Estamos comprometidos com o sucesso da nossa equipa.
- Promovemos a confiança e a integridade nas nossas relações.
- Encorajamos a camaradagem.

We understand and respect our customers and consumers

- *We are endlessly concerned to honor our commitments to customers & consumers*
- *We build lasting relationships, based on trust*
- *We are passionate about our brands*
- *We innovate and lead in a changing world*

Nós compreendemos e respeitamos os nossos clientes e consumidores

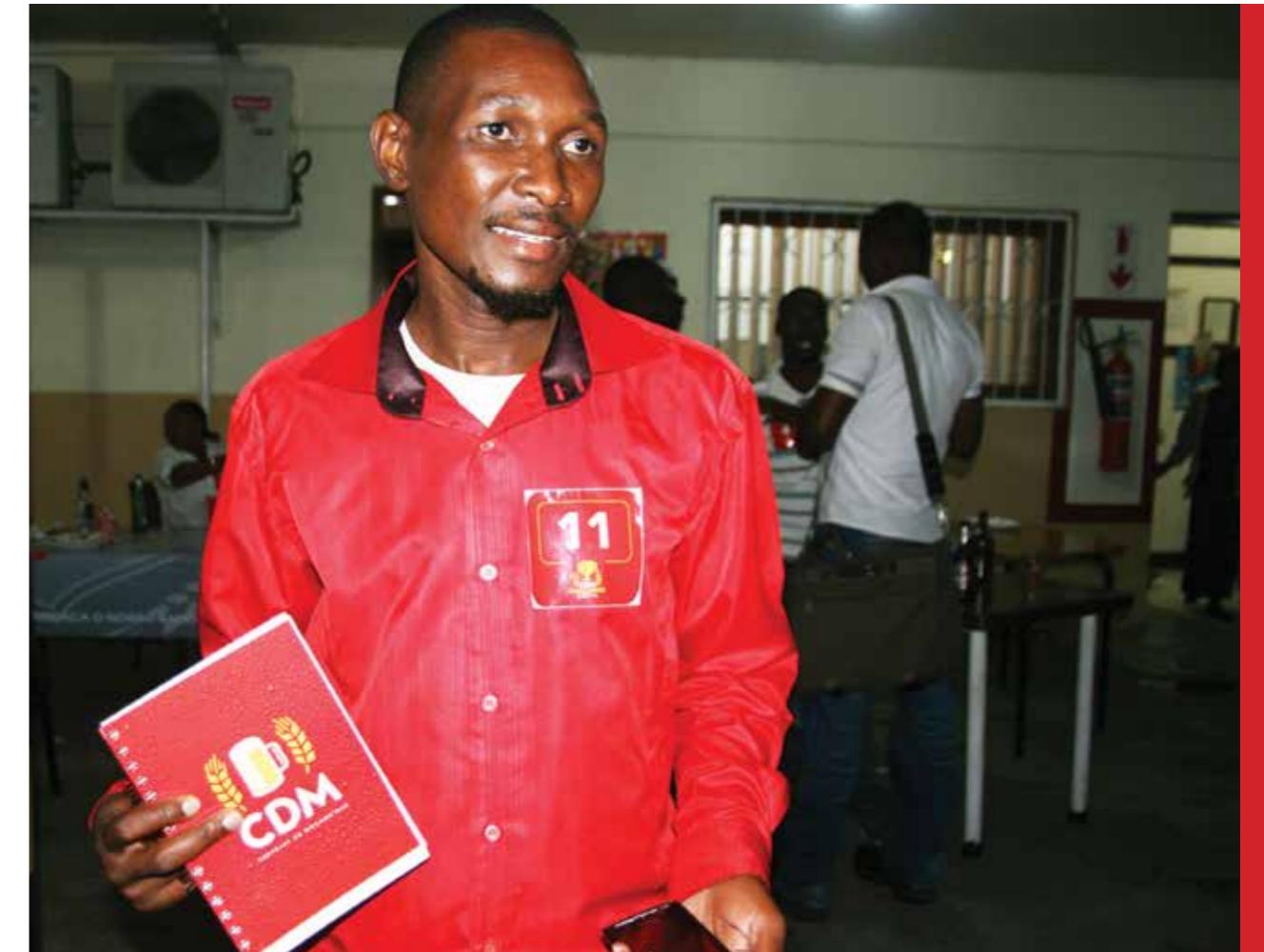
- Preocupamo-nos permanentemente em honrar os compromissos com os nossos clientes e consumidores.
- Construímos relações duradouras e de confiança.
- Somos apaixonados pelas nossas marcas.
- Inovamos e lideramos num mundo em mudança.

Our reputation is indivisible

- *Each of us builds our reputation*
- *We act with justice and honesty*
- *We respect and encourage diversity*
- *We care about and support the communities where we work and live*

A nossa reputação é indivisível

- Cada um de nós constrói a reputação de todos nós.
- Agimos com justiça e honestidade.
- Encorajamos e respeitamos a diversidade.
- Cuidamos das comunidades onde trabalhamos e vivemos.



Mensagem da Presidente do Conselho de Administração do exercício findo em 31 de Março de 2013

*Chairperson's Statement for the year
ending 31 March 2013*

Senhores Accionistas,

Tenho o prazer de informar que o ano que termina a 31 de Março de 2013 foi mais um ano de sucessos para a empresa Cervejas de Moçambique. Mais uma vez a empresa teve um crescimento de volume na ordem dos 2 dígitos e um crescimento dos lucros depois de impostos de 41% em relação ao ano anterior.

O investimento efectuado na fábrica de Nampula há sensivelmente 4 anos atrás, bem como a emissão de 1.1 biliões em títulos no ano financeiro anterior, certamente que ultrapassaram as nossas expectativas.

A empresa atingiu lucros por acção de 12,51 meticais, o que representa um crescimento de 31% em relação ao ano anterior. O Conselho de Administração propôs o pagamento de dividendos de 8,00 meticais por cada acção (em 2012 a empresa pagou 5,72 Meticais por acção), proposta que será levada à Assembleia Geral Anual a realizar-se no dia 26 de Julho de 2013 para aprovação. Os dividendos propostos irão pagar imposto de retenção na fonte à taxa de 10%.

A nossa confiança na economia Moçambicana, a qual é demonstrada através do nosso contínuo investimento na expansão da capacidade produtiva, foi correctamente fundamentada dado o nosso contínuo crescimento.

Por conseguinte, gostaria de reiterar a nossa confiança numa perspectiva de contínuo crescimento a longo prazo do retorno dos investimentos dos accionistas em Moçambique. A expansão e melhoramento contínuo nos últimos anos das nossas fábricas espalhadas pelo país colocou-nos numa posição favorável na actual fase de grande impulso da economia nacional e estamos cientes de que iremos transformar esta capacidade num crescimento contínuo.

Dear Shareholder,

I am pleased to report that the year ended 31 March 2013 has been yet another successful year for Cervejas de Moçambique. Once again the Company has delivered double digit volume growth and a growth in profit after tax of 41% over the prior year.



The investment in Nampula brewery some 4 years ago as well as the MT1.1billion rights issue undertaken in the previous financial year have certainly exceeded expectations.

The Company achieved Earnings per Share of MT 12.51 representing a growth of 31% over the prior year. The Board has proposed a dividend of MT 8.00 per share (2012: MT5.72 per share) that will be put to the Annual General Assembly for approval on 26th July 2013. The proposed dividend will be paid net of a 10% withholding tax.

Our confidence in the Mozambican economy, demonstrated by our on-going investment in capacity

Gostaria de aproveitar esta oportunidade para agradecer aos meus colegas do Conselho de Administração pelo sábio aconselhamento que me deram e pelo grande apoio que me prestaram durante o ano transacto, bem como reconhecer que o grande desempenho realizado no presente ano reflecte a dedicação e o enorme esforço de todo o pessoal executivo, dos membros da direcção e de todos os colaboradores da Cervejas de Moçambique.

Os meus sinceros agradecimentos a todo o colectivo da empresa.

Apesar de que no próximo ano iremos enfrentar novos desafios, tenho a confiança de que, dada a capacidade da nossa direcção e dos nossos colaboradores, iremos atingir novos níveis de retorno para os accionistas.

expansion, appears to have been well founded as we have continued to grow.

I would like to re-iterate our continued confidence in the long-term outlook for growth and improved shareholder returns in Mozambique. The continued expansion of our production footprint in the country and expansion into our existing plants over the past few years has put us in a position to benefit from the positive momentum in the economy and we are confident that we will turn this capability into continued growth.

I would like to take this opportunity to thank my Board colleagues for their wise counsel and support during the past year and recognize that this year's strong performance reflects the dedication and hard work of all our executives, management and staff at Cervejas de Moçambique, my sincere thanks to all of them.

While we face new challenges in the year ahead, I am confident that, given our capacity, management and people, the year will achieve new levels of shareholder returns.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Isidora Faztudo".

Isidora Faztudo
Presidente do Conselho de Administração
Chairperson

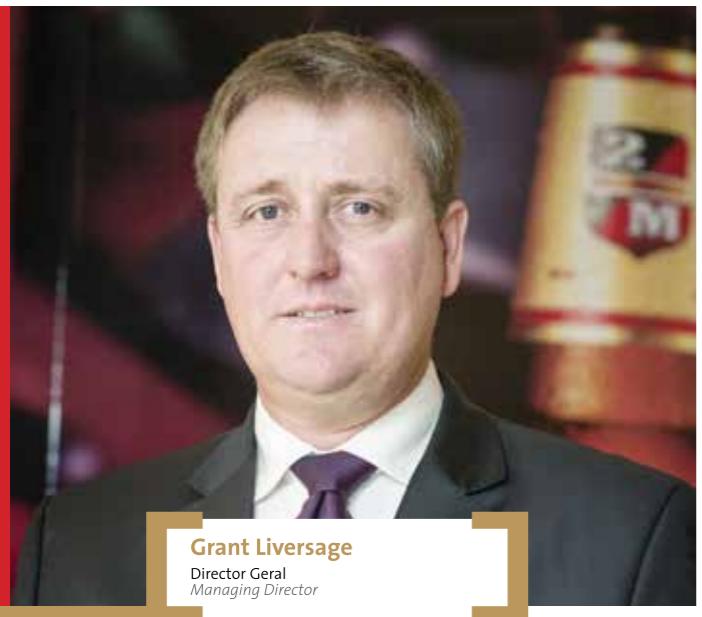
Relatório do Director Geral

Managing Director's Report

Visão geral

O ano financeiro transacto proporcionou-nos mais uma vez um crescimento no volume de vendas de todas as categorias dos nossos produtos, contribuindo desta forma para um crescimento do volume de vendas de 12%.

Mais uma vez, o crescimento do nosso volume de vendas foi liderado pelo bom desempenho verificado na região norte do país e pelo crescimento na ordem dos dois dígitos verificado na região sul do país que anteriormente registava um crescimento relativamente

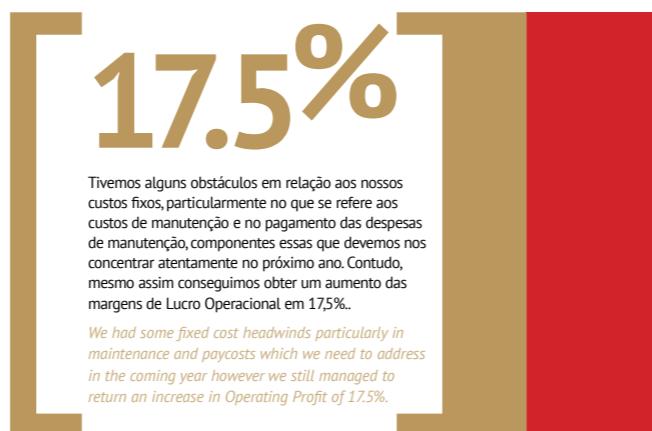


Grant Liversage
Diretor Geral
Managing Director

fraco, crescimento esse que está bem à frente do crescimento verificado nos 3 anos anteriores. O sucesso contínuo da expansão da nossa capacidade de distribuição nas zonas rurais da região norte do país, complementado pelo crescimento da Impala, resultou na total utilização no corrente ano da capacidade instalada da nossa fábrica de Nampula, a qual foi concessionada no ano de 2010. Tal facto aconteceu com um adiantamento de cerca de 2 anos em relação às nossas expectativas e aumentámos desta forma a nossa capacidade de armazenagem com vista a tornar

Overview

The past financial year has once again delivered strong sales volume growth with all our product categories contributing to the 12% volume uplift.



Once again our sales volume growth was led by the performance in the north of the Country and the previously slower South region grew double digit, well ahead of the growth in the previous 3 years. The continued success of the expansion of our rural distribution in the north supplemented by the growth of Impala resulted in the Nampula Brewery, commissioned in 2010, reaching full capacity during the year. This was some two years ahead of plan and we have added to the cellars capacity to enable our growth in the north to continue.

Our net revenue increased by 16% and was supported by strong growth in 2M and Manica. Gross margin grew 19.6% ahead of prior year as result of some favourable raw material prices due to the stronger metical. We had some fixed cost headwinds particularly in maintenance and paycosts which we need to address in the coming year however we still managed to return an increase in Operating Profit of 17.5%.

The Mozambican economy has continued to grow despite a slowing in growth brought about by the flooding in the first quarter of 2013, this growth has

possível este contínuo crescimento registado na região norte do país.

Os nossos proveitos líquidos aumentaram em 16% suportados pelo forte crescimento das marcas 2M e Manica. A nossa margem bruta cresceu em 19,6%, bem à frente da margem bruta em relação ao ano anterior como resultado dos preços favoráveis das matérias primas devido ao fortalecimento do Metical. Tivemos alguns obstáculos em relação aos nossos custos fixos, particularmente no que se refere aos custos de manutenção e no pagamento das despesas de manutenção, componentes essas em que nos devemos concentrar atentamente no próximo ano. Contudo, mesmo assim conseguimos obter um aumento do lucro operacional de 17,5%.

A economia Moçambicana continua a crescer apesar da desaceleração do crescimento causado pelas cheias ocorridas no primeiro trimestre de 2013. Este crescimento foi alavancado pelo desenvolvimento das infraestruturas, pelo contínuo apoio às comunidades e pela emergência do sector extractivo. Estamos confiantes de que o desenvolvimento acelerado da indústria extractiva irá continuar a alavancar o crescimento da economia a médio prazo.

As principais prioridades do nosso negócio mantêm-se inalteráveis desde o nosso relatório anterior e são as seguintes: Desenvolvimento de um portfólio completo de marcas, assegurar capacidade produtiva e capacitação do pessoal para o futuro e melhorar a acessibilidade aos nossos produtos de forma a que os consumidores possam ter acesso à cerveja a preços mais baixos. Tenho o prazer de informar que tivemos um progresso satisfatório em todas estas áreas durante o ano transacto. As nossas marcas principais 2M e Manica alcançaram um forte crescimento pelo terceiro ano consecutivo. A introdução da marca Castle Lite no ano financeiro passado impulsionou-nos para uma posição de líder do mercado da cerveja importada, o que resultou no crescimento do segmento de cervejas premium

been driven by infrastructure development, with the continued support of the development community and the emergence of the extractive sector. We are confident that the accelerated development of the extractive sector of the economy will continue to drive this economic growth for the medium term.

The key business priorities remain largely unchanged since the previous report and are; development of a full brand portfolio, ensuring capacity and staff resourcing for the future and product affordability, where consumers will be able to access the beer category at lower entry prices. I am pleased to report that satisfactory progress has been made in all these areas in the past year. Our mainstream brands remain at the core of our business and I am pleased to report that the 2M and Manica mainstream brands delivered strong growth for the third year running. The introduction of Castle Lite in the previous financial year has propelled us to a market leadership position in the imported beer market and has led the growth of the premium segment of the beer category.

Following on from the successful launch of Chibuku opaque beer in Maputo in the previous financial year we launched Chibuku in Beira with very pleasing results. The brand has taken off and we have invested in a large scale production facility which gives us the capability to launch Chibuku in a non-returnable PET packaging with a longer shelf life.

Our Impala Lager, made from locally sourced cassava, has continued to grow ahead of the beer category and we have sold 15 million bottles since the launch, purchased 2000 metric tons of cassava and paid over 70 million meticais to the Government of Mozambique in IVA and ICE. We will extend the availability of Impala to a national level during the following financial year and have invested in an additional mobile processing unit which is currently located in Inhambane province.

No seguimento do bem-sucedido lançamento da cerveja opaca da marca Chibuku ocorrida em Maputo no passado ano financeiro, lançámos a mesma marca na Beira com bons resultados. A marca já se implantou e investimos em capacidade de produção de larga escala o que nos dá a capacidade de lançar a marca Chibuku numa embalagem PET não devolvíveis e com uma maior validade do produto.

A cerveja da marca Impala, que é produzida a partir de mandioca cultivada localmente, continua a crescer mais rapidamente do que a categoriae nós vendemos 15 milhões de garrafas desde o seu lançamento, comprámos 2000 toneladas métricas de mandioca a agricultores locais e contribuímos com mais de 70.000.000,00 (setenta milhões) de meticais para o Governo de Moçambique em IVA (imposto sobre o valor acrescentado) e ICE (imposto sobre consumos específicos). Iremos alargar a disponibilidade da cerveja Impala a nível nacional durante o ano financeiro seguinte e investimos em mais uma unidade móvel de processamento de mandioca que se localiza actualmente na província de Inhambane.

Com a contínua expansão de capacidade nas nossas fábricas de Maputo e Beira, e com a construção da nossa fábrica de Nampula, , acreditamos que temos condições adequadas para abastecer o projectado crescimento do mercado de cerveja.. Ir-me-ei debruçar com mais pormenores sobre os progressos alcançados nas nossas principais prioridades na análise funcional a ser apresentada adiante neste relatório.

O Conselho de Administração irá propôr que seja pago um dividendo de 8,00 Meticais por acção (foi pago 5,72 meticais em 2012) para o ano financeiro que terminou em Março de 2013. Sujeito à aprovação na Assembleia Geral de Accionistas a realizar no dia 26 de Julho de 2013, o dividendo será pago 30 (trinta) dias após a aprovação. O dividendo líquido irá totalizar 7,2 Meticais por acção, após a dedução de 10% de imposto retido na fonte (em 2012 o valor pago foi de 5,15 Meticais por acção).

With the continued capacity expansions recently completed at our Beira and Maputo breweries and the Nampula Brewery, we believe that we are adequately resourced to accommodate the projected market growth that we are anticipating. I will expand further on the progress made on the key business priorities in the functional analysis later in the report.



The Board of Directors will propose that a Dividend of MT 8.00 per share (2012: MT 5.72) is declared for the year ended March 2013. Subject to approval, at the Shareholders General Assembly to be held on 26th July 2013, the Dividend will be payable thirty days thereafter. The net dividend will amount to MT 7.2 per share after deduction of a 10% withholding tax (2012:MT5.15 per share).



O Mercado

Este foi mais um ano positivo para a CDM, com as vendas a crescer 12% em relação ao ano passado, atingindo 2.116.000 hectolitros. Todas as categorias contribuíram para este crescimento.

Comparativamente ao ano passado, a cerveja cresceu 11%, o Chibuku duplicou o seu volume, as bebidas alcoólicas à base de fruta cresceram 79% e as bebidas não alcoólicas cresceram 6%.

O crescimento do volume de cerveja deveu-se em grande parte ao forte crescimento dos segmentos económico e premium, que cresceram em relação ao ano passado 138% e 74%, respectivamente.



Os óptimos resultados do segmento económico deveram-se à expansão da cerveja Impala no norte e centro do país.

O forte crescimento das cervejas premium derivou essencialmente do enorme sucesso de Castle Lite, complementado pelos resultados de Laurentina Premium e Grolsch.

O segmento médio, onde se enquadram as nossas principais marcas 2M, Manica, Laurentina Preta e Laurentina Clara, cresceu 7%, impulsionado pela 2M e pela Manica. A Manica cresceu 45% em relação ao ano passado e tornou-se na maior marca da CDM seguida de perto pela 2M que cresceu 17% em relação ao ano passado. A Laurentina Preta decresceu 53% e absorveu parte do crescimento atingido pela 2M e pela Manica.

The market place

This was another positive year for CDM with sales growing 12% on prior year to 2.116.000 hectolitres driven by growth in all categories.

Compared to prior year, beer volume grew 11%, Chibuku doubled, alcoholic-fruit-beverages grew 79%, and non-alcoholic-beverages grew 6%.

Beer volume growth was boosted by the economy and premium segments, that were ahead of prior year by 138% and 74%, respectively.

Economy beer growth was driven by the successful Impala expansion in north and centre regions of the country.

Premium beer growth was propelled by the stunning success of Castle Lite, complemented by Laurentina Premium and Grolsch.

Mainstream beer volume grew 7% fuelled by the strong performance of 2M and Manica. Manica grew 45% and became the top-selling-brand followed closely by



A quota de mercado da CDM cresceu para 91.6%, ou seja 2.1 pontos percentuais acima do ano anterior. A Castle Lite tornou-se a maior cerveja premium no mercado.

A região sul, a maior e mais madura da CDM, cresceu o seu volume 12% em relação ao ano passado. Este foi um excelente resultado, atingido em consequência de um forte aumento no universo de estabelecimentos que recebem serviço de vendas pela CDM, de um significativo crescimento do número de geleiras no mercado e de melhores práticas na gestão dos clientes distribuidores. O sucesso de Castle Lite também impulsionou fortemente os resultados da região sul.

A região norte foi, pelo terceiro ano consecutivo, a que mais cresceu. Este resultado foi atingido através da produção local na nossa fábrica de Nampula, do aumento da penetração nas zonas rurais, da bem sucedida expansão de Impala e de um preço harmonizado a nível nacional para a garrafa retornável de 550ml.

Apesar de crescer 9% em relação ao ano passado e do sucesso de Chibuku nesta região, a região centro foi a que menos cresceu. Os resultados foram afectados pela insuficiente disponibilidade de stock em determinadas alturas do ano, por condições macro-económicas adversas na província de Sofala e pela desaceleração do crescimento na província de Tete.

A nível do volume por formato, em relação ao ano passado as garrafas retornáveis de 550ml cresceram 12%, as garrafas pequenas cresceram 38% e as latas decresceram 8%. A cerveja a copo decresceu 22%, afectada pela falta de disponibilidade de Manica – a maior marca da CDM -, só disponível num número limitado de torneiras.

Produção

O ano financeiro transacto destacou-se por um aumento de volume de produção de 10% em relação ao ano anterior, o que permitiu sustentar o nível de vendas obtido. O principal aumento de produção concretizou-se na fábrica de Nampula onde se atingiu um aumento de produção de 23%. Para além deste



2M which grew 17% on prior year. Laurentina Preta declined 53% on prior year and partially offset the growth of the other two mainstream brands.

CDM share grew to 91.6%, 2.1 percentage points better than in prior year. Castle Lite became the leading premium brand in the market.

As the biggest and most mature CDM region, south growth of 12% in the year was an excellent result driven primarily by a step change in sales service coverage and cooler penetration, improved distributor management practices, and share gains in premium driven by Castle Lite success.

North was for the third consecutive year the highest-growth region driven by local production in our Nampula plant, increased rural penetration, Impala successful expansion, and 550ml RB national pricing.

Although growing 9% on PY, centre was the lowest-growth region despite Chibuku's success. Results were affected by poor stock availability in certain periods of the year, adverse economic environment in Sofala and a slowdown of growth in Tete.

By pack format, 550ml returnable bottle volume was up 12% on prior year, small bottles grew +38% and



facto, Nampula obteve pelo segundo ano consecutivo o prémio da Fábrica em África com o Melhor Progresso entre as restantes fábricas em África. O programa de Melhoria de Desempenho das Linhas de Enchimento o qual tinha já sido iniciado no ano anterior, foi convertido para um Programa de Melhoria de Desempenho o qual foi implementado nas áreas de Brassagem, Utilidades e em todas as Linhas de Enchimento. Desta forma obtiveram-se melhorias no desempenho de Eficiência de Fábrica de 4% versus o ano de 2012. Outra iniciativa que contribui para a expansão das nossas marcas em Moçambique foi o arranque de produção da cerveja Impala na fábrica da Beira no mês de Setembro.

Houve também alguns desafios que afectaram os níveis de produção nomeadamente a escassez de água em Nampula, cortes de energia frequentes na fábrica da Beira, os quais foram em grande parte superados a meio do ano pela instalação de novos geradores. Os últimos 3 meses do ano financeiro foram também afectados pela falta de vasilhame nas fábricas de Nampula e Beira, o qual será superado já no ano que decorre pela introdução da garrafa 550ml "Calabash" a qual é actualmente produzida na fábrica de Maputo. A produtividade da fábrica da Beira foi também afectada pela condição mecânica da enchedora, a qual originou baixas eficiências de máquina. A mesma será substituída em Julho de 2013.

cans decreased 8%. Draught declined by 22% and was affected by a relatively low number of taps of Manica which became CDM's top selling brand.

Production

In this financial year we have achieved a production volume increase of 10% vs. prior year. The main increase was in Nampula by achieving a 23% growth. Nampula has also obtained for the second consecutive year the award of the Most Improved Brewery in Africa.

We had a productivity growth of 4%, which was sustained by the Performance Improvement methodology, applied to all operational areas. This was a development of the previous improvement program we had - Line Performance Focus Plan, which was only applied to packaging lines. The main change was the application to all other areas and also a strong focus on Loss & Waste Analysis and Problem Solving methodologies. Another highlight of the year was the launch of Impala production in Beira, allowing reaching another expansion platform for this remarkable brand.

We have also faced some challenges which affected productivity, including water scarcity in Nampula, frequent power disruption in Beira, which was largely overcome in the middle of the year by installing new generators. The last three months of the financial year were also affected by lack of containers in Nampula and Beira. The introduction of 550ml Calabash bottle in Beira and Nampula will allow us to overcome the challenge of container shortage. The factory productivity in Beira was also affected by the mechanical condition of the filler & crowner. A new filler & crowner will be installed in July 2013.

The main Capital Investments this year were the dynamic fermentation technology - "ISOMIX" in Nampula. This was another remarkable achievement in CDM, where this was the first brewery in SABMiller installing this technology at an industrial scale. Although the system is still under improvements, a 2 day reduction has already been achieved in fermentation total process time. In addition two storage tanks with a capacity of 1,500 hectoliters were installed allowing increasing Nampula brewery

Os principais investimentos na área técnica foram a instalação do sistema de fermentação dinâmica na fábrica de Nampula, com o nome de "ISOMIX", o qual permitiu reduzir o tempo de fermentação da cerveja em 2 dias. Mais uma vez a CDM foi pioneira ao ser a primeira fábrica do grupo a instalar este sistema à escala industrial. Para além disto foram instalados 2 tanques de armazenagem com a capacidade de 1,500 hectolitros na fábrica de Nampula, o que permitiu aumentar a capacidade da fábrica para 550 mil hectolitros. Na fábrica da Beira os principais investimentos trataram-se da instalação de 2 geradores os quais permitem a fábrica operar por mais horas sem a energia da rede. Outro investimento foi a substituição da engradadora e desengradadora, assim como tapetes transportadores na fábrica da Beira.

Nesta mesma fábrica foi também instalada uma instalação de produção da cerveja opaca "Chibuku", tendo este processo sido um sucesso tanto a nível de produção como de vendas.

Relativamente à área de Sustentabilidade, foram investidos cerca de 10 milhões de meticais na instalação de sistemas de medição de consumos de água, eletricidade, vapor, ar comprimido e CO₂, assim como um sistema de registo e processamento dos dados recolhidos chamado "Montage". Este sistema permite identificar rapidamente consumos de água e energia excessivos e rapidamente tomar as medidas correctivas necessárias assim como a implementação de medidas de redução de consumos. No ano transacto conseguimos uma redução a nível de consumos de energia de 4% e de água de 1%.

A nível da qualidade a CDM manteve os bons resultados a nível dos resultados do Painel de Prova o qual classifica a qualidade da nossa cerveja versus o padrão. O grande acontecimento do ano em termos de qualidade, foi a eleição da cerveja Laurentina Preta como a melhor cerveja preta em África. Uma área de foco da CDM foi as práticas a nível de higiene nas fábricas de forma a melhorar a garantia de qualidade das nossas cervejas. Este processo passa por processos de limpeza e desinfecção regulares de todos os equipamentos que se encontram em contacto directo assim como nas áreas adjacentes à produção e processamento de cerveja.



capacity to 550 thousand hectoliters. In Beira, the main investments were the installation of 2 generators which allowed overcoming significantly the power shortage issues and also the replacement of crate conveyors and packer/unpacker machines, reducing significantly the downtime in this section of the packaging. In Maputo the most important investment was the refurbishment of line 1 bottle washer, which allowed gaining extra volume production of 550ml bottle.

We have also installed in all the breweries bottle masking machines which will allow improving the returnable bottles aspect in the market by applying a varnish coating which will reduce the scuffed aspect of the bottles.

With regard to the area of sustainability, CDM has invested around 10 million Meticalis in the installation meter to measure consumption of water, electricity, steam, compressed air and CO₂, as well as a system for recording and processing data collected called "Montage". This system allows to quickly identifying high water and energy usages and immediately implement corrective measures. We have achieved a 4% energy reduction and a 1% water reduction vs. prior year.

One of our most important areas of reputation is Quality. CDM has once again achieved a good score in the Taste Panel which ranks the quality of our beer versus a baseline for each brand. The great event of the year in terms of our brands reputation was the election

A nível do desenvolvimento das pessoas o grande foco manteve-se na implementação do processo de Melhoria Contínua intitulado "Manufacturing Way", o qual se baseia na implementação de sistemas que permitam ao nível operacional desenvolver as suas competências de operação das áreas de processo assim como melhorarem continuamente os mesmos, pela análise eficaz dos problemas, trabalho em Equipa, implementação de sistemas de Manutenção Autónoma e finalmente a Gestão Visual do Desempenho. Todo este processo é suportado por processos de treinamento, tanto internos como externos. A CDM manteve o programa de treinamento dos técnicos no INEFP tendo os mesmos completado o primeiro módulo de Tecnologias de Engenharia. O mesmo instituto obteve a certificação de treinamento pelo instituto internacional de certificação "City & Guilds". Houve no ano transacto um grande foco no sistema de Aquisição de Competências (CAP), o qual permite monitorar o nível de aquisição de competências por parte dos colaboradores.

Os Nossos Colaboradores



O número de colaboradores registou um aumento durante o ano transacto, sendo que o número médio anual atingiu 1.166 trabalhadores no final de Março 2013. Uma das razões do aumento, mas não a única, foi o recrutamento do pessoal para o Chibuku.

Devido ao extenso treino e desenvolvimento necessário para assegurar que o pessoal esteja apto e com as competências necessárias, o nosso pessoal beneficiou

of Laurentina Preta as the best dark beer in Africa in the IBD Africa Beer Awards. One area of focus this year in CDM and for the forthcoming years is hygiene practices in the breweries. Hygiene requirements more and more have proven to be an essential area to maintain excellent beer quality and also bring more discipline in the shop floor areas.

The level of development of the great people CDM employs has also reached another stage. The partnership initiated two years ago with INEFP has delivered the first certification for our artisans in Engineering Technology. The same institute has been certified by the International Institute of Training Certification "City & Guilds", which assures a quality of evaluation of the trainees at the level of other international training institutes. There was also a huge focus on Skills Acquisition System (CAP), which allows us to monitor the level of acquisition of skills by employees. Focus remained on the implementation of the Continuous Improvement process called "Manufacturing Way", which fundamental principle is to develop the shop floor teams towards World Class Manufacturing Systems enhanced by the implementation of 11 practices such as Autonomous Maintenance, Focus Improvement, Visual Performance Management, Quality at Source and others. This whole process is supported by training processes both internal and external.

Our People

The number of our staff members has increased over the last year reaching an average of 1166 workers in late March 2013. One of the reasons and not the sole reason of this increase was the recruitment of workforce for our Chibuku plant.

Due to the extensive training program and development needs to ensuring that our staff members are capable, skilled and competent, our workers received vocational training courses in a total of 12335 days, translated in 11.26 days each worker per year. Training schedule of our maintenance technicians, the expansion of CAP at all areas and CDM departments as well as the introduction of Sales Academy are some relevant initiatives of the company's training programs for

de formação durante o período de um total de 12.335 dias ou seja 11.26 dias por cada colaborador/ano. O nosso programa de treino de Técnicos de Manutenção, a expansão do CAP a todas as áreas e departamentos da CDM, bem como a introdução do Sales Academy, foram algumas das iniciativas relevantes de treino do ano, enquanto o treinamento em "World Class Manufacturing" também teve lugar em todas as fábricas.

Gestão e desenvolvimento de supervisão e liderança, uma vez mais caracterizou o calendário de treino e uma série de programas avançados facilitados pela SABMiller tiveram lugar durante o ano. Vários colaboradores seniores participaram no processo de capacitação de Talentos.

O Programa de HIV / SIDA da CDM para os colaboradores, cônjuge e filhos, completou o seu décimo segundo ano de existência e continua a figurar como um dos programas mais bem sucedidos e eficientes em Moçambique. O programa encoraja a todos os colaboradores permanentes a fazerem teste numa base regular e de dois em dois anos realiza-se uma campanha de testagem voluntária com o slogan «Conheça o seu estado de HIV» para a qual a participação dos colaboradores tem estado muito próxima dos 100%. Trata-se de teste de saliva, realizado por uma equipe médica qualificada nos postos médicos das nossas fábricas de Maputo, Beira e Nampula. No período em apreço decorreu, na região centro, uma campanha de teste voluntária especial que contou com a participação, para além dos colaboradores, também dos respectivos cônjuges e filhos menores de 18 anos, cuja aderência foi considerada bastante encorajadora. De salientar que os trabalhadores e respectivos familiares cujos resultados são positivos têm a oportunidade de aderir ao Programa de Tratamento, Apoio e Aconselhamento especializado disponibilizado pela CDM. Esta iniciativa pretende encorajar os colaboradores a revelar o seu estado serológico ao seu parceiro por forma a partilhar os benefícios do programa.

Este programa é subsidiado na íntegra pela CDM e, neste momento, contempla mais de 150 participantes e inclui os cônjuges e as crianças menores de

the year in question, while training in "World Class Manufacturing" has occurred in all factories as well.

Once again the management and supervision development and leadership characterized the training agenda and a series of advanced programs which were facilitated by SABMiller and were held during the same period. A large number of senior staff participated in the process of refreshment of talents.

The CDM HIV/Aids program for workers, their spouses and children entered into its 12th year of existence and continues to be one of the most successful and effective programs held in Mozambique. The program encourages all permanent workers to take regular and voluntary tests and once in every two-year-period voluntary HIV/Aids testing are conducted under the slogan "Get to know your HIV status" to which nearly 100% of CDM workers take these tests. It is a test made on saliva sample and is conducted by a qualified team of doctors at medical facilities located in our plants of Maputo, Beira and Nampula. During the same period, a voluntary testing campaign was held in central region, a voluntary testing special campaign that apart from testing the workers has also tested their spouses and children ages under 18, and whose number of adherents was very encouraging. It has to be pointed out that the workers and their families whose test results are positive, have the opportunity to adhere to the Treatment, Aid and Counselling Program that is offered by CDM. This initiative aimed to encourage all workers to reveal their HIV/Aids status to their respective spouses in order for them to share the benefits of this program.

This program is fully subsidized by CDM and currently covers more than 150 workers including their spouses and children ages under 18 who are all infected. The program comprises several phases, namely: education, prevention, support and specialized psychological counselling, anti-retroviral treatment and free distribution of condoms. The number of participants into this program has stabilized over the past years as result of better awareness among workers in regard to this pandemic disease and preventions methods. Responsible behaviour and contribution to our communities are essential components of our heritage

18 anos infectados. O programa comporta várias fases, nomeadamente: educação, prevenção, apoio e aconselhamento psicológico especializado, tratamento anti-retroviral e distribuição de preservativos gratuitos. O número de participantes no programa estabilizou nos últimos anos como consequência do aumento da consciência dos colaboradores em relação à doença e às suas formas de prevenção.

Comportamento responsável e contribuir para as nossas comunidades é parte essencial da nossa herança e fundamental para a construção de mercados sustentáveis. Estamos orgulhosos com as nossas realizações do exercício findo e esperamos melhorar ainda mais o nosso comportamento no próximo ano.

O relacionamento entre gestores e os representantes dos colaboradores continua cordeal e saudável, com realização reuniões trimestrais e mensais e foros de discussão regulares para permitir resolver as preocupações dos trabalhadores e da direcção relacionadas com o trabalho, e não só.

Abordagem ao Desenvolvimento Sustentável

A CDM está comprometida com os princípios de desenvolvimento sustentável, princípio este que é fundamental na forma como nós desenvolvemos o nosso negócio. Levamos a cabo um vasto número de iniciativas sociais, económicas e ambientais tendentes a melhorar os padrões de vida das comunidades onde estamos inseridos, especialmente no estabelecimento de parcerias com um vasto leque de parceiros. O âmbito do desenvolvimento sustentável da CDM está centrado em 10 prioridades;

1. Desencorajar o consumo irresponsável de bebidas
2. Produzir mais cerveja usando menos água
3. Reduzir o consumo de energia e as emissões de carbono
4. Fazer a reciclagem das embalagens e o reuso das mesmas
5. Trabalhar tendo em vista uma operação de desperdício zero
6. Encorajar a incorporação de matérias primas locais na nossa cadeia de valor
7. Beneficiar as comunidades
8. Contributing to the reduction of HIV/Aids
9. Respecting human rights
10. Transparency in reporting on our progress

and it's all fundamental for construction of sustainable markets. We are proud with our achievements of the last fiscal year and look forward to improving our behaviours in the next year.

The relationship among managers and organization of workers continues to be cordial and salutary. With realization of quarterly and monthly meetings and regular forums of discussion to allow all personnel and managers sort out their concerns in regard to their work and not only.



Sustainable Development Approach

CDM is committed to principles of sustainable development and this it is core to how we run our business. We operate a number of economic, social and environmental initiatives aimed at lifting up the living standards of communities in which we operate, many in partnership with a range of stakeholders. CDM's sustainable development framework is captured under 10 priorities;

1. Discouraging irresponsible drinking
2. Making more beer but using less water
3. Reducing our energy and carbon footprint
4. Packaging, reuse and recycling
5. Working towards zero-waste operations
6. Encouraging enterprise development in our value chains
7. Benefiting communities
8. Contributing to the reduction of HIV/Aids
9. Respecting human rights
10. Transparency in reporting on our progress

8. Contribuir para a redução do HIV/Sida
9. Respeitar os direitos humanos
10. Transparéncia na forma como reportamos o nosso progresso

A filosofia da CDM é de criar valor máximo para os nossos parceiros através da forma como conduzimos o nosso negócio. Temos em vista explorar continuamente formas de localizar as nossas cadeias de fornecimento com vista a encorajar o desenvolvimento empresarial do país.

Desenvolvimento Empresarial

Continuamos comprometidos em estabelecer parcerias fortes tendentes a envolver os fornecedores locais nas nossas cadeias de valores. Pretendemos encorajar a produção local e fortalecer a capacidade de fornecimento de matérias-primas locais usadas na produção da cerveja, incluindo a mandioca, a cevada e a mapira.

Uma das nossas iniciativas mais bem-sucedidas é a aquisição da mandioca local produzida pelos agricultores de pequena escala, a qual é usada para a produção da cerveja Impala. A cerveja Impala foi lançada em 2011 e o bom crescimento dessa iniciativa tem demonstrado a necessidade de:

- i. Expandir o nosso investimento para proporcionar treino às comunidades das zonas onde adquirimos a mandioca com vista a aumentar a sua produção;
- ii. Expandir a produção e a distribuição da cerveja Impala para a região centro do país.

O contínuo aumento do uso da mandioca na produção da cerveja Impala está a melhorar as condições de vida dos camponeses, os quais são agora parte da nossa cadeia de valor. Temos actualmente mais de 2.000 camponeses que nos fornecem mandioca e aproximadamente 10.000 beneficiários directos desta iniciativa.

CDM's philosophy is to create maximize value for our stakeholders through the operation of our business. We aim to continuously explore ways through which we can localize our supply chains to encouraging enterprise development.

Enterprise Development

We continue to be engaged in establishing strong partnerships to involve local suppliers within our value chains. We aim to encourage local production and strengthen the capacity of local raw materials supply of commodities including cassava, barley, and sorghum.

One of our most successful initiatives is the local sourcing of cassava from smallholder farmers to produce Impala Lager. Impala was launched in 2011 and the successful growth of the initiative has seen the need to:

- i. *Expand our investment to provide training to the communities where we are sourcing cassava to increase their production;*
- ii. *Expand the production and distribution sites of Impala beer to the central region.*

The increasing use of cassava in the production of Impala is improving the livelihoods of farmers who have now become part of our value chain. We now have over 2000 farmers who supply us with cassava and approximately 10 000 direct beneficiaries of this initiative.

IMPALA: THE SOCIAL IMPACT TO DATE

CDM
CERVEJAS DE MOÇAMBIQUE SA

- Over 4500 tonnes raw cassava roots purchased
- Well over 2000 smallholder farmers in the cassava supply chain (approx 10000 direct beneficiaries). Number of smallholder farmers set to grow 6000 on full roll-out (over 30000 direct beneficiaries)
- Farmer income: total > 7 Millions Meticais
- Government tax receipts (VAT + exercise) > 70 Millions Meticais
- CDM profitability: 210 Millions Meticais
- Contribution to net margin (EBITA): > 48 Millions Meticais

"A Win-Win-Win Partnership. With cassava from our own farms...."

IMPALA: IMPACTO SOCIAL

CDM
CERVEJAS DE MOÇAMBIQUE SA

- Adquiridas mais de 4500 Toneladas mandioca
- Mais de 2000 pequenos agricultores envolvidos no fornecimento de mandioca (aproximadamente 10000 beneficiários directos). O número de pequenos agricultores vai aumentar para mais de 6000 quando estivermos a trabalhar em pleno (mais de 30000 beneficiários directos)
- Pagamento a Agricultores: > 7 Milhões de Meticais
- Pagamento de Impostos (IVA+ICE) > 70 Milhões de Meticais
- Rentabilidade para CDM: 210 Milhões de Meticais
- Contribuição para margem líquida (EBITA): 48 Milhões de Meticais

"A Win-Win-Win Partnership. With cassava from our own farms...."

The first anniversary of the launch of Impala Lager was mark by a ceremony attended by members of Mozambican government as well as the representative of the Netherlands government, namely the Minister of Commerce and Industry and the Ambassador of the Netherlands in Mozambique, plus other distinguished guests and members of local and international media.

Corporate Social Investment



Treinamento do plantio de árvores
Training for tree planting

O primeiro aniversário do lançamento da cerveja Impala foi marcado por uma cerimónia na qual participaram membros do Governo Moçambicano e representantes do governo da Holanda, nomeadamente o Ministro do Comércio e Indústria e a Embaixadora da Holanda em Moçambique, entre outros importantes convidados e membros da comunicação social local e internacional.



1º aniversário da IMPALA
IMPALA 1st anniversary

Investimento Social Corporativo

O objectivo das nossas iniciativas de Investimento Social Corporativo é responder a necessidades das comunidades e cuidar do meio ambiente. Durante o ano financeiro corrente, levámos a cabo as seguintes iniciativas em parceria com vários parceiros e intervenientes;

- Restauração do Meio Ambiente: a limpeza e restauração da praia em parceria com o Município de Maputo - iniciativa "Praia Limpa e Bela".

The aim of our Corporate Social Investment initiatives is to address environmental and community needs. During F13 we embarked on the following initiatives in partnership with various stakeholders;

- Environmental Restoration: The cleaning and restoration of the beach in conjunction with Maputo Municipality; the 'Clean and Beautiful Beach' initiative.
- Health Care Provision: In partnership with our parent company SABMiller we have made a pledge to the local government in Nampula to build a health post. This will increase access to the local community by reducing the travel required to receive medical care;
- Landscape Protection: In partnership with TCT/Dalman, CDM is funding a project of planting 'precious' tree species, Mutondo, Panga Panga and Chanfuta in Cheringoma district with the objective of:

■ Provisão de Cuidados de Saúde: em parceria com a nossa empresa mãe, a SABMiller, solicitámos ao governo de Nampula a construção dum posto de saúde. Esta iniciativa irá melhorar o acesso aos serviços de saúde das comunidades locais através da redução das distâncias percorridas pelas populações na busca de cuidados de saúde;

■ Protecção das Paisagens: Em parceria com TCT/Dalman, a CDM está a financiar um projecto de plantio de espécies de árvores preciosas tais como a Panga Panga e a Chanfuta no distrito de Cheringoma e cujo objectivo é de:

- (i) Implementar um programa de reflorestamento;
- (ii) Treinar os membros das comunidades na protecção do meio ambiente;
- (iii) Desencorajar as queimadas descontroladas das matas

Vinte camponezes das regiões de Pungué, Zangue e Santove estão a participar neste programa e temos em vista plantar 1400 árvores dentro dum período de 5 anos.

■ Auxilio às Vítimas das Cheias: com o intuito de responder às necessidades das vítimas das cheias que assolaram Moçambique, a CDM pôs em prática normas e procedimentos internos tendentes a alojar muito rapidamente um orçamento que será usado para garantir o fornecimento de vários tipos de víveres às vítimas das cheias.

Reutilização de Embalagens

A CDM introduziu um novo tipo de garrafa devolvível de 330 mililitros que vai substituir a garrafa não devolvível de 340 mililitros. Esta medida está a produzir efeitos substanciais visto que a quantidade de embalagens deitadas fora após o consumo do produto está a baixar significativamente porque as garrafas podem agora ser usadas mais do que umavez.

- (i) Implementing a reforestation program,
- (ii) Training community members to protect the environment,
- (iii) Discouraging uncontrolled wildfires

Twenty farmers of Pungwe, Zangue and Santove areas are participating in this program and we aim to plant 1400 trees within a 5-year period.

- Flood Relief: In order to address the needs of the victims of floods that devastated Mozambique, CDM has put in place internal procedures to rapidly allocate a budget to be used to secure supply of miscellaneous items for the victims.

Packaging Developments

CDM has introduced a new 330ml returnable bottle to replace the one way 340ml non-returnable glass pack. The move has seen the amount of post-consumer packaging waste that goes to the land fill reduce because the bottles get to be used more than once.



Nova fábrica de Chibuku - Beira
New Chibuku Facturing

Grant Liversage

Director Geral
Managing Director



Aprovação das demonstrações financeiras pela Direcção
Approval of the Financial Statements
do exercício findo em 31 de Março de 2013 / for the year ended 31 March 2013

Os Administradores são responsáveis pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras que compreendem o balanço à data de 31 de Março de 2013 e a demonstração de resultados, a demonstração de alterações em capitais próprios e a demonstração de fluxos de caixa do ano findo na mesma data, e as notas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas e de outras notas explicativas, de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro.

A responsabilidade dos Administradores inclui: desenho, implementação e manutenção de controlos internos pertinentes para a preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras que estejam livres de distorções materiais, devidas a fraude ou a erros; selecção e aplicação de políticas contabilísticas adequadas; e estimativas de contabilidade que sejam, nas circunstâncias, razoáveis. A responsabilidade dos Administradores é também de assegurar o cumprimento das leis e regulamentos vigentes na República de Moçambique.

Os Administradores procederam a uma avaliação da capacidade da Empresa continuar a operar na devida observância do princípio de continuidade e não têm razões para não acreditar que a Empresa irá, de futuro, operar de acordo com esse princípio.

Aprovação das demonstrações financeiras
As demonstrações financeiras acima indicadas, foram aprovadas pelos Administradores em 19 de Junho de 2013 e vão assinadas em seu nome por:



Grant Liversage
Director Geral
Managing Director



Peter Ward
Director Financeiro
Financial Director

Conselho de Administração
Board of Directors

Composição da Administração da Empresa à data do relatório / *The Directors of the Company at the date of the report are:*

Isidora Faztudo (Sra/Ms) (Presidente do Conselho de Administração / *Chairperson*)
Grant Liversage (Director Geral / *Managing Director*)
Benjamim Alfredo
António Laice
Peter Ward
José Moreira
Pedro Cruz
Gerry van den Houten
Wayne Hall



Da esquerda para direira de pé / Standing from left to right: Pedro Cruz, Peter Ward, António Laice, José Moreira
Sentados da esquerda para direita / Seated from left to right: Gerry van den Houten, Wayne Hall, Isidora Faztudo, Grant Liversage e Benjamim Alfredo

Relatório dos Auditores Independentes

Aos Accionistas da Cervejas de Moçambique, SA

Independent Auditor's Report

To the shareholders of Cervejas de Moçambique, SA

Aos Accionistas da Cervejas de Moçambique, SA

Auditamos as demonstrações financeiras da Cervejas de Moçambique, SA que comportam o balanço em 31 de Março de 2013, a demonstração de resultados, a demonstração dos fluxos de caixa e a demonstração das alterações nos capitais próprios, do ano findo na mesma data, bem como um sumário das políticas contabilísticas significativas e outras notas explicativas, constantes das páginas 27 a 68.

Responsabilidade da administração pelas demonstrações financeiras

Os administradores são responsáveis pela preparação e correcta apresentação destas demonstrações financeiras, de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro, assim como pela manutenção de um sistema de controlo interno que a gestão determinar como sendo para a preparação de demonstrações financeiras que estejam livres de erros materiais, decorrentes de fraudes ou erros.

Responsabilidade dos auditores

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre estas demonstrações financeiras, com base na nossa auditoria. Conduzimos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria. Tais normas exigem o cumprimento de padrões de conduta ética na planificação e execução da auditoria, de modo a obter uma segurança razoável de que as demonstrações financeiras não apresentam erros materiais.

Uma auditoria inclui a execução de procedimentos que tenham em vista a obtenção de evidência de auditoria suficiente sobre os valores e divulgações nas demonstrações financeiras. Os procedimentos seleccionados dependem do julgamento do

To the shareholders of Cervejas de Moçambique, SA

We have audited the annual financial statements of Cervejas de Moçambique, SA, ('the Company") which comprise the statement of financial position at 31 March 2013, and the statement of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and the notes to the financial statements which include a summary of significant accounting policies and other explanatory notes, as set out on pages 27 to 68.

Director's Responsibility for the Financial Statements

The company's directors are responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as directors determine is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In

auditor, incluindo a avaliação dos riscos de erros materialmente relevantes nas demonstrações financeiras, quer devidos a fraude ou a erros. Na execução desses procedimentos, o auditor considera os controlos internos relevantes para a preparação e correcta apresentação das demonstrações financeiras, com o objectivo de definir os procedimentos de auditoria que, nas circunstâncias, se revelaram mais apropriados, mas não com o propósito de emitir uma opinião sobre a eficácia dos controlos internos da entidade. Uma auditoria também inclui a avaliação da adequabilidade das políticas contabilísticas utilizadas e da razoabilidade das estimativas contabilísticas efectuadas pela Administração, bem como, a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras, como um todo.

Acreditamos que as evidências de auditoria obtidas são suficientes e apropriadas para nos permitir emitir o nosso parecer.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos materiais, a situação financeira da Cervejas de Moçambique, SA em 31 de Março de 2013, assim como o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa do ano findo nessa data, de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro.

making those risk assessments, the auditor considers internal controls relevant to the company's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Cervejas de Moçambique, SA at 31 March 2013, and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

KPMG

Maputo, 19 de Junho de 2013

Brinda aos 80 anos da Laurentina com uma garrafa exclusiva



SEJA RESPONSÁVEL, BEBA COM MODERAÇÃO.

Balanço Patrimonial / Statement of Financial Position

Em 31 de Março de 2013 / at 31 March 2013

	Nota <i>Note</i>	2013 <i>MT</i>	2012 <i>MT</i>
Activos /Assets			
Propriedade, instalações e equipamentos / <i>Property, plant and equipment</i>	10	5,103,202,254	4,723,987,177
Activos intangíveis / <i>Intangible Assets</i>	11	286,308,237	286,308,237
Total de activos não-correntes / <i>Total non-current assets</i>		5,389,510,491	5,010,295,414
Existências / <i>Inventories</i>	12	1,045,463,815	788,918,140
Clientes e outros devedores / <i>Trade and other receivables</i>	13	1,217,543,354	472,416,547
Caixa e equivalentes de caixa / <i>Cash and cash equivalents</i>	14	101,935,478	65,024,675
Total de activos correntes / <i>Total current assets</i>		2,364,942,647	1,326,359,362
Total de activos / <i>Total assets</i>		7,754,453,138	6,336,654,776
Capitais próprios / Equity			
Capital social / <i>Share capital</i>	15.1	243,540,516	243,540,516
Prémio de emissão / <i>Share premium</i>	15.2	1,241,019,507	1,241,019,507
Reservas / <i>Reserves</i>	17	78,895,556	78,895,556
Lucros acumulados / <i>Retained earnings</i>		3,576,583,801	2,749,261,558
Total de capitais próprios / <i>Total equity</i>		5,140,039,380	4,312,717,137
Passivo / Liabilities			
Descobertos bancários / <i>Bank overdrafts</i>	18	863,567,265	915,035,068
Fornecedores e outros credores / <i>Trade and other payables</i>	19	1,750,846,493	1,108,902,571
Total de passivo corrente / <i>Total current liabilities</i>		2,614,413,758	2,023,937,639
Total do passivo / <i>Total liabilities</i>		2,614,413,758	2,023,937,639
Total de capitais próprios e passivo / <i>Total equity and liabilities</i>		7,754,453,138	6,336,654,776

Demonstração de Resultados Abrangentes / Statement of Comprehensive Income
Em 31 de Março de 2013 / at 31 March 2013

	Nota <i>Note</i>	2013 <i>MT</i>	2012 <i>MT</i>
Receitas / Revenue		9,062,321,723	7,806,614,399
Custo de vendas / Cost of sales		(5,027,451,319)	(4,432,926,800)
Lucro bruto / Gross profit		4,034,870,404	3,373,687,599
Outros proveitos (custos) / Other income (expenses)	4	2,339,477	(337,556)
Despesas de venda e de administração / Selling and administration expenses		(1,772,059,847)	(1,445,548,094)
Resultados de actividades operacionais / Results from operating activities	5	2,265,150,034	1,927,801,949
Custos financeiros líquidos / Net finance costs	6	(115,486,291)	(415,535,590)
Lucro antes de impostos / Profit before tax		2,149,663,743	1,512,266,359
Impostos / Taxation	7	(625,815,624)	(428,830,064)
Lucro do exercício / Profit for the year		1,523,848,119	1,083,436,295
Outros resultados do ano líquidos de imposto /Other comprehensive income for the year, net of income tax		-	-
Resultado Abrangente Total do exercício / Total Comprehensive Income for the year		1,523,848,119	1,083,436,295
Resultados básicos por acção / Basic earnings per share	8	12.51	9.53
Resultados diluídos por acção / Diluted earnings per share	8	12.51	9.53

Demonstração de Alterações em Capitais Próprios / Statement of Changes in Equity
Em 31 de Março de 2013 / at 31 March 2013

	Nota <i>Note</i>	Capital Social <i>Share Capital</i>	Prémio de emissão <i>Share premium</i>	Reservas não-distribuíveis <i>Non-distributable reserves</i>	Lucros acumulados <i>Retained earnings</i>	Total <i>MT</i>
		<i>MT</i>	<i>MT</i>	<i>MT</i>	<i>MT</i>	<i>MT</i>
Saldo em 1 de Abril de 2011/ Balance at 1 April 2011		224,178,028	170,299,749	78,895,556	2,215,061,432	2,688,434,765
Emissao de acções/ Rights issue		19,362,488	1,070,719,758	-	-	1,090,082,246
Lucro líquido do exercício/ Total Comprehensive Income for the year		-	-	-	1,083,436,295	1,083,436,295
Dividendos aos accionistas 2011/Dividends to shareholders 2011	9	-	-	-	(549,236,169)	(549,236,169)
Saldo em 31 de Março de 2012 / Balance at 31 March 2012		243,540,516	1,241,019,507	78,895,556	2,749,261,558	4,312,717,137
Saldo em 1 de Abril de 2012/ Balance at 1 April 2012		243,540,516	1,241,019,507	78,895,556	2,749,261,558	4,312,717,137
Lucro líquido do exercício/ Total Comprehensive Income for the year		-	-	-	1,523,848,119	1,523,848,119
Dividendos aos accionistas 2012/ Dividends to shareholders 2012	9	-	-	-	(696,525,876)	(696,525,876)
Saldo em 31 de Março de 2013 / Balance at 31 March 2013		243,540,516	1,241,019,507	78,895,556	3,576,583,801	5,140,039,380

Demonstração de Fluxo de Caixa / *Statement of Cash Flows*

Em 31 de Março de 2013 / *at 31 March 2013*

	Nota <i>Note</i>	2013 MT	2012 MT
Fluxo de caixa de actividades operacionais / <i>Cash flow from operating activities</i>			
Fluxo de caixa gerado pelas operações/ <i>Cash generated from Operations</i>	20.1	2,434,155,631	2,510,816,511
Juro pago/ <i>Interest paid</i>		(117,609,354)	(417,505,938)
Impostos pagos/ <i>Income tax paid</i>	20.2	(503,655,385)	(433,961,857)
Fluxo líquido de caixa de actividades operacionais / <i>Net cash from operating activities</i>		1,812,890,892	1,659,348,716
Fluxo de caixa de actividades de investimento / <i>Cash flow from investing activities</i>			
Aquisição de activos fixos tangíveis/ <i>Acquisition of property plant and equipment</i>	20.3	(1,031,849,086)	(787,261,841)
Juro recebido / <i>Interest received</i>		2,123,063	1,970,349
Receitas da venda de activos fixos tangíveis / <i>Proceeds from the sale of property, plant and equipment</i>		1,739,613	24,457,646
Fluxo líquido de caixa de actividades de investimento / <i>Net cash from investing activities</i>		(1,027,986,410)	(760,833,846)
Fluxo de caixa de actividades de financiamento / <i>Cash flow from financing activities</i>			
Reembolsos de empréstimos / <i>Repayment of borrowings</i>		-	(1,783,177,430)
Emissao de acções / <i>Rights issue</i>		-	1,090,082,246
Dividendos pagos / <i>Dividends paid</i>	20.4	(696,525,876)	(863,740,519)
Fluxo líquido de caixa de actividades de financiamento / <i>Net cash from financing activities</i>		(696,525,876)	(1,556,835,703)
(Decrescimo) / Acréscimo líquido em caixa e equivalentes de caixa / <i>(Decrease) / Net increase in cash and cash equivalents</i>		88,378,606	(658,320,833)
Caixa e equivalentes de caixa em 1 de Abril / <i>Cash and cash equivalents at 1 April</i>		(850,010,393)	(191,689,560)
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de Março / <i>Cash and cash equivalents at 31 March</i>	14	(761,631,787)	(850,010,393)

VIVE UMA VIDA LITE BEBE CASTLE LITE

LOOK GOOD. FEEL GOOD.

Notas às Demonstrações Financeiras

Notes to the Financial Statements

Para o ano findo 31 de Março de 2013 / for the year ended 31 March 2013

1. Entidade a reportar

A Cervejas de Moçambique, SA é uma sociedade de responsabilidade limitada registada na República de Moçambique e foi constituída em 1 de Agosto de 1995, na sequência da privatização das fábricas de cerveja MacMahon e Manica, em Maputo e na Beira, respectivamente. A sua principal actividade é a produção, distribuição e venda de cerveja na República de Moçambique. A Cervejas de Moçambique, SA está cotada na Bolsa de Valores de Moçambique.

Com efeito a partir de 2 de Maio de 2002, a Cervejas de Moçambique, SA adquiriu a totalidade das acções da Laurentina Cervejas, SARL.

Em finais de Agosto de 2005, a Laurentina Cervejas SARL foi paralisada e em 10 de Setembro de 2007 fundiu-se na Cervejas de Moçambique, deixando assim de existir como uma entidade legal separada.

A Empresa Mãe da cervejas de Moçambique é SABMiller PLC, constituída e domiciliada no Reino Unido.

2. Base de preparação

2.1 Declaração de cumprimento

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro ("NIRFs").

2.2 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no princípio do custo histórico.

2.3 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Meticais moçambicanos, que constitui a moeda funcional da Empresa. Toda a informação financeira apresentada em Meticais foi arredondada para a unidade do Metical mais próxima.

1. Reporting entity

Cervejas de Moçambique, SA is a limited liability company registered in the Republic of Mozambique and was incorporated on 1 August 1995 upon the privatisation of the MacMahon and Manica Breweries in Maputo and Beira, respectively. Its principal activity is the production, distribution and sale of beer in the Republic of Mozambique. Cervejas de Moçambique, SA is listed on the Mozambican stock exchange.

With effect from 2 May 2002, Cervejas de Moçambique, SA acquired the entire share capital in Laurentina Cervejas, SARL.

At the end of August 2005, Laurentina Cervejas SARL was made dormant and on 10 September 2007 it was merged into Cervejas de Moçambique and so has ceased to exist as a separate legal entity.

The ultimate parent company of Cervejas de Moçambique is SABMiller, PLC, incorporated and domiciled in United Kingdom.

2. Basis of preparation

2.1 Statement of compliance

The financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS").

2.2 Basis of measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis.

2.3 Functional and presentation currency

The financial statements are presented in Mozambican Meticais, which is the Company's functional currency. All financial information presented in Meticais has been rounded to the nearest Metical.

2.4 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras exige que a gerência faça julgamentos, estimativas e pressupostos que afectam a aplicação das políticas e dos valores reportados em activos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem diferir destas estimativas.

As estimativas e pressupostos subjacentes são revistos numa base contínua. As revisões às estimativas contabilísticas são reconhecidas no período em que a estimativa é revista e em todos os períodos futuros que a revisão vier a afectar.

A informação sobre os julgamentos críticos na aplicação de políticas contabilísticas que tenham efeito mais significativo no valor reconhecido nas demonstrações financeiras, é a seguinte:

(i) Useful lives and residual values of property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are depreciated over its useful life taking into account residual values, where appropriate. The useful lives and residual values of assets are assessed annually and may vary depending on a number of factors. In assessing useful lives, factors such as technological innovations, product life cycles and maintenance programmes are taken into account. Residual value assessments consider issues such as future market conditions, the remaining life of the asset and projected disposal values. Consideration is also given to the extent of current profits and losses on the disposal of similar assets.

(ii) Impairment of receivables

Impairment is recognised on trade receivables that are past due based on the counterparty past default history and other factors. Management exercises judgement in estimating the amount of impairment to recognise.

(iii) Impairment of inventory

Impairment is recognised on inventory items with low rotation. In particular, information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgments in applying accounting policies that have the most

2.4 Use of estimates and judgments

The preparation of financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimate is revised and in any future periods affected.

Information about critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amounts recognised in the financial statements is as follows:

(i) Useful lives and residual values of property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are depreciated over its useful life taking into account residual values, where appropriate. The useful lives and residual values of assets are assessed annually and may vary depending on a number of factors. In assessing useful lives, factors such as technological innovations, product life cycles and maintenance programmes are taken into account. Residual value assessments consider issues such as future market conditions, the remaining life of the asset and projected disposal values. Consideration is also given to the extent of current profits and losses on the disposal of similar assets.

(ii) Impairment of receivables

Impairment is recognised on trade receivables that are past due based on the counterparty past default history and other factors. Management exercises judgement in estimating the amount of impairment to recognise.

(iii) Impairment of inventory

Impairment is recognised on inventory items with low rotation. In particular, information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgments in applying accounting policies that have the most

Em particular, a informação sobre as áreas significativas de incerteza da estimativa e os julgamentos críticos na aplicação de políticas contabilísticas que tenham o efeito mais significativo no valor reconhecido nas demonstrações financeiras, é descrita nas seguintes notas:

- Nota 7 - Impostos
- Nota 10 – Propriedade, instalações e equipamentos
- Nota 11 – Activos intangíveis
- Nota 12 – Existências
- Nota 13 – Clientes e outros devedores
- Nota 19 – Fornecedores e outros credores

3. Políticas contabilísticas significativas

As políticas contabilísticas descritas abaixo foram consistentemente aplicadas a todos os períodos apresentados nestas demonstrações financeiras.

3.1 Operações em moeda estrangeira

As operações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor à data das transacções. Os activos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para Meticais à taxa de câmbio em vigor na data do correspondente movimento. As diferenças cambiais resultantes da conversão são reconhecidas em lucros ou perdas. Os activos e passivos não-monetários denominados em moeda estrangeira que sejam apresentados ao justo valor, são convertidos para Meticais com utilização das taxas de câmbio em vigor nas datas em que o justo valor foi determinado.

Actualmente, o Metical não tem cotação fora da República de Moçambique.

3.2 Instrumentos financeiros

a) Activos financeiros não-derivados

A empresa reconhece inicialmente os empréstimos e montantes a receber na data em que estes são originados. Todos os outros activos financeiros (incluindo activos designados ao justo valor através de lucros ou prejuízos) são reconhecidos inicialmente na data de contrato, que é a data em que a empresa se torna parte das provisões contratuais do instrumento.

significant effect on the amount recognised in the financial statements are described in the following notes:

- Note 7 – Taxation*
- Note 10 – Property, plant and equipment*
- Note 11 – Intangible assets*
- Note 12 – Inventories*
- Note 13 – Trade and other receivables*
- Note 19 – Trade and other payable*

3. Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

Certain comparative amounts have been reclassified to conform to the current year's presentation.

3.1 Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated at the foreign exchange rate ruling at the transaction date. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Meticais at the foreign exchange rate ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in profit or loss. Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies that are measured at fair value are translated to Meticais at foreign exchange rates ruling at the dates the fair value was determined.

At present, the Mozambican Metical is not a freely convertible currency outside the Republic of Mozambique.

3.2 Financial instruments

a) Non-derivative financial assets

The Company initially recognises loans and receivables on the date that they are originated. All other financial assets (including assets designated as at fair value through profit or loss) are recognised initially on the trade date, which is the date that the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

The Company derecognises a financial asset when the contractual rights to the cash flows from

A empresa desreconhece um activo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do activo expiram, ou quando transfere os direitos para receber os fluxos de caixa contratuais numa transação em que substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do activo financeiro são transferidos. Qualquer interesse em tais activos financeiros transferidos que é criado ou mantido pela empresa é reconhecido como um activo ou passivo separado.

Os activos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado na demonstração da posição financeira quando, e apenas quando, a empresa tem o direito legal de compensar os valores e pretenda pagar numa base líquida ou realizar um activo e liquidar simultaneamente o passivo.

A empresa classifica os activos financeiros não-derivados nas seguintes categorias: activos financeiros ao justo valor através de lucros ou prejuízos, activos financeiros detidos até à maturidade, empréstimos e montantes a receber e activos financeiros disponíveis para venda.

Activos financeiros ao justo valor através de lucros e prejuízos

Um activo financeiro é classificado pelo justo valor através de lucros ou prejuízos, se for classificado como detido para negociação ou é designado como tal no reconhecimento inicial. Os activos financeiros são designados pelo justo valor através dos lucros ou prejuízos se a empresa administrar esses investimentos e tomar decisões de compra e venda com base no justo valor de acordo com a documentação de gestão de risco da empresa e da estratégia de investimento. Os custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos lucros ou prejuízos quando incorridos. Os activos financeiros ao justo valor através de resultados são mensurados pelo justo valor e as

alterações, o que leva em consideração qualquer rendimento de dividendos, são reconhecidos nos lucros ou prejuízos.

the asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred. Any interest in such transferred financial assets that is created or retained by the Company is recognised as a separate asset or liability.

Financial assets and liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Company has a legal right to offset the amounts and intends either to settle on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

The Company classifies non-derivative financial assets into the following categories: financial assets at fair value through profit or loss, held-to-maturity financial assets, loans and receivables and available-for-sale financial assets.

Financial assets at fair value through profit or loss

A financial asset is classified as at fair value through profit or loss if it is classified as held for trading or is designated as such on initial recognition. Financial assets are designated as at fair value through profit or loss if the Company manages such investments and makes purchase and sale decisions based on their fair value in accordance with the Company's documented risk management or investment strategy. Attributable transaction costs are recognised in profit or loss as incurred. Financial assets at fair value through profit or loss are measured at fair value and changes therein, which takes into account any dividend income, are recognised in profit or loss.

Financial assets designated as at fair value through profit or loss comprise equity securities that otherwise would have been classified as available for sale.

Os activos financeiros designados ao justo valor através de lucros ou prejuízos incluem títulos de capital que de outra forma teriam sido classificados como disponíveis para venda.

Empréstimos e montantes a receber

Os empréstimos e montantes a são activos financeiros com pagamentos fixos ou determináveis que não são cotados num mercado activo. Estes activos são reconhecidos inicialmente pelo justo valor acrescido dos custos de transacção directamente atribuíveis. Subsequente ao reconhecimento inicial, empréstimos e montantes a receber são mensurados pelo custo amortizado usando o método do juro efectivo, deduzidos de eventuais perdas por imparidade.

Os empréstimos e montantes a receber compreendem caixa e equivalentes de caixa e clientes e outros devedores.

Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos de caixa e depósitos a ordem com maturidades de três meses ou menos a partir da data de aquisição que são sujeitos a um risco insignificante de alterações no seu justo valor, e são utilizados pela empresa na gestão dos seus compromissos de curto prazo.

b) Passivos financeiros não-derivados

A empresa reconhece inicialmente os títulos de dívida emitidos e passivos subordinados na data em que eles são originados. Todos os outros passivos financeiros (incluindo os passivos designados pelo justo valor através de resultados) são inicialmente reconhecidos na data de contrato, que é a data em que a empresa se torna parte das provisões contratuais do instrumento.

A empresa desreconhece um passivo financeiro quando as suas obrigações contratuais são liquidadas, canceladas ou expiram.

A empresa classifica os passivos financeiros não derivados nas outras categorias de passivos não

Loans and receivables

Loans and receivables are financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. Such assets are recognised initially at fair value plus any directly attributable transaction costs. Subsequent to initial recognition, loans and receivables are measured at amortised cost using the effective interest method, less any impairment losses. Loans and receivables comprise cash and cash equivalents, and trade and other receivables.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances and call deposits with maturities of three months or less from the acquisition date that are subject to an insignificant risk of changes in their fair value, and are used by the Company in the management of its short-term commitments.

b) **Non-derivative financial liabilities**

The Company initially recognises debt securities issued and subordinated liabilities on the date that they are originated. All other financial liabilities (including liabilities designated as at fair value through profit or loss) are recognised initially on the trade date, which is the date that the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

The Company derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged, cancelled or expire.

The Company classifies non-derivative financial liabilities into the other financial liabilities category. Such financial liabilities are recognised initially at fair value less any directly attributable transaction costs. Subsequent to initial recognition, these financial liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method.

Other financial liabilities comprise loans and borrowings, bank overdrafts, and trade and other payables.

financeiros passivos. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo justo valor menos os custos de transacção directamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, estes passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado usando o método do juro efectivo.

Outros passivos financeiros compreendem empréstimos e financiamentos, descobertos bancários e fornecedores e outros credores.

3.3 Capital social

i) Acções ordinárias

Os custos incrementais directamente atribuíveis à emissão de acções ordinárias são reconhecidos como uma dedução de capitais próprios.

ii) Reaquisição de acções capital social

Quando as acções reconhecidas como capitais próprios são readquiridas, o valor pago, incluindo os custos directamente atribuíveis, é reconhecido como uma dedução de capitais próprios. As acções readquiridas são classificadas como acções próprias em carteira e apresentadas como uma dedução do total de capitais próprios.

3.4 Propriedade, instalações e equipamentos

i) Reconhecimento e mensuração

Os itens de propriedade, instalações e equipamentos são avaliados pelo seu custo histórico deduzido da depreciação acumulada e perdas por imparidade.

O custo inclui as despesas que sejam directamente atribuíveis à aquisição do activo. O custo dos activos de construção própria inclui o custo dos materiais e do trabalho directo, e todos os outros custos directamente atribuíveis para colocar o activo em condições de executar o trabalho para o qual o mesmo se destina, e os custos de demolição e remoção dos itens e de restauração do sítio em que os mesmos estão localizados. O "software" adquirido que seja parte integrante e concorra para a funcionalidade do respectivo equipamento é capitalizado como parte do equipamento.

3.3 Share capital

i) Ordinary shares

Incremental costs directly attributable to the issue of ordinary shares are recognised as a deduction from equity.

ii) Repurchase of share capital

When share capital recognised as equity is repurchased, the amount of the consideration paid including directly attributable costs, is recognised as a deduction from equity. Repurchased shares are classified as treasury shares and are presented as a deduction from total equity.

3.4 Property, plant and equipment

i) Recognition and measurement

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the asset to a working condition for its intended use, and the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of the equipment.

Where parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items of property, plant and equipment.

ii) Subsequent costs

The cost of replacing part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company and its cost can be reliably measured. The costs of the day to day servicing of property, plant and equipment are recognised in the income statement as incurred.



ESTA PRETA É A MELHOR
DE ÁFRICA



PRÉMIO DE QUALIDADE
PARA A MELHOR CERVEJA PRETA DE ÁFRICA

SEJA RESPONSÁVEL, BEBA COM MODERAÇÃO.

Nos casos em que partes de um item de propriedade, instalações e equipamentos tiverem tempos de vida útil diferentes, os mesmos são contabilizados como itens de propriedade, instalações e equipamentos separados.

ii) Custos subsequentes

Os custos de substituir parte de um item de propriedade, instalações e equipamentos são reconhecidos no valor contabilístico do item, se for provável que os benefícios económicos futuros incorporados em parte desse item fluirão para a Empresa e o seu custo puder ser mensurado de forma fiável. Os custos diários com a prestação de serviços de manutenção à propriedade, instalações e equipamentos são reconhecidos em lucros ou prejuízos conforme forem incorridos.

iii) Depreciação

A depreciação é reconhecida em lucros ou prejuízos segundo o método das quotas constantes durante os períodos de vida útil estimada de cada parte de um item de propriedade, instalações e equipamentos. Os activos em locação são depreciados durante o menor de entre o período de locação e de suas vidas úteis. A Terra não é depreciable.

A vida útil estimada do período, corrente é de:
Edifícios e melhoramentos: 20 – 50 anos
Instalações, viaturas e equipamentos: 10 – 25 anos
Outros itens de propriedade, instalações e equipamentos: 3 – 10 anos
Vasilhame incluindo garrafas retornáveis: 1 – 7 anos.
Os métodos de depreciação, vidas úteis e valor residual são reavaliados à data do relato.

A amortização das garrafas retornáveis e do vasilhame é registada para permitir o abate contabilístico do vasilhame no decurso da sua vida útil. A diferença entre o preço de custo e o valor do depósito é amortizada ao longo de um período de 1-7 anos.

iii) Depreciation

Depreciation is recognised in the income statement on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of property, plant and equipment. Leased assets are depreciated over the shorter of the lease term and their useful lives. Land is not depreciated.

The estimated useful lives for the current and prior periods are as follows:

*Freehold buildings and improvements: 20–50 years
Plant, vehicles and equipment: 10 – 25 years
Other property, plant and equipment: 3 – 10 years
Containers including returnable bottles: 1–7 years
Depreciation methods, useful lives and residual value are reassessed at the reporting date.*

Depreciation on returnable bottle and containers is recorded to write off the containers over the course of their useful life. The difference between the cost price and the deposit value is written down over a period of 1-7 years.

3.5 Intangible assets

i) Goodwill

Goodwill represents amounts arising on acquisition of Laurentina Cervejas, SARL. It represents the excess of the cost of the acquisition over the Company's interest in the net fair value in the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of the acquiree.

Goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses. In line with IAS 36, an impairment review of Goodwill is performed annually.

ii) Research and development

Expenditure on research activities, undertaken with the prospect of gaining new scientific and technical knowledge and understanding, is recognised in the income statement when incurred.

Development activities involve a plan or design for the production of new or substantially improved products and processes. Development expenditure is capitalised only if development costs can be measured reliably, the product or process is technically and commercially feasible,

3.5 Activos incorpóreos

i) Trespass

O valor trespassa representa os valores resultantes da aquisição da Laurentina Cervejas, SARL. O mesmo representa o excesso do custo da aquisição sobre o interesse da Empresa no justo valor líquido nos activos, passivos e exigibilidades contingentes identificáveis da adquirida.

O trespassa é apresentado ao custo deduzido das perdas por imparidade acumuladas. Em conformidade com a norma internacional de relato financeiro IAS 21, a empresa efectua anualmente a revisão de imparidade do trespassa.

ii) Pesquisa e desenvolvimento

As despesas com as actividades de pesquisa, levadas a cabo na perspectiva de adquirir um novo conhecimento e compreensão, em termos técnico e científico, são reconhecidas em lucros ou prejuízos conforme forem incorridos.

As actividades de desenvolvimento envolvem um plano ou desenho para a produção de produtos e processos novos ou substancialmente melhorados. A despesa de desenvolvimento é capitalizada apenas se os custos de desenvolvimento puderem ser mensuradas de forma fiável, se o produto ou processo for técnico e comercialmente viável, se houver probabilidade de virem a resultar benefícios económicos futuros, e se a Empresa pretender e tiver recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o activo. A despesa capitalizada inclui o custo dos materiais, trabalho directo e custos indirectos que sejam directamente atribuíveis para preparar o activo para o seu uso pretendido. Outras despesas de desenvolvimento são reconhecidas em lucros ou prejuízos conforme forem incorridos. As despesas de desenvolvimento capitalizadas são mensuradas ao custo, deduzido da amortização e perdas por imparidade acumuladas.

iii) Outros activos incorpóreos

Todos os outros activos incorpóreos que sejam adquiridos pela Empresa, que tenham vidas úteis

future economic benefits are probable, and the Company intends to and has sufficient resources to complete development and to use or sell the asset. The expenditure capitalised includes the cost of materials, direct labour and overhead costs that are directly attributable to preparing the asset for its intended use. Other development expenditure is recognised in the income statement when incurred.

Capitalised development expenditure is measured at cost less amortisation and accumulated impairment losses.

iii) Other intangible assets

Other intangible assets that are acquired by the Company, which have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

iv) Subsequent expenditure

Subsequent expenditure on capitalised intangible assets is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure is expensed as incurred.

v) Amortisation

Amortisation is recognised in the income statement on a straight-line basis over the estimated useful lives of the intangible assets unless such lives are indefinite. Goodwill and intangible assets with an indefinite useful life are not amortised but are systematically tested for impairment at each reporting date. Other intangible assets are amortised from the date they are available for use.

3.6 Leased Assets

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Upon initial recognition, the leased asset is measured at an amount equal to the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments. Subsequent to initial recognition, the asset is accounted for in accordance with the accounting policy applicable to that asset.

limitadas são avaliados pelo seu custo histórico deduzido da amortização acumulada e das perdas por imparidade acumuladas.

iv) Despesa subsequente

A despesa subsequente nos activos incorpóreos capitalizados é capitalizada somente quando a mesma aumenta os benefícios económicos incorporados no activo específico a que a mesma diz respeito. Todas as outras despesas são registadas como despesa conforme forem sendo incorridas.

v) Amortização

A amortização é registada em lucros ou prejuizos segundo o método das quotas constantes ao longo da vida útil estimada dos activos incorpóreos, a menos que esses tempos de vida sejam indefinidos. O trespasso e os activos incorpóreos com tempo de vida útil indefinido não são amortizados mas são sistematicamente testados por imparidade, em cada Relato. Todos os outros activos incorpóreos são objecto de amortização, a partir da data em que estiverem disponíveis para uso.

3.6 Activos em locação

As locações, nos termos das quais a Empresa assume substancialmente todos os riscos e benefícios de propriedade, são classificados como locações financeiras. No reconhecimento inicial, o activo em locação é mensurado ao mais baixo entre o justo valor e o valor presente dos pagamentos mínimos. Após reconhecimento inicial, o activo é contabilizado de acordo com a política contabilística aplicável a esse activo.

Outras locações são consideradas locações operacionais e os activos em locação não são reconhecidos no balanço da Empresa.

3.7 Existências

As existências são registadas pelo seu custo histórico ou pelo valor líquido realizável, quando inferior, como segue:

- Matérias-primas, consumíveis e mercadorias para revenda: Custo de aquisição, incluindo todos os custos incorridos na aquisição das existências e para colocá-las na sua presente localização e estado, líquidos

Other leases are operating leases and the leased assets are not recognised in the Company's statement of financial position.

3.7 Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value as follows:

- *Raw materials, consumables and goods for resale: Purchase cost, including all costs incurred in acquiring the inventories and bringing them to their present location and condition net of discounts and rebates on a first-in first-out basis ("FIFO"); and*
- *In the case of manufactured inventories and work-in-progress: Raw material cost plus an appropriate share of production overheads based on normal production capacity.*
Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less further costs expected to be incurred on completion and selling expenses.

3.8 Impairment

i) Financial Assets

A financial asset is considered to be impaired if objective evidence indicates that one or more events have had a negative effect on the estimated future cash flows of that asset.

An impairment loss in respect of a financial asset measured at amortised cost is calculated as the difference between its carrying amount, and the present value of the estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate.

Individually significant financial assets are tested for impairment on an individual basis. The remaining financial assets are assessed collectively in groups that share similar credit risk characteristics.

All impairment losses are recognised in profit or loss. An impairment loss is reversed if the reversal can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognised. For financial assets measured at amortised cost that are debt securities, the reversal is recognised in profit or loss.

de descontos e abatimentos posteriores, segundo o critério do primeiro a entrar, primeiro a sair ("FIFO"); e

- No caso dos produtos acabados e das obras em curso: o custo das matérias-primas, custo de conversão e uma parcela adequada dos custos indirectos de produção, com base na capacidade normal de produção.
- O valor líquido realizável é o preço de venda estimado no decurso normal do negócio, deduzido dos custos que se espera venham a ser incorridos aquando da conclusão e despesas de venda.

3.8 Imparidade

i) Activos financeiros

Considera-se que um activo financeiro sofre imparidade se houver uma evidência objectiva indicando que um ou mais acontecimentos afectaram negativamente os fluxos de caixa estimados futuros desse activo.

Uma perda por imparidade de um activo financeiro registado pelo custo amortizado é calculada como a diferença entre o seu valor contabilístico, e o valor actual dos fluxos de caixa estimados futuros, descontados à taxa de juro efectivo original.

Os activos financeiros individualmente significativos são testados para imparidade numa base individual. Os activos financeiros remanescentes são avaliados conjuntamente, em grupos que compartilhem características de risco de crédito semelhantes.

Todas as perdas por imparidade são reconhecidas em lucros ou perdas.

Uma perda por imparidade é revertida, se a reversão puder ser objectivamente relacionada a um acontecimento que ocorrer depois da perda por imparidade ter sido reconhecida. Para os activos financeiros mensurados ao custo amortizado que sejam títulos de dívida, a reversão é reconhecida em lucros ou perdas. Para os activos financeiros disponíveis-para-venda que sejam títulos negociáveis de capitais próprios, a reversão é reconhecida directamente em capitais próprios.

ii) Non-Financial assets

The carrying amounts of the Company's non-financial assets, other than inventories, are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated. For intangible assets that have indefinite lives, the recoverable amount is estimated at each reporting date.

An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. A cash generating unit is the smallest identifiable asset group that generates cash flows that are largely independent from other assets and groups. Impairment losses are recognised in the income statement. Impairment losses recognised in respect of cash-generating units with goodwill are allocated first to reduce the goodwill and then to reduce the carrying amount of the assets in the cash-generating unit on a pro-rata basis.

The recoverable amount of an asset or cash-generating unit is the greater of its value in use and its fair value less costs to sell. In assessing the value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

Impairment losses recognised in prior periods are reassessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

ii) Activos não-financeiros

Os valores contabilísticos dos activos não-financeiros da Empresa, com excepção das existências, são revistos na data de cada relatório para determinar se existe alguma indicação de imparidade. No caso de existir essa indicação, o valor recuperável do activo é estimado. Para os activos incorpóreos com uma vida útil indefinida, o valor recuperável é estimado em cada data de relato.

Uma perda por imparidade é reconhecida sempre que o valor contabilístico de um activo ou da sua unidade geradora de caixa exceder o seu valor recuperável. Uma unidade geradora de caixa é o grupo de activos identificável mais pequeno que gera fluxos de caixa largamente independentes dos outros activos e grupos. As perdas por imparidade são reconhecidas em lucros ou prejuizos. As perdas por imparidade reconhecidas a respeito das unidades geradoras de caixa com trespasso são atribuídas para reduzir o trespasso e o valor contabilístico dos activos na unidade geradora de caixa numa base de rateio.

O valor recuperável de um activo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o seu valor de uso e o seu justo valor menos os custos de venda. Na avaliação do valor de uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, usando uma taxa de desconto antes do efeito do imposto que reflecte as avaliações actuais do mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos para o activo.

3.9 Benefícios dos trabalhadores

i) Planos de contribuição definida

As contribuições para o Instituto Nacional de Segurança Social – INSS (Fundo Nacional de Segurança Social), um plano de contribuição definida que todas as Empresas moçambicanas são, por lei, obrigadas a fazer, são baseadas numa percentagem dos salários e são reconhecidas como despesa em lucros ou prejuizos conforme forem incorridas.

ii) Benefícios de curto-prazo

As obrigações de curto-prazo referentes aos benefícios a pagar aos trabalhadores são

3.9 Employee benefits

i) **Defined contribution plans**

Contributions to the Instituto Nacional de Segurança Social – INSS (National Social Security Fund), a defined contribution plan, which all Mozambican companies are by law, obliged to make, are based on a percentage of salaries and are expensed in the period in which they are incurred.

ii) **Short-term benefits**

Short-term employee benefit obligations are measured on an undiscounted basis and are expensed as the related service is provided.

A provision is recognised for the amount expected to be paid under short-term bonus or profit-sharing plans if the company has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

3.10 Provisões

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Company has a present legal or constructive obligation that can be reliably estimated, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

mensuradas numa base não-descontada e são registadas como despesas quando o respectivo serviço é prestado.

Uma provisão é reconhecida pelo valor que se espera pagar, a curto prazo, ao abrigo de planos de pagamento de bónus ou de partilha de lucros se a Empresa tiver uma obrigação legal ou construtiva de pagar este valor por algum serviço que o trabalhador tenha prestado no passado, desde que essa obrigação possa ser estimada de forma fiável.

3.10 Provisões

Uma provisão é reconhecida se, em resultado de um acontecimento passado, a Empresa tiver actualmente uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de forma fiável, sendo provável que venha a ser requerida uma saída de benefícios económicos para liquidar essa obrigação. As provisões são determinadas através do desconto dos fluxos de caixa futuros a uma taxa antes do efeito do imposto que reflecte a avaliação do mercado corrente do valor do dinheiro no tempo e, onde apropriado, os riscos específicos para a exigibilidade.

i) **Contratos onerosos**

Uma provisão para contratos onerosos é reconhecida quando os benefícios que a Empresa prevê obter de um contrato são inferiores ao custo que a Empresa irá, inevitavelmente, incorrer para cumprir as suas obrigações ao abrigo desse contrato. A provisão é mensurada tomando-se como base o valor actual do custo mais baixo previsto para terminar o contrato e o custo líquido previsto para continuar o contrato. Antes de uma provisão ser constituída, a Empresa reconhece todas as perdas por imparidade nos activos associados a esse contrato.

ii) **Depósitos de clientes**

As garrafas e embalagens em circulação são registadas em Propriedade, instalações e equipamentos, sendo também registada uma exigibilidade correspondente, respeitante à obrigação do grupo de reembolsar os depósitos efectuados pelos clientes. Os depósitos que os clientes pagam pelas garrafas retornáveis e embalagens são reflectidos no balanço na conta Fornecedores e outros credores.

ii) Deposits by customers

Bottles and containers in circulation are recorded within property, plant and equipment and a corresponding liability is recorded in respect of the obligation to repay the customers' deposits. Deposits paid by customers for branded returnable bottles and containers are reflected in the statement of financial position under Trade and other payables.

3.11 Revenue

Revenue from the sale of goods is measured at the fair value of the consideration received or receivable, net of returns and allowances, trade discounts and rebates. Revenue is recognised when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer, recovery of the consideration is probable, the associated costs and return of the goods can be reliably estimated and there is no continuing management involvement with the goods.

3.12 Lease payments

Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the term of the lease. Minimum lease payments made under finance leases are apportioned between the finance expense and the reduction of the outstanding liability. The finance expense is allocated to each period during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability.

3.13 Finance income and expenses

Finance income comprises interest income on funds invested and foreign currency gains that are recognised in the income statement. Interest income is recognised as it accrues, using the effective interest method. Finance expenses comprise interest expense on borrowings and foreign currency losses.

Borrowing costs resulting from facilities raised to finance the construction of assets that take

3.11 Receitas

A receita da venda de mercadorias é mensurada pelo justo valor do pagamento recebido ou a receber, líquido de devoluções e provisões, descontos e bónus. A receita é reconhecida quando os principais riscos e direitos de propriedade são transferidos para o comprador, a recuperação do pagamento é provável, os custos associados e a devolução das mercadorias podem ser estimadas de forma fiável e não haja nenhum envolvimento contínuo da gerência com as mercadorias.

3.12 Pagamentos em locação

Os pagamentos efectuados ao abrigo de locações operacionais são reconhecidos em lucros ou prejuizos segundo o método de quotas constantes, durante o período de vigência do contrato de locação.

Os pagamentos mínimos em locação efectuados ao abrigo de contratos de locação financeira são divididos em parcelas equitativas entre os encargos financeiros e a redução da exigibilidade em aberto. Os encargos financeiros são alocados a cada período durante a vigência do contrato de locação, de forma a produzir uma taxa de juro periódica constante no saldo remanescente da exigibilidade.

3.13 Receitas e encargos financeiros

A receita financeira compreende a receita de juros nos fundos investidos e os ganhos cambiais que sejam reconhecidos em lucros ou prejuizos. A receita financeira é reconhecida quando vencida, usando o método do juro efectivo.

Os encargos financeiros incluem a despesa dos juros pagos pelos empréstimos e as perdas cambiais.

Os custos do empréstimo que resultam dos créditos obtidos para financiar a construção de activos que levam necessariamente um período de tempo substancial para ficarem concluídos e poderem ser usados como pretendido, são capitalizados como parte do custo do activo elegível. Todos os outros custos do empréstimo obtidos são reconhecidos em lucros ou prejuizos, usando o método do juro efectivo.

necessarily a substantial period of time to get ready for their intended use are capitalised as part of the cost of the qualifying asset. All other borrowing costs are recognised in the income statement using the effective interest method.

3.14 Income tax

The taxation charge is calculated in accordance with Mozambican taxation regulations and is based on the results reported in the statement of comprehensive income after adjustments for tax purposes.

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustments to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill, the initial recognition of assets and liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit and differences relating to investments in subsidiaries and jointly controlled entities to the extent that they probably will not reverse in the foreseeable future. Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, based on the laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

3.14 Imposto sobre o rendimento

O imposto é calculado de acordo com as taxas estipuladas por lei, tomando-se por base os resultados reportados em lucros ou prejuizos, após ajustamento para efeitos fiscais.

O imposto é reconhecido em lucros ou prejuizos, excepto na medida em que disser respeito aos itens reconhecidos directamente em capitais próprios, caso em que é reconhecido em capitais próprios.

O imposto corrente é o imposto que se espera pagar sobre o lucro tributável do ano, usando as taxas legisladas ou substancialmente legisladas à data do balanço e quaisquer ajustamentos ao imposto a pagar respeitante a anos anteriores.

O imposto diferido é reconhecido, levando em consideração diferenças temporais entre os valores contabilísticos dos activos e passivos para propósitos de relato financeiro e os valores usados para propósitos fiscais. O imposto diferido não é reconhecido para as seguintes diferenças temporais: o reconhecimento inicial do trespasso, o reconhecimento inicial dos activos e passivos numa transacção que não seja uma concentração de actividades empresariais e que não afecte o lucro contabilístico nem o lucro fiscal e as diferenças que se relacionam com investimentos em subsidiárias e entidades que sejam conjuntamente controladas, na medida em que, provavelmente, as mesmas não serão anuladas num futuro previsível. O imposto diferido é mensurado às taxas do imposto cuja aplicação se prevê para as diferenças temporais quando as mesmas são anuladas, com base nas leis que foram decretadas ou substancialmente decretadas à data do relato.

Um activo de imposto diferido é reconhecido na medida em que é provável que os lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, e contra os quais as diferenças temporais possam ser utilizadas. Os activos de imposto diferido são revistos em cada data de relato e são reduzidos na medida em que não seja mais provável que o benefício de imposto relacionado será realizado.

Impostos sobre o rendimento adicionais que possam surgir da distribuição de dividendos são

Additional income taxes that may arise from the distribution of dividends are recognised at the same time as the liability to pay the related dividend is recognised.

3.15 Dividends

Dividends are recognised as a liability in the period in which they are declared.

3.16 Earnings per share

The Company presents basic and diluted earnings per share ("EPS") data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period. Diluted EPS is determined by adjusting the profit or loss attributable to the ordinary shareholders and the weighted average numbers of ordinary shares outstanding for the effects of all potential dilutive ordinary shares.

3.17 New standards and interpretations not yet adopted

There are new or revised accounting standards and interpretations in issue that are not yet effective for the year ended 31 March 2013. These include the following Standards and Interpretations that are applicable to the business of the entity and may have an impact on future financial statements:

- Amendments to IAS 32 Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities Issue date: December 2010, Effective date : January 2014
- Amendments to IFRS 7 Disclosures – Offsetting Financial Assets and Liabilities Issue date: December 2011, Effective date: January 2013
- IAS19 Employee Benefits Issue date: June 2011, Effective date: January 2013
- IFRS 13 Fair Value Measurement. Effective date: 1 January 2013

reconhecidos ao mesmo tempo que é reconhecida a responsabilidade de pagar os respectivos dividendos.

3.15 Dividendos

Os dividendos são reconhecidos como uma exigibilidade no período em que são declarados.

3.16 Resultados por acção

A Empresa apresenta dados relativos a resultados básicos e diluídos por acção ("EPS") para as suas acções ordinárias. Os resultados básicos por acção são calculados dividindo o lucro ou o prejuízo atribuível aos accionistas ordinários da Empresa pelo número médio ponderado de acções ordinárias em emissão durante o período. Os resultados diluídos por acção são determinados pelo ajustamento do lucro ou prejuízo atribuível aos accionistas ordinários e os números médios ponderados das acções ordinárias em emissão dos efeitos de todas as potenciais acções ordinárias com potencial de diluição.

3.17 Novas normas e interpretações ainda não adoptadas

Novas normas, emendas às normas e interpretações ainda não haviam entrado em vigor para o exercício findo em 31 de Março de 2013. Estas incluem normas e interpretações que são aplicáveis ao negócio da entidade e que podem ter impacto em futuras demonstrações financeiras:

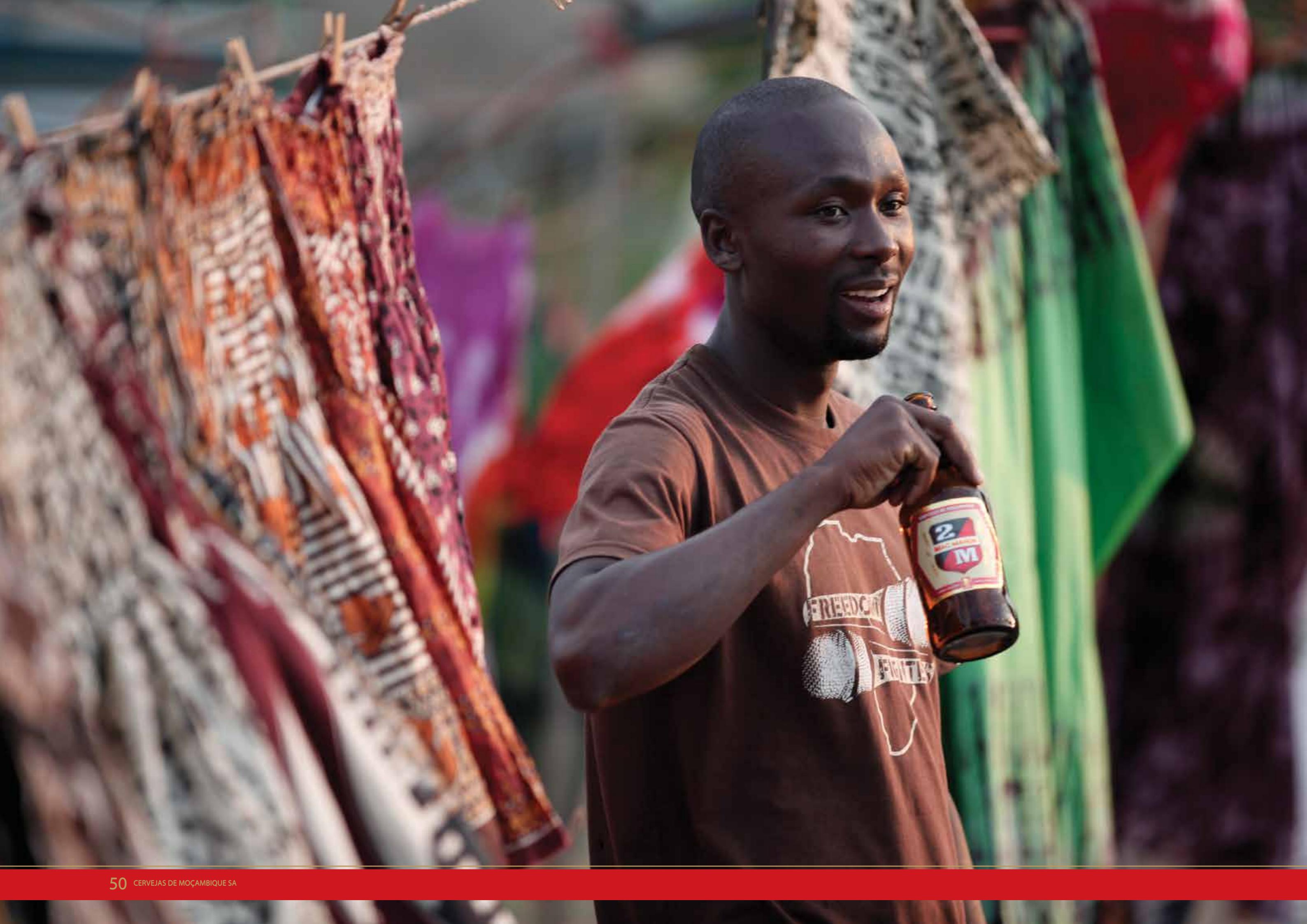
- Emenda à IAS 32 (compensação de activos financeiros e passivos financeiros, Data de emissão: Dezembro de 2011; Data efectiva: Janeiro de 2014;
- Emenda IFRS 7 Divulgações - Compensação de activos financeiros e passivos financeiros, Data de emissão: Dezembro de 2011; Data efectiva: Janeiro de 2013;
- IAS 19 Benefícios aos empregados; Data de emissão: Junho de 2011; Data efectiva: Janeiro de 2013;
- IFRS 13 – Mensuração do justo valor. A aplicar a partir de 1 de Janeiro de 2013;
- IFRS 27 - Demonstrações financeiras separadas; Data de emissão: Maio de 2011; Data efectiva: Janeiro de 2013;

Não se espera um impacto significativo na aplicação das normas e interpretações acima indicadas.

■ IAS 27 Separate Financial Statements Issue date May 2011, Effective date : January 2013

No significant impact on financial statements is expected from the application of the above standards and interpretations.





4. Outros proveitos / Other income

	2013 MT	2012 MT
Mais (Menos) valias na venda de propriedade, instalações e equipamentos/ <i>Gains (Losses) on disposal of property, plant and equipment</i>	1,270,803	(272,429)
Recebimento de seguros / <i>Insurance settlement received</i>	-	26,721
Rendas recebidas / <i>Rentals received</i>	370,232	577,119
Outros / <i>Other</i>	<u>698,442</u>	<u>(668,967)</u>
	<u>2,339,477</u>	<u>(337,556)</u>

5. Resultados de actividades operacionais / Results from operating activities

Os resultados de actividades operacionais foram apurados após se ter levado em conta o seguinte:
The results from operating activities were arrived at after taking into account the following:

	2013 MT	2012 MT
Depreciação e amortização do ano / <i>Depreciation and amortisation charges</i>	564,264,091	544,981,621
Custos com o pessoal / <i>Personnel costs</i>	683,721,254	549,947,005
Contribuições obrigatórias para a segurança social / <i>Compulsory social security contributions</i>	16,034,956	12,701,281
Honorários dos Administradores / <i>Directors' fees</i>	<u>1,468,068</u>	<u>1,460,274</u>

6. Custos financeiros líquidos / Net finance costs

	2013 MT	2012 MT
Juros recebidos / <i>Interest income</i>	2,123,063	1,970,349
Receitas financeiras / <i>Finance income</i>	<u>2,123,063</u>	<u>1,970,349</u>
Encargos financeiros / <i>Interest expense</i>	(71,296,534)	(336,387,401)
Prejuízo cambial líquido / <i>Foreign exchange losses</i>	(46,312,820)	(81,118,538)
Encargos financeiros / <i>Finance expense</i>	<u>(117,609,354)</u>	<u>(417,505,939)</u>
Custos financeiros líquidos / <i>Net finance expense</i>	<u>(115,486,291)</u>	<u>(415,535,590)</u>

7. Impostos / Taxation

	2013 MT	2012 MT		
Despesas do imposto corrente / <i>Current tax expense</i>				
Ano corrente / <i>Current year</i>	<u>625,815,624</u>	<u>428,830,064</u>		
Reconciliação da taxa efectiva do imposto / <i>Reconciliation of effective tax rate</i>				
Lucros antes de Imposto / <i>Profit before tax</i>	<u>2,149,663,743</u>	<u>1,512,266,359</u>		
Imposto sobre o rendimento usando a taxa de imposto aplicável / <i>Income tax using the applicable corporate tax rate</i>	32.00	687,892,398	32.00	483,925,235
Efeito da utilização de incentivos fiscais / <i>Effect of tax incentives utilised</i>	(3.14)	(67,574,102)	(3.56)	(53,790,702)
Efeito das despesas não-deductíveis / <i>Effect of non-deductible expenses</i>	0.16	3,504,916	0.01	202,316
Efeito de ganhos cambiais não realizados / <i>Effect of non realized exchange gains</i>	0.09	1,992,412	(0.10)	(1,506,785)
	<u>29.11</u>	<u>625,815,624</u>	<u>28.36</u>	<u>428,830,064</u>

7.1 Contingent Liability

A Empresa foi auditada pela Autoridade Tributária Moçambicana ("ATM") em relação aos exercícios económicos findos em 31 de Março de 2006, 2007, 2008 e 2009. A ATM levantou inúmeros pontos que totalizam aproximadamente 200 milhões de Meticais de imposto adicional. A gestão não concorda com a maioria das alegações, tendo contestado e continuará a fazé-lo. *The Company was audited by the Mozambican Revenue Authority ("MRA") in respect of the financial years ended 31 March 2006, 2007, 2008 and 2009. The MRA raised a number of findings of approximately MT200 million in additional taxes. However, management are of a different opinion, has contested and will continue to contest the additional taxes suggested by MRA.*

As autoridades fiscais não confirmam a aceitação / avaliação de declarações fiscais e eles permanecem abertos e estão sujeitas a revisão e ajustamentos por um período de cinco anos. Os Diretores são da opinião de que nenhum ajustamento ou multas significativas surgirão a partir da revisão dos últimos cinco exercícios fiscais pela Receita moçambicana. *The tax authorities do not confirm the acceptance/assessment of tax returns and they remain open and are subject to review and adjustments for a period of five years. The Directors are of the opinion that no significant adjustments or penalties will arise from the review of the last five fiscal years by the Mozambican Revenue Authorities.*

8. Resultados por acção / Earnings per share

O cálculo dos resultados básicos por acção em 31 de Março de 2013 foi baseado no lucro atribuível aos accionistas ordinários de MT 1,523,848,119 (2012: MT 1,083,436,295) e o número de acções ordinárias em emissão durante o ano findo em 31 de Março de 2013 de 121,770,258 (2012: um número médio ponderado de 113,702,555 acções).
The calculation of basic earnings per share at 31 March 2013 was based on the profit attributable to ordinary shareholders of MT 1,523,848,119 (2012: MT 1,083,436,295) and number of ordinary shares in issue during the year ended 31 March 2013 of 121,770,258 (2012: weighted average 113,702,555 shares).

Os resultados diluídos por acção são iguais aos resultados básicos por acção, pelo facto de não terem existido instrumentos financeiros com potencial de diluição à data das demonstrações financeiras.

Diluted earnings per share are equal to basic earnings per share as no potential dilutive financial instruments existed at year end.

9. Dividendos / Dividends

Os dividendos seguintes foram declarados e pagos pela empresa no ano findo a 31 de Março:

The following dividends were declared and paid by the company for the year ended 31 March:

	2013 MT	2012 MT
Dividendos declarados e pagos / Declared and paid dividends	696,525,876	549,236,169
Número de acções / Number of shares	121,770,258	112,089,014
Dividendos por acção / Dividends per share	5.72	4.90

Após a data do relato, o Conselho de Administração propôs os dividendos abaixo mencionados. Os dividendos não foram provisionados e não têm consequências no imposto sobre o rendimento:

After the statement of financial position date, the Directors proposed the following dividends, which have not been provided for, and for which there are no income tax consequences:

	2013 MT	2012 MT
Dividendos propostos / Proposed dividends	974,162,064	696,525,876
Número de acções / Number of shares	121,770,258	121,770,258
Dividendos por acção / Dividends per share	8.00	5.72

De acordo com as Leis 33 e 34 de 2007, todos os dividendos declarados sobre títulos negociáveis com cotação na Bolsa de Valores de Moçambique estão sujeitos ao pagamento da Taxa Liberatória de 10%. Estas, aplicam-se às Empresas e accionistas singulares, tendo entrado em vigor em 1 de Janeiro de 2008.

As decreed by law 33 and 34 of 2007, all dividends declared on securities listed on the Mozambican Stock Exchange are now subject to withholding tax of 10%. This is applicable to both company and individual shareholders and is effective from 1 January 2008.

10. Propriedade, instalações e equipamentos / Property, plant and equipment

	Edifícios e Melhoramentos Freehold buildings and improvements	Instalações fabris, Viaturas e Equipamentos Plant, vehicles and equipment	Vasilhame Containers	Imobilizações em curso Capital work in progress	Total
	MT	MT	MT	MT	MT
<i>Custo / Cost</i>					
Em 1 de Abril de 2011 / At 1 April 2011	1,205,944,564	3,852,296,728	988,810,615	57,994,509	6,105,046,416
Acréscimos / Additions	-	23,410,041	328,178,717	435,673,083	787,261,841
Abates/quebras / Disposals/Breakages	-	(31,983,046)	(30,422,271)	-	(62,405,317)
Transferências / Transfers	-	23,751,714	-	(23,751,714)	-
Em 31 de Março de 2012 / At 31 March 2012	1,205,944,564	3,867,475,437	1,286,567,061	469,915,878	6,829,902,940
Em 1 de Abril de 2012 / At 1 April 2012	1,205,944,564	3,867,475,437	1,286,567,061	469,915,878	6,829,902,940
Acréscimos / Additions	-	56,149,736	384,733,862	590,965,488	1,031,849,086
Abates/quebras / Disposals/Breakages	-	(6,005,739)	(87,900,744)	-	(93,906,483)
Transferências / Transfers	63,292	313,027,753	-	(313,091,045)	-
Em 31 de Março de 2013 / At 31 March 2013	1,206,007,856	4,230,647,187	1,583,400,179	747,790,321	7,767,845,543
<i>Depreciação acumulada e perdas por imparidade / Accumulated depreciation and impairment losses</i>					
Em 1 de Abril de 2011 / At 1 April 2011	167,414,119	993,609,960	407,163,034	-	1,568,187,113
Amortização do ano / Charge for the period	58,403,950	305,975,566	180,602,105	-	544,981,621
Abates/ quebras / Disposals/ breakages	-	(7,252,971)	-	-	(7,252,971)
Em 31 de Março de 2012 / At 31 March 2012	225,818,069	1,292,332,555	587,765,139	-	2,105,915,763
Em 1 de Abril de 2012 / At 1 April 2012	225,818,069	1,292,332,555	587,765,139	-	2,105,915,763
Amortização do ano / Charge for the period	58,403,949	316,110,051	189,750,455	-	564,264,455
Abates/ quebras / Disposals/ breakages	-	(5,536,929)	-	-	(5,536,929)
Em 31 de Março de 2013 / At 31 March 2013	284,222,018	1,602,905,677	777,515,594	-	2,664,643,289
<i>Valor contabilístico / Carrying amount</i>					
Em 31 de Abril de 2011 / At 31 April 2011	1,038,530,445	2,858,686,768	581,647,581	57,994,509	4,536,859,303
Em 31 de Março de 2012 / At 31 March 2012	980,126,495	2,575,142,882	698,801,922	469,915,878	4,723,987,177
Em 31 de Março de 2013 / At 31 March 2013	921,785,838	2,627,741,510	805,884,585	747,790,321	5,103,202,254

11. Activos intangíveis / Intangible assets

Trespasse na aquisição da Laurentina Cervejas, SRL <i>Goodwill arose on acquisition of Laurentina Cervejas, SRL</i>	Trespasse nos activos adquiridos aquando da privatização <i>Goodwill on assets acquired on privatisation</i>	Patentes e marcas comerciais <i>Patents and trademarks</i>	Total
MT	MT	MT	MT
Custo e valor contabilístico / Cost and Carrying amount			
Em 1 de Abril de 2011 / At 1 April 2011	273,213,133	4,441,458	8,653,646 286,308,237
Em 31 de Março de 2012 / At 31 March 2012	273,213,133	4,441,458	8,653,646 286,308,237
Em 31 de Março de 2013 / At 31 March 2013	273,213,133	4,441,458	8,653,646 286,308,237

Para efeitos de testes de imparidade, o valor recuperável do trespasso na aquisição da subsidiária é determinado com base nos cálculos do valor de uso. Os cálculos do valor-de-uso são baseadas em orçamentos e previsões do fluxo de caixa que abrange um período de cinco anos. A taxa de desconto utilizada nos cálculos é o custo médio ponderado do custo de capital da Empresa.

For the purposes of impairment testing, the recoverable amount of goodwill arose on acquisition of Laurentina Cervejas, SRL is determined based on value-in-use calculations. The value-in-use calculations are based on cash flow budgets and projections covering a five-year period. The discount rate used in the calculations is the Company's weighted average cost of capital.

12. Existências / Inventories

	2013 MT	2012 MT
Matérias-primas e consumíveis / Raw materials and consumables	880,343,224	618,426,130
Produção em curso / Work-in-progress	63,620,200	52,558,568
Produtos acabados / Finished goods	123,415,305	123,959,536
	1,067,378,729	794,944,234
Menos: Perda por imparidade / Less: Impairment loss	(21,914,914)	(6,026,094)
	1,045,463,815	788,918,140

13. Clientes e outros devedores / Trade and other receivables

	2013 MT	2012 MT
Clientes / Trade receivables	948,388,007	343,267,367
Devedor Estado / State receivables	49,921,303	55,487,075
Devedores trabalhadores / Staff receivables	6,068,265	4,067,774
Antecipações activas / Prepayments	37,184,671	49,623,844
Devedores diversos / Sundry receivables	181,730,185	35,731,534
	1,223,292,431	488,177,594
Menos: Perda por imparidade / Less: Impairment loss	(5,749,077)	(15,761,047)
	1,217,543,354	472,416,547

14. Caixa e equivalentes de caixa / Cash and cash equivalents

	Nota Note	2013 MT	2012 MT
Bancos / Bank balances		101,026,543	64,196,626
Caixa / Cash on hand		908,935	828,049
Total de Caixa e Bancos / Total Cash and Bank		101,935,478	65,024,675
Descobertos Bancários / Bank overdrafts	18	(863,567,265)	(915,035,068)
Caixa e equivalentes de caixa / Cash and cash equivalents		(761,631,787)	(850,010,393)

15. Capital social / Share capital

15.1 Autorizado, emitido e totalmente realizado / Authorised, issued and fully paid

	2013 MT	2012 MT
121,770,258 acções ordinárias a 2 Meticais cada / 121,770,258 Ordinary shares of 2 Meticais each/	243,540,516	243,540,516

Cada acção dá ao seu detentor o direito de voto, assim como o direito aos dividendos declarados pela Empresa.
Each share provides the holder with voting rights and an entitlement to dividends declared by the Company.

15.2 Acções ordinárias e prémio de emissão / Ordinary shares and share premium

	Número de Acções Number of Shares	Valor ao Par Par Value	Prémio de Emissão Share Premium
Em 1 de Abril de 2012 / At 1 April 2012	121,770,258	243,540,516	1,241,019,507
Em 31 de Março de 2013 / At 31 March 2013	121,770,258	243,540,516	1,241,019,507

A reserva para prémio de emissão representa o excesso sobre o valor nominal pelo qual as acções foram emitidas. The share premium reserve represents the excess over par value that shares were issued for.

16. Accionistas / Shareholders

	% 2013 MT	% 2012 MT
Estrutura accionista / Ownership structure		
Em 31 de Março, era a seguinte a estrutura accionista:/ At 31 March, the shareholding structure was as follows:		
Accionistas residentes / Resident Shareholders		
Governo de Moçambique / Government of Mozambique	1.78	4,345,484
SPI SARL	4.77	11,630,594
Moçambique Investimentos Limitada	1.32	3,207,526
INSS	1.81	4,400,216
Trabalhadores e outros / Employees and others	11.14	27,120,092
Accionistas não-residentes / Non-resident shareholders		
SABMiller Africa BV	79.18	192,836,604
Valor nominal total das acções ordinárias em emissão / Total nominal value of ordinary shares in issue	100.00	243,540,516
	100.00	243,540,516

17. Reservas / Reserves

Nos termos da legislação moçambicana, a Empresa é obrigada a transferir 5% dos seus lucros líquidos anuais para uma reserva legal não-distribuível, até ao mínimo acumulado de 20% do capital social. Esta reserva pode ser utilizada para compensar prejuízos e emissão de acções. A Empresa cumpriu com os requisitos legais na transferência para a reserva legal, visto que, o saldo da conta reserva legal atingiu 20% do capital social. *In terms of Mozambican Company law, the Company is obliged to transfer 5% of its annual net profits to a non-distributable legal reserve until the amount of the legal reserve reaches a minimum of 20% of share capital. This reserve may be utilised to offset losses and issue share capital. The company has fulfilled its requirement for transfer to the legal reserve as the legal reserve balance has reached 20% of share capital.*

18. Descobertos Bancários / Bank Overdrafts

Na presente nota é fornecida informação a respeito dos termos contratuais dos Descobertos Bancários: / *This note provides information about the contractual terms of the Company's Bank overdrafts facilities:*

2013

Banco /Bank	Limite / Limit	Utilização / Utilization	Taxa de juro / Interest rate	Maturidade / Maturity	Hipoteca / Security
STANDARD BANK	950,249,600	288,341,762	12%	12 Meses, renovável / 12 months renewable	Sem hipoteca / Unsecured
BCI FOMENTO	130,000,000	66,218,781	12%	12 Meses, renovável / 12 months renewable	Sem hipoteca / Unsecured
BARCLAYS BANK	500,000,000	411,107,904	10%	12 Meses, renovável / 12 months renewable	Sem hipoteca / Unsecured
FIRST NATIONAL BANK	150,000,000	97,898,818	11%	12 Meses, renovável / 12 months renewable	Sem hipoteca / Unsecured
	1,730,249,600	863,567,265			

2012

Banco /Bank	Limite / Limit	Utilização / Utilization	Taxa de juro / Interest rate	Maturidade / Maturity	Hipoteca / Security
STANDARD BANK	950.249.600	491.516.835	18,00%	12 Meses, renovável / 12 months renewable	Sem hipoteca / Unsecured
BCI FOMENTO	130.000.000	94.346.023	17,00%	12 Meses, renovável / 12 months renewable	Sem hipoteca / Unsecured
BARCLAYS BANK	250.000.000	242.446.999	11,00%	12 Meses, renovável / 12 months renewable	Sem hipoteca / Unsecured
FIRST NATIONAL BANK	90.000.000	86.725.211	16,50%	12 Meses, renovável / 12 months renewable	Sem hipoteca / Unsecured
	1.420.249.600	915.035.068			

19. Fornecedores e outros credores / Trade and other payables

	2013 MT	2012 MT
Fornecedores / Trade payables	311,108,324	272,780,452
Outros credores (nota 19.2)/ Other payables (note 19.2)	592,442,648	389,059,325
Credores Inter-grupo (nota 19.1) / Inter-group payables (note 19.1)	602,345,598	324,273,110
Sub-Total / Sub-Total	1,505,896,570	986,112,887
Imposto devido / Tax Payable	244,949,923	122,789,684
	1,750,846,493	1,108,902,571

19.1 Credores Inter-grupo/ Inter-group payables

SABMiller Africa and Asia (Pty) Limited	274,822,138	89,676,000
MUBEX	276,681,031	195,038,301
SAB Beer Region	-	2,370,546
SabMiller Finance BV	32,701,604	21,075,856
SABMiller Plc Holding company	11,282,200	10,934,081
Zambia Breweries	6,858,625	5,178,326
	602,345,598	324,273,110

19.2 Outros credores / Other payables

	2013 MT	2012 MT
Antecipações passivas / Trade accruals	144,722,192	101,372,694
Depósito de vasilhame / Containers deposit	295,017,054	170,003,286
Imposto de consumo / Excise duty payable	53,293,945	40,622,966
Imposto sobre o valor acrescentado / Value added tax payable	82,034,671	65,972,547
Outros credores / Other Creditors	17,374,786	11,087,832
	592,442,648	389,059,325

20. Notas ao mapa de fluxos de caixa / Notes to the statement of cash flows

	2013 MT	2012 MT
20.1Fluxo de caixa gerado pelas operações / Cash generated from operations		
Lucro antes de imposto / Profit before income tax	2,149,663,743	1,512,266,359
Ajustamentos por itens não-monetários / Adjustments for non-cash flow items:		
Depreciação e amortização do ano / Depreciation and amortization charges	564,264,455	544,981,621
Diferenças cambiais não realizadas / Unrealised exchange differences	6,226,288	31,025,713
(Lucro)/Perda na venda de imobilizado / (Profit)/Loss on disposal of assets	(1,270,803)	272,429
Amortização do vasilhame / Container write-down	87,900,744	30,422,271
Impariedade de existências/(Anulação de impariedade de existências) / Impairment of inventories/(Reversal of inventory impairment)	15,888,820	(1,377,593)
Impariedade (Anulação de Impariedade) de devedores / Impairment of receivables (reversal)	(10,011,970)	6,376,169
Custos financeiros líquidos / Net finance costs	109,260,003	384,509,876
Aumento em existências / increase in inventories	2,921,921,280	2,508,476,845
Aumento em clientes e outros devedores / Increase in trade and other receivables	(272,434,495)	(48,567,132)
Aumento /(Diminuição) em fornecedores e outros credores / increase /(Decrease) in trade and other payables	(735,114,837)	(153,327,631)
	519,783,683	204,234,429
	2,434,155,631	2,510,816,511
20.2Imposto pago / Income tax paid		
Saldo no inicio do ano / Balance at the beginning of the year	122,789,684	127,921,477
Aprovisionado durante o ano / Provided for during the year	625,815,624	428,830,064
Saldo no fim do ano / Balance at the end of the year	(244,949,923)	(122,789,684)
Pago durante o ano / Paid during the year	503,655,385	433,961,857
20.3Aquisição de propriedade, instalações e equipamentos / Acquisition of property, plant and equipment		
Instalações fabris, viaturas e equipamentos / Plant, vehicles and equipment	56,149,736	23,410,041
Vasilhame / Container	384,733,862	328,178,717
Imobilizações em curso / Capital work-in-progress	590,965,488	435,673,083
	1,031,849,086	787,261,841
20.4Dividendos pagos / Dividends paid		
Saldo no inicio do ano / Balance at the beginning of the year	-	314,504,350
Declarados durante o ano / Declared during the year	696,525,876	549,236,169
Pago durante o ano / Paid during the year	696,525,876	863,740,519

21. Compromissos de Capital / Capital Commitments

	2013 MT	2012 MT
Os compromissos de investimento da Empresa resumem-se ao seguinte: <i>The Company is committed to incur capital expenditure as follows:</i>		

Autorizado e contratado / Authorised and contracted

133,149,282 70,896,190

O dispêndio de capital a ser incorrido será financiado por uma combinação de recursos internos e externos.
Capital expenditure to be incurred will be financed from a combination of internal and external resources.

22. Instrumentos financeiros e Gestão de risco / Financial instruments and Risk management

A exposição aos riscos da moeda, crédito, liquidez e taxa de juro resulta no decurso normal do negócio da Empresa. Os riscos da Empresa são continuamente monitorados. Os instrumentos financeiros apresentados no balanço incluem os recursos de caixa, clientes, fornecedores e empréstimos que rendem juros. *Exposure to currency, credit, liquidity and interest rate risks arises in the normal course of the Company's business. The Company's risks are being monitored continually. Financial instruments disclosed in the statement of financial position include cash resources, trade receivables, trade payables and loans and borrowings.*

Nesta nota é dada informação a respeito da exposição da Empresa a cada um dos riscos acima mencionados, dos objectivos da Empresa, políticas e processos para mensurar e gerir o risco, e do processo mediante o qual a Empresa realiza a gestão do seu capital. *This note presents information about the Company's exposure to each of the above risks, the Company objectives, policies and processes for measuring and managing risk, and the Company's management of capital.*

O Conselho de Administração é inteiramente responsável por estabelecer e supervisar a estrutura de gestão de risco da Empresa. *The Board of Directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Company's risk management framework.*

As políticas de gestão de riscos da Empresa são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Empresa, para definir limites e controlos de risco adequados, e para monitorar os riscos e a adesão aos limites. Políticas e sistemas de gestão de riscos são revistos periodicamente, por forma a reflectir as mudanças nas condições de mercado e nas actividades da Empresa. A Empresa, através da sua formação e das normas e procedimentos de gestão, visa desenvolver um ambiente de controlo disciplinado e construtivo, no qual todos os trabalhadores compreendam as suas funções e obrigações. *The Company's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Company, to set appropriate risk limits and controls, and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are regularly reviewed to reflect changes in market conditions and the Company's activities. The Company, through its training and management standards and procedures, aims to develop a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.*

O Comité de Auditoria da Empresa supervisiona como a gerência monitora o cumprimento das políticas e procedimentos de gestão de risco da Empresa e analisa a adequação da estrutura de gestão de risco, em relação aos riscos enfrentados pela Empresa. O Comité de Auditoria da Empresa é assistido, no seu papel de supervisão, pela Auditoria Interna. A Auditoria Interna leva a efeito as revisões periódicas e as revisões ad hoc dos controlos e procedimentos de gestão de risco, e comunica os resultados ao Comité de Auditoria. *The Company's Audit Committee oversees how management monitors compliance with the Company's risk management policies and procedures and reviews the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Company. The Company's Audit Committee is assisted in its oversight role by Internal Audit. Internal Audit undertakes both regular and ad hoc reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the Audit Committee.*

22.1 Risco de mercado / Market risk

O risco do Mercado é o risco das alterações nos preços do mercado, tais como alterações em taxas de câmbio e de juros afectarem as receitas da Empresa ou os valores dos seus instrumentos financeiros. O objectivo da gestão de risco do mercado é gerir e controlar as exposições ao risco do mercado dentro de parâmetros aceitáveis, optimizando o retorno sobre o risco. *Market risk is the risk that changes in market prices, such as foreign exchange rates and interest rates will affect the Company's income or the value of financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimising the return on risk.*

22.1.1 Risco da moeda / *Currency risk*

A Empresa incorre em riscos, como resultado das compras e empréstimos em moeda estrangeira. As moedas em que a Empresa realiza os seus negócios e que dão origem ao risco cambial são, o Dólar americano (USD), o Rand Sul-africano (ZAR) e o Euro (EUR). A Empresa procura atenuar o efeito do risco cambial, contraindo empréstimos quando for efectivo em termos de custo, em Meticais. Além disso, a Empresa compra moeda estrangeira, sempre que as taxas se apresentam favoráveis, de modo a liquidar os passivos denominados em moeda estrangeira.

The Company incurs risks as a result of purchases and borrowings in foreign currencies. The currencies giving rise to the currency risk in which the Company deals are US Dollars (USD), South African Rands (ZAR) and Euros (EUR). The Company seeks to mitigate the effect of currency risk by borrowing, where cost effective, in Meticais. In addition, the Company purchases foreign currency when rates are considered favourable in order to settle foreign currency denominated liabilities.

A exposição da Empresa ao risco cambial, com base nos montantes estimados foi a seguinte:

The Company's exposure to foreign currency risk was as follows based on notional amounts:

	31 de Março de 2013 / 31 March 2013			31 de Março de 2012 / 31 March 2012		
	USD	ZAR	EUR	USD	ZAR	EUR
Clientes / <i>Trade receivables</i>	-	-	-	-	-	-
Empréstimos bancários não-caucionados / <i>Unsecured bank loans</i>	-	-	-	-	-	-
Descobertos bancários não-caucionados / <i>Unsecured overdraft</i>	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar Inter grupo / <i>Inter-group payables</i>	50,842,429	274,822,138	276,681,031	37,188,263	92,046,546	195,038,301
Exposição bruta ao balanço / <i>Gross statement of financial position exposure</i>	50,842,429	274,822,138	276,681,031	37,188,263	92,046,546	195,038,301
Vendas previstas / <i>Forecast sales</i>	-	-	-	-	-	-
Compras previstas / <i>Forecast purchases</i>	7,734,958	73,695,188	5,640,170	7,792,329	113,060,359	122,142,575
Exposição bruta / <i>Gross exposure</i>	7,734,958	73,695,188	5,640,170	7,792,329	113,060,359	122,142,575
Operações cambiais a prazo / <i>Forward exchange contracts</i>	-	-	-	-	-	-
Exposição líquida / <i>Net exposure</i>	58,577,387	348,517,326	282,321,202	44,980,592	205,106,905	317,180,876

Principais taxas de câmbio aplicadas durante o ano:

The following significant exchange rates were applied during the year:

	Taxa média Average rate		Taxa da Data do relato Reporting date spot rate	2013	2012
	2013	2012	2013		
USD	28.43	27.48	29.69	27.42	
ZAR	3.34	3.74	3.21	3.57	
EUR	36.55	38.21	38.06	36.59	

Análise de Sensibilidade / *Sensitivity Analysis*

Uma diminuição ou aumento de 1% no valor das moedas estrangeiras contra o metical nas dívidas da Empresa em moeda externa terão um impacto de um aumento ou diminuição, respectivamente, no capital próprio e no Lucro antes de impostos da Empresa no valor de MT1,915,018. Esta análise pressupõe que todos os outros factores mantêm-se constantes. A 1% decrease or increase in the value of foreign currencies against the Metical on the Company's foreign currency exposures would have the effect of increasing or decreasing the Shareholders' equity and Profit before tax by MT 1,915,018. This analysis assumes that all other variables remain constant.

22.1.2 Risco da taxa de juro / *Interest rate risk*

A Empresa está exposta às alterações nas taxas de juro sobre os seus empréstimos. A política geralmente adoptada pela administração da Empresa é assegurar que os seus empréstimos sejam negociados a taxas relacionadas com o mercado, como forma de se precaver contra o risco da taxa de juro. *Company is exposed to interest rate changes on its borrowings. Management has adopted a policy of ensuring that its borrowings are at market-related rates to address its interest rate risk.*

À data do relato, o perfil da taxa de juro dos instrumentos financeiros da Empresa era como segue:
At the reporting date the interest rate profile of the Company's interest-bearing financial instruments was:

	Valor contabilístico/ Carrying amount	2013	2012
Instrumentos com taxa variável / <i>Variable rate instruments</i>			
Passivos financeiros / <i>Financial liabilities</i>	863,567,265	915,035,068	

Análise de Sensibilidade / *Sensitivity Analysis*

Uma diminuição ou aumento de 1% nas taxas de juro referente aos instrumentos financeiros de taxa variável da Empresa, terão um impacto de um aumento ou diminuição, respectivamente, no capital próprio e Lucro antes de impostos da Empresa no valor de MT 8,635,673. Esta análise pressupõe que todos os outros factores mantêm-se constantes. A 1% decrease or increase in the interest rate on the Company's variable rate financial instruments would have the effect of increasing or decreasing the Shareholders' equity and Profit before tax by MT 8,635,673. This analysis assumes that all other variables remain constant.

22.2 Risco de liquidez / *Liquidity risk*

O risco de liquidez é o risco de a Empresa não ser capaz de cumprir as suas obrigações financeiras quando vencerem. A abordagem da Empresa para gerir o risco de liquidez, destina-se a assegurar que, na medida do possível, a mesma terá sempre liquidez suficiente para fazer face às suas responsabilidades, sob condições normais e sob pressão, sem incorrer em perdas inaceitáveis ou colocar em risco a reputação da Empresa. *Liquidity risk is the risk that the Company will not be able to meet its financial obligations as they fall due. The Company's approach to managing liquidity risk is to ensure, as far as possible, that it will always have sufficient liquidity to meet its liabilities when due, under both normal and stressed conditions, without incurring unacceptable losses or risking damage to the Company's reputation.*

O risco de liquidez é gerido de forma activa através de projecções do fluxo de caixa, de modo a assegurar a disponibilidade de fundos suficientes para qualquer investimento de curto e longo prazo. Os descobertos bancários e os empréstimos são usados para gerir este risco. *Liquidity risk is actively managed through cash flow projections to ensure that there are sufficient funds available for any short-term and long-term commitments. Bank overdrafts and bank facilities are used to manage this risk.*

Tipicamente, a Empresa garante que tem fundos suficientes à disposição para satisfazer as despesas operacionais esperadas por um período de 60 dias, incluindo a manutenção de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não se possam prever com algum grau de razoabilidade, tais como desastres naturais. Além disso, a Empresa mantém as seguintes linhas de crédito: *Typically, the Company ensures that it has sufficient cash on demand to meet expected operational expenses for a period of 60 days, including the servicing of financial obligations, but excluding the potential impact of extreme circumstances that cannot reasonably be predicted, such as natural disasters. In addition, the Company maintains the following lines of credit:*

Descobertos bancários baseados em taxas de Facilidade Permanente de Cedência ("FPC"), Bilhete de Tesouro e Princípios de Lending individuais totalizando o montante de MT 1,730,249,600 (2012: 1,420,249,600), a uma taxa média ponderada de 11% (2012: 17%).

Various overdraft facilities based on Facilidade Permanente de Cedência ("FPC"), Treasury Bills and individual bank's prime lending rates amounting to MT 1,730,249,600 (2012: 1,420,249,600) at a weighted-average rate of 11% (2012: 17%)

As seguintes são as maturidades contratadas dos passivos financeiros, incluindo as estimativas de pagamentos de juros excluindo o impacto dos acordos de compensação. *The following are the contractual maturities of financial liabilities, including estimated interest payments and excluding the impact of netting agreements:*

2013

	Valor contabilístico/ <i>Carrying amount</i>	Fluxo de caixa contratual/ <i>Contractual cash flow</i>	6 meses ou menos/ <i>6 months or less</i>	6-12 meses/ <i>6-12 months</i>	1-2 anos/ <i>1-2 years</i>	Mais de 2 anos/ <i>More than 2 years</i>
Passivos financeiros não-derivados / <i>Non-derivative financial liabilities</i>						
Empréstimos bancários sem garantia/ <i>Unsecured bank loans</i>	-	-	-	-	-	-
Fornecedores e outros credores/ <i>Trade and other payables</i>	1,750,846,493	1,750,846,493	1,750,846,493	-	-	-
Decoberto bancário/ <i>Bank Overdraft</i>	863,567,265	1,730,249,600	863,567,265	-	-	-
	2,614,413,758	3,481,096,093	2,614,413,758	-	-	-

2012

	Valor contabilístico/ <i>Carrying amount</i>	Fluxo de caixa contratual/ <i>Contractual cash flow</i>	6 meses ou menos/ <i>6 months or less</i>	6-12 meses/ <i>6-12 months</i>	1-2 anos/ <i>1-2 years</i>	Mais de 2 anos/ <i>More than 2 years</i>
Passivos financeiros não-derivados / <i>Non-derivative financial liabilities</i>						
Empréstimos bancários sem garantia/ <i>Unsecured bank loans</i>	-	-	-	-	-	-
Fornecedores e outros credores/ <i>Trade and other payables</i>	1,108,902,571	1,108,902,571	1,108,902,571	-	-	-
Decoberto bancário/ <i>Bank Overdraft</i>	915,035,068	1,420,249,600	915,035,068	-	-	-
	2,023,937,639	2,023,937,639	2,023,937,639	-	-	-

22.3 Risco de crédito / Credit risk

O risco de crédito é o risco da Empresa incorrer em perdas financeiras, no caso de um cliente ou contraparte para um instrumento financeiro não cumprir as suas obrigações contratuais, e for principalmente originado pelos devedores da Empresa. *Credit risk is the risk of financial loss to the Company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Company's receivables from customers.*

A Administração segue uma política de crédito que lhe permite monitorar continuamente a exposição ao risco de crédito. As avaliações à carteira de crédito são realizadas periodicamente ao crédito dos clientes. A Administração está a tratar esta área como uma área de foco prioritária. A máxima exposição ao risco de crédito é representada pelo valor contabilístico de cada activo financeiro no balanço. *Management has a credit policy in place and exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed periodically on credit customers. Management is currently treating this as a priority focus area. The maximum exposure to credit risks is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position.*

Clientes e outros devedores / *Trade and other receivables*

A exposição da Empresa ao risco de crédito é principalmente influenciada pelas características individuais de cada cliente. Os dados demográficos da base de clientes da Empresa, incluindo o risco de falta de pagamento da indústria e do país em que os clientes operam, têm menos influência no risco de crédito. *The Company's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. The demographics of the Company's customer base, including the default risk of the industry and the country, in which customers operate, has less of an influence on credit risk.*

A Empresa estabeleceu uma política de crédito, no âmbito da qual cada novo cliente é individualmente analisado quanto ao seu mérito de crédito antes dos termos e condições de pagamento serem oferecidos. Geralmente, a Empresa realiza vendas a dinheiro. Em casos de concessão de créditos, são estabelecidas condições de pagamento, sendo estas sujeitas à aprovação pelo Director Comercial, Director Financeiro e Director Geral. *The Company has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Company's standard payment and delivery terms and conditions are offered. The majority of our sales are for cash. Where credit is granted payment terms are established for each customer, and this is approved by the Commercial, Financial and Managing Director.*

A Empresa estabelece um subsídio para fazer face à imparidade, que representa a sua estimativa das perdas incorridas no que respeita a clientes e outros devedores. As principais componentes desta provisão são componentes de perda específicas respeitantes às exposições individualmente significativas. *The Company establishes an allowance for impairment that represents its estimate of incurred losses in respect of trade and other receivables. The main components of this allowance are a specific loss component that relates to individually significant exposures.*

A exposição máxima ao risco de crédito à data do relato foi:
The maximum exposure to credit risk at the reporting date was:

	Nota <i>Note</i>	Valor contabilístico / <i>Carrying amount</i>	2013	2012
Cientes e outros devedores / <i>Trade and other receivables</i>	13	1,217,543,354	472,416,547	
Caixa e equivalentes de caixa / <i>Cash and cash equivalents</i>	14	101,935,478	65,024,675	
		1,319,478,832	537,441,222	

A exposição máxima ao risco de crédito à data de relato, de acordo com o tipo de cliente era:
The maximum exposure to credit risk for trade receivables at the reporting date by type of customer was:

	Valor contabilístico / <i>Carrying amount</i>	2013	2012
Clientes grossistas / <i>Wholesale customers</i>	900,859,662	302,768,500	
Clientes retalhistas / <i>Retail customers</i>	28,531,826	31,593,608	
Outros clientes / <i>Other customers</i>	18,996,519	8,905,249	
	948,388,007	343,267,367	

Antiguidade dos clientes à data de relato foi:

The ageing of trade receivables at the reporting date was:

	Bruto / <i>Gross</i>	Imparidade / <i>Impairment</i>	Bruto / <i>Gross</i>	Imparidade / <i>Impairment</i>
	2013	2013	2012	2012
Corrente / <i>Current</i>	761,089,743	-	274,509,424	-
Vencido 0 - 30 dias / <i>Past due 0-30 days</i>	107,726,560	-	19,981,277	-
Vencido 31-60 dias / <i>Past due 31-60 days</i>	51,546,550	-	4,918,514	-
Vencido 61-90 dias / <i>Past due 61-90 days</i>	17,659,275	-	16,710,152	-
Mais de 1 ano / <i>More than one year</i>	10,365,879	5,749,077	27,148,000	15,761,047
	948,388,007	5,749,077	343,267,367	15,761,047

Exposição máxima ao risco de crédito à data de relato, de acordo com o tipo de cliente:

The maximum exposure to credit risk for trade receivables at the reporting date by type of customer was:

	2013 <i>MT</i>	2012 <i>MT</i>
Saldo em 1 de Abril / Balance at 1 April	15,761,047	9,384,878
Acréscimo (anulação) de imparidade / Addition (reversal) of impairment	<u>(10,011,970)</u>	<u>6,376,169</u>
Saldo em 31 de Março / Balance at 31 March	<u>5,749,077</u>	<u>15,761,047</u>

Com base em taxas históricas, a Empresa acredita não ser necessário criar provisão para imparidade de clientes dentro do prazo, ou fora do prazo até 90 dias. 99% (2012: 92%) do saldo, que inclui valores pertencentes aos clientes mais importantes da Empresa, diz respeito aos clientes que tenham o seu registo limpo com a Empresa. A provisão para imparidade diz respeito a determinados clientes que não cumprem os pagamentos e contra os quais foram movidas acções em tribunal, tendo em vista recuperar os valores devidos à Empresa. *Based on historic rates, the Company believes that no impairment allowance is necessary in respect of trade receivables not past due or past due by up to 90 days. 99% (2012: 92%) of the balance, which includes amounts owed by the Company's most significant customers, relates to customers that have a good track record with the Company. The impairment allowance relates to certain customers that have defaulted and now have legal actions against them for collection of amounts due to the Company.*

22.4 Justo Valor / Fair value

Os valores dos instrumentos financeiros da Empresa, registados à data do balanço, aproximam-se dos seus justos valores devido aos períodos de maturidade serem relativamente curtos. *The statement of financial position date recorded values of the Company's financial instruments approximate their fair values due to the relatively short periods to maturity.*

Eis os justos valores dos activos e passivos financeiros, acompanhados dos valores contabilísticos evidenciados no balanço: *The fair values of financial assets and liabilities, together with the carrying amounts shown in the statement of financial position, are as follows:*

	31 Março de 2013 / 31 March 2013		31 Março de 2012 / 31 March 2012	
	Valor contabilístico / <i>Carrying amount</i>	Justo Valor / <i>Fair Value</i>	Valor contabilístico / <i>Carrying amount</i>	Justo Valor / <i>Fair Value</i>
Clientes e outros devedores / <i>Trade and other receivables</i>	1,217,543,354	1,217,543,354	472,416,547	472,416,547
Caixa e equivalentes de caixa / <i>Cash and cash equivalents</i>	101,935,478	101,935,478	65,024,675	65,024,675
Empréstimos bancários não-caucionados / <i>Unsecured bank loans</i>	-	-	-	-
Fornecedores e outros credores / <i>Trade and other payables</i>	(1,750,846,493)	(1,750,846,493)	(1,108,902,571)	(1,108,902,571)
Descobertos bancários / <i>Bank overdrafts</i>	(863,567,265)	(863,567,265)	(915,035,068)	(915,035,068)
	<u>(1,294,934,926)</u>	<u>(1,294,934,926)</u>	<u>(1,486,496,417)</u>	<u>(1,486,496,417)</u>

22.5 Gestão do capital / Capital management

A política do Conselho de Administração é manter uma base de capital forte, de forma a manter a confiança do investidor, credor e do mercado e sustentar o desenvolvimento futuro do negócio. O Conselho de Administração monitora o crescimento demográfico dos accionistas, assim como o retorno de capital, que a Empresa define como o total do capital próprio, excluindo os interesses minoritários, e o nível de dividendos para os accionistas ordinários.

The Board's policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board of Directors monitors both the demographic spread of shareholders, as well as the return on capital, which the Company defines as total shareholders' equity, excluding minority interests, and the level of dividends to ordinary shareholders.

O Conselho de Administração procura manter um equilíbrio entre os retornos mais altos que se apresentem possíveis e os níveis mais altos dos empréstimos contraídos e as vantagens e segurança oferecidas por uma posição de capital prudente. O objectivo da Empresa é atingir um retorno sólido do capital próprio; em 2013, o retorno foi de 30% (2012: 25%). Em comparação, a taxa média ponderada de juros sobre os empréstimos que rendem juros foi de 11% (2012: 17%). *The Board seeks to maintain a balance between the higher returns that might be possible with higher levels of borrowings and the advantages and security afforded by a sound capital position. The Company aims to achieve a solid return on shareholders' equity; in 2013 the return was 30% (2012: 25%). In comparison the weighted-average interest rate on interest-bearing borrowings was 11% (2012: 17%).*

Ocasionalmente, a Empresa compra as suas próprias acções no mercado. A periodicidade dessas compras depende da disponibilidade no mercado. Estas acções são principalmente utilizados para a emissão de acções ao abrigo do programa de opção de aquisição de acções. Não foram feitas alterações na abordagem de gestão do capital social da Empresa durante o ano. *From time to time, the Company purchases its own shares on the market. The timing of these purchases depends on market availability. Primarily, the shares are intended to be used for issuing shares under the Company share option programme. There were no changes in the Company approach to capital management during the year.*

23. Transacções com partes relacionadas / Related party transactions

23.1 Identidade das partes relacionadas / Identity of related parties

As partes relacionadas com que a Empresa mantém relações incluem os seus Administradores, directores executivos e outras Empresas do Grupo. *The Company has related party transactions with its Directors, executive officers and other Group companies.*

Os saldos das contas relativas às partes relacionadas são apresentados de forma detalhada na nota 19.1. *Account balances with related parties are detailed in note 19.1.*

23.2 Contratos com partes relacionadas / Contracts with related parties

Três contratos continuavam em vigor durante o período, a saber:

Three contracts were in place during the period:

- Um contrato de gestão com a Bevman Services AG para prestação de serviços de gestão à Empresa. O valor de MT 113,279,022(2012: MT 97,583,463) foi incluído pelo valor de custo, respeitante a estas transacções. / *A management agreement with Bevman Services AG for the provision of management services to the Company. An amount of MT 113,279,022 (2012: MT 97,583,463) has been included in costs in respect of these transactions.*
- Um acordo de licenciamento e distribuição com a SABMiller International BV para a distribuição e/ou fabrico de outras marcas de cerveja que não sejam a 2M, Manica e Laurentina. O valor de MT 31,265,825(2012: MT 13,893,971) foi incluído pelo valor de custo, respeitante a estas transacções. / *A licence and distribution agreement with SABMiller International BV for the brewing and/or distribution of beer products other than 2M, Manica and Laurentina. An amount of MT 31,265,825(2012: MT 13,893,971) has been included in costs in respect of these transactions.*

- Um acordo com a SABMiller África e Ásia (Pty) Lda para pagamentos diversos efectuados em nome da CDM. O valor de MT 8,853,175 (2012: MT 11,106,610) foi reconhecido na demonstração dos resultados, respeitante a estas transacções./
An agreement with SABMiller Africa and Asia (Pty) Ltd for sundry payments made on behalf of CDM. An amount of MT 8,853,175 (2012: MT 11,106,610) has been recognised in the income statement in respect of these transactions.

A juntar aos contratos supramencionados, a Empresa realizou as seguintes transacções com as partes relacionadas: /In addition to the above contracts, the Company entered into the following related party transactions:

Todas as transacções acima listadas foram realizadas numa base comercial, em conformidade com o código de conduta do Grupo SABMiller. All the above transactions have been completed at arm's-length in compliance with The SABMiller Group code of conduct.

- Importação de Maheu enpacotado em cartões a partir da Zâmbia. Um total de MT 17,315,891(2012: MT 10,754,830) foi incluído no custo de vendas a respeito destas transacções./
Importation of Maheu package in cartons from Zambia. An amount of MT 17,315,891(2012: MT 10,754,830) has been included in Cost of sales in respect of these transactions.
- Importação de maquinaria, matérias-primas, produto acabado e equipamentos apartir das divisões da SABMiller Africa and Asia (Pty) Ltd, nomeadamente por SABEX e MUBEX. O valor incorrido nestas transacções foi de MT 1,294,196,122 (2011: MT 811,499,022)./
Importation of raw materials, finished goods and plant and equipment from divisions of SABMiller Africa and Asia (Pty) Ltd, known as SABEX and MUBEX. An amount of MT 1,294,196,122 (2011: MT 811,499,022) was incurred in respect of these transactions.
- Durante o ano, os salários e outros pagamentos efectuados aos gestores principais totalizaram o valor de MT 38,038,474 (2012: 38,120,900). Os gestores principais durante o ano foram:
During the year, the salaries and other payments made to key management personnel amounts to MT 38,038,474 (2012: 38,120,900). Key management personnel during the year were:

Grant Liversage – Director Geral / General Director

Peter Ward – Director Financeiro / Finance Director

Pedro Cruz – Director Comercial / Commercial Director

Jose Alfredo Duarte Moreira – Director dos assuntos Empresariais / Corporate Affairs Director

Hugo Batista – Director Técnico / Technical Director

Elizabeth de Sousa – Directora dos Recursos Humanos / Human Resources Director

Adrian Mitchell – Gerente das fábricas Chibuku / Chibuku General Manager

Todas as transacções acima listadas foram realizadas numa base comercial, em conformidade com o código de conduta do Grupo SABMiller. / All the above transactions have been completed at arm's-length in compliance with The SABMiller Group code of conduct.

24 Eventos subseqüentes / Subsequent events

De 31 de Março de 2013 até a data do relato não ocorreram eventos significativos que mereçam destaques ou ajustamentos nas demonstrações financeiras.

Subsequent to 31 March 2013 to the date of reporting, there are no significant events that have occurred which might need disclosure or adjustment in the financial statements.